

# Solvency and Financial Condition Report (SFCR) 2024

Uelzener Allgemeine Versicherungs-Gesellschaft a. G.

über das 152. Geschäftsjahr



**Uelzener**  
Mensch.Tier.Wir.

## INHALT

Anlagen-Verzeichnis .....	III
Abkürzungsverzeichnis .....	IV
Zusammenfassung .....	1
A. Geschäftstätigkeit und Geschäftsergebnis .....	2
A.1 Geschäftstätigkeit.....	2
A.1.1 Unternehmensportrait .....	2
A.1.2 Wesentliche Geschäftsbereiche und geografische Gebiete .....	5
A.2 Versicherungstechnische Leistung .....	8
A.3 Anlageergebnis .....	10
A.4 Entwicklung sonstiger Tätigkeiten.....	10
A.5 Sonstige Angaben.....	11
B. Governance-System .....	11
B.1 Allgemeine Angaben zum Governance-System .....	11
B.2 Anforderungen an die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit .....	16
B.3 Risikomanagementsystem einschließlich der unternehmenseigenen Risiko- und Solvabilitätsbeurteilung .....	17
B.4 Internes Kontrollsystem .....	19
B.5 Funktion der Internen Revision.....	20
B.6 Versicherungsmathematische Funktion.....	21
B.7 Outsourcing.....	22
B.8 Sonstige Angaben.....	22
C. Risikoprofil.....	23
C.1 Versicherungstechnisches Risiko .....	25
C.2 Marktrisiko .....	26
C.3 Kreditrisiko .....	28
C.4 Liquiditätsrisiko.....	29
C.5 Operationelles Risiko .....	30
C.6 Andere wesentliche Risiken.....	33
C.7 Sonstige Angaben.....	33
D. Bewertung für Solvabilitätszwecke .....	34
D.1 Vermögenswerte .....	34
D.1.1 Kapitalanlagen .....	35
D.1.2 Sonstige Aktiva .....	38
D.2 Versicherungstechnische Rückstellungen .....	40
D.2.1 Schadenrückstellungen.....	41
D.2.2 Prämienrückstellungen .....	44
D.2.3 Versicherungstechnische Rückstellungen für Rentenfälle.....	46
D.2.4 Risikomarge .....	47

D.2.5	Grad an Unsicherheit der versicherungstechnischen Rückstellungen .....	47
D.2.6	Anwendung von Übergangsmaßnahmen und Anpassungen .....	48
D.2.7	Änderungen relevanter Annahmen .....	48
D.3	Sonstige Verbindlichkeiten.....	48
D.4	Alternative Bewertungsmethoden .....	52
D.5	Sonstige Angaben.....	59
E.	Kapitalmanagement .....	59
E.1	Eigenmittel .....	59
E.2	Solvenzkapitalanforderung und Mindestkapitalanforderung.....	62
E.3	Verwendung des durationsbasierten Untermoduls Aktienrisiko bei der Berechnung der Solvenzkapitalanforderung .....	63
E.4	Unterschiede zwischen der Standardformel und etwa verwendeten internen Modellen...	64
E.5	Nichteinhaltung der Mindestkapitalanforderung und Nichteinhaltung der Solvenzkapitalanforderung .....	64
E.6	Sonstige Angaben.....	64
Anlage 1:	S.02.01.02.01 .....	65
Anlage 2:	S.05.01.02 .....	67
Anlage 3:	S.12.01.02 .....	69
Anlage 4:	S.17.01.02 .....	70
Anlage 5:	S.19.01.21 .....	71
Anlage 6:	S.23.01.01 .....	73
Anlage 7:	S.25.01.21 .....	74
Anlage 8:	S.28.01.01 .....	76

**ANLAGEN-VERZEICHNIS**

- Anlage 1: S.02.01.02.01 Bilanz
- Anlage 2: S.05.01.02 Prämien, Forderungen und Aufwendungen nach Geschäftsbereichen
- Anlage 3: S.12.01.02 Versicherungstechnische Rückstellungen in der Lebensversicherung und in der nach Art der Lebensversicherung betriebenen Krankenversicherung
- Anlage 4: S.17.01.02 Versicherungstechnische Rückstellungen – Nichtlebensversicherung
- Anlage 5: S.19.01.21 Ansprüche aus Nichtlebensversicherungen
- Anlage 6: S.23.01.01 Eigenmittel
- Anlage 7: S.25.01.21 Solvenzkapitalanforderung – für Unternehmen, die die Standardformel und das partielle interne Modell verwenden
- Anlage 8: S.28.01.01 Mindestkapitalanforderung – nur Lebensversicherungs- oder nur Nichtlebensversicherungs- oder Rückversicherungstätigkeit

**ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS**

Abs.	Absatz
a. G.	auf Gegenseitigkeit
AG	Aktiengesellschaft
AIAG	Association Internationale des Assureurs de la Production Agricole, Zürich
Art.	Artikel
BaFin	Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht
BE	Best Estimate
BoS	Board of Supervisors
bzw.	beziehungsweise
°C	Grad Celsius
CENTRIS	CENTRIS AG, Solothurn (Schweiz)
CFO	Chief Financial Officer
Co.	Compagnie
CO <sub>2</sub>	Kohlenstoffdioxid
COO	Chief Operating Officer
DE	deutsch
Dr.	Doktor
DVA	Deutsche Versicherungsakademie GmbH
DVO	Delegierte Verordnung (EU) 2015/35 der Kommission vom 10. Oktober 2014
EG	Europäische Gemeinschaft
EIOPA	European Insurance and Occupational Pensions Authority
EPIFP	expected profits included in future premiums
etc.	et cetera
EU	Europäische Union
e. V.	eingetragener Verein
Fon	Telefon
GDV	Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V.
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
HGB	Handelsgesetzbuch
HUR	Haftpflicht-Unfall-Renten
IAS	International Accounting Standard
IT	Informationstechnik
KG	Kommanditgesellschaft
max	maximal
mbH	mit beschränkter Haftung
MCR	Minimum Capital Requirement
Nr.	Nummer
ORSA	Own Risk and Solvency Assessment
Prof.	Professor
Rück	Rückversicherung
SCR	Solvency Capital Requirement
SFCR	Solvency and Financial Condition Report
s. o.	siehe oben
Str.	Straße
stv.	stellvertretend

s. u.	siehe unten
T, T€	tausend, tausend Euro
Tel.	Telefon
u. a.	unter anderem
VA	Versicherungsaufsicht
VAG	Versicherungsaufsichtsgesetz
vgl.	vergleiche
VVaG	Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit
z. B.	zum Beispiel

## ZUSAMMENFASSUNG

Der Bericht über die Solvabilität und Finanzlage (Solvency and Financial Condition Report – SFCR) 2024 der Uelzener Allgemeine Versicherungs-Gesellschaft a. G. (im Folgenden „Uelzener“) legt quantitative und qualitative Informationen über die Uelzener offen und ermöglicht dem Leser so, einen Eindruck von der Beschaffenheit und Qualität ihrer Geschäftsorganisation (Governance-System), ihres Kapitalmanagements und ihres Risikomanagementsystems sowie den von ihr regelmäßig vorgenommenen Bewertungen für Solvabilitätszwecke zu erhalten.

Im Geschäftsjahr 2024 hat es zwei wesentliche Änderungen im Sinn von Art. 292 Abs. 2 Delegierte Verordnung (EU) 2015/35 (DVO) gegeben, mit entsprechenden Auswirkungen auf Abschnitt A (Geschäftstätigkeit und Geschäftsergebnis), Abschnitt C (Risikoprofil), Abschnitt D (Bewertung für Solvabilitätszwecke) und Abschnitt E (Kapitalmanagement). Die Veränderungen bestehen in der Neuordnung der Tier-Lebens- und der Tier-Krankenversicherung in den neuen Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ sowie im Ansatz der satzungsgemäßen Nachschusspflicht als ergänzende Eigenmittelbestandteile. Durch die Neuordnung, u. a. insbesondere durch das dem neuen Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ inhärente sonstige Katastrophenrisiko, steigt die Solvabilitätskapitalanforderung (Solvency Capital Requirement – SCR) deutlich an, während der Ansatz der ergänzenden Eigenmittelbestandteile aufgrund ihrer Tier 2-Qualität die Anrechenbarkeit der Eigenmittel um 50,00 % des SCR erhöht.

Zahlen, die Geldbeträge wiedergeben, werden im qualitativen und im quantitativen Teil des SFCR kaufmännisch gerundet in tausend Euro (T€) angegeben. Durch die Rundung können insbesondere in Tabellen Rundungsdifferenzen zu den mathematisch exakt berechneten Werten auftreten. Prozent-Angaben werden in der Regel kaufmännisch auf zwei Dezimalstellen gerundet.

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird im SFCR die männliche Form von personenbezogenen Hauptwörtern verwendet. Die Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung grundsätzlich für die Geschlechter männlich, weiblich und divers.

**Geschäftstätigkeit und Geschäftsergebnis (Abschnitt A.)** sind im Geschäftsjahr 2024 für die Uelzener insgesamt zufriedenstellend verlaufen. Das Geschäftsjahr 2024 ist im Wesentlichen durch den erfolgreichen Abbau der Folgen der Novellierung der Gebührenordnung für Tierärzte aus November 2022 und die Entwicklung des Tier-Seuchengeschehens in der Bundesrepublik Deutschland gekennzeichnet. Von den Auswirkungen der geopolitischen Krisen in Russland, der Ukraine und im Gaza-Streifen ist die Uelzener wirtschaftlich nicht wesentlich betroffen worden. Die Neugeschäfts- und die Bestandsentwicklung sind hinter den Prognosen zurückgeblieben. Die Beitragsentwicklung ist trotz sinkender Bestandszahlen positiv verlaufen. Die handelsrechtlich im Vorjahr gebildete Rückstellung für drohende Verluste ist im Geschäftsjahr 2024 wieder aufgelöst worden. Im Leistungsbereich ist der Arbeitsvorrat erfolgreich abgebaut worden, doch hat die Ausbreitung der Tierseuche „Blauzunge“ zu einem hohen Brutto-Schadenaufkommen für die Mitversicherungsgemeinschaft Tier in der betroffenen homogenen Risikogruppe geführt. Im Bereich der Kapitalanlage sind trotz insgesamt positiver Gesamtentwicklung Abschreibungen in den Asset-Klassen „Organismen für gemeinsame Anlagen“ und „Verbundene Unternehmen, einschließlich Beteiligungen“ erforderlich geworden. Außer der für Aufsichtszwecke erfolgten Neuordnung der Tier-Lebens- und Tier-Krankenversicherung (s. o.) hat es keine wesentlichen Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr gegeben.

In der Geschäftsorganisation, dem **Governance-System (Abschnitt B.)**, sind in den operativen Fachbereichen der ersten Verteidigungslinie Umstrukturierungen erfolgt. Darüber hinaus hat es im Geschäftsjahr 2024 keine wesentlichen Änderungen gegeben. Die aufsichtsrechtlichen Vorgaben, einschließlich der Anforderungen an die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit von Aufsichtsrat, Vorstand und Verantwortlichen Personen für die Governance-Schlüsselfunktionen sind erfüllt worden. Das Risikomanagement folgt dem Modell der „Drei Verteidigungslinien“. Die

jährliche Risikoinventur und die unternehmenseigene Risiko- und Solvabilitätsbeurteilung (Own Risk and Solvency Assessment – ORSA) sind ordnungsgemäß durchgeführt worden. Ein zusätzlicher außerplanmäßiger Ad hoc-ORSA ist nicht erforderlich geworden. Die Berichte der Governance-Schlüsselfunktionen sind insgesamt zufriedenstellend ausgefallen. Der Vorstand hat im Rahmen der jährlichen internen Überprüfung die Wirksamkeit und Angemessenheit der Geschäftsorganisation und des Governance-Systems für das Geschäftsjahr 2024 bestätigt.

Außer der für Aufsichtszwecke erfolgte Neuordnung der Tier-Lebensversicherung und der Tier-Krankenversicherung (s. o.) hat sich das **Risikoprofil (Abschnitt C.)** der Uelzener im Vergleich zum Vorjahr nicht wesentlich verändert. Die eingesetzten Risikominderungstechniken haben sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr ebenfalls nicht wesentlich verändert. Ihr Risiko- und Unternehmensmodell ist auf risikoarme Produkte und eine langfristige Kapitalanlage ohne zeitliche Bindung der Finanzmarktprodukte und mit der Möglichkeit des Verkaufs von Anteilen ausgerichtet. Verträge mit Zweckgesellschaften und Exponierungen aufgrund außerbilanzieller Positionen bestehen nicht. Ihre Vermögenswerte sind im Einklang mit dem Grundsatz der unternehmerischen Vorsicht angelegt. Die wesentlichen Risiken bestehen aus Marktrisiken und versicherungstechnischen Risiken. Dominiert werden die Risikominderungstechniken im Bereich der Versicherungstechnik unverändert von der Rückversicherung. Verschuldensrisiken und Illiquiditätsrisiken sind nicht vorhanden. Die Liquiditätsplanung und -steuerung der Uelzener und ihre vorausschauende Kapitalanlageplanung gewährleisten die erforderliche Liquidität, um ihre laufenden Zahlungsverpflichtungen decken zu können.

Bei der **Bewertung für Solvabilitätszwecke (Abschnitt D.)** hat sich im Geschäftsjahr 2024 die Zuordnung in Geschäftsbereiche für die Tier-Lebens- und die Tierkrankenversicherung verändert und wird mit Genehmigung durch die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) die satzungsgemäße Nachschusspflicht als ergänzender Eigenmittelbestandteil angesetzt (s. o.). Darüber hinaus hat es keine wesentlichen Änderungen im Vergleich zum Vorjahr gegeben. In einigen Bereichen greift die Uelzener im gesetzlich und aufsichtsrechtlich erlaubten Rahmen auf Vereinfachungen und alternative Bewertungsmethoden zurück. Von langfristigen Garantien und Übergangsmaßnahmen macht sie keinen Gebrauch.

Das **Kapitalmanagement (Abschnitt E.)** der Uelzener hat zum Ziel, eine Solvabilitätsquote in Höhe von mindestens 150,00 % zu gewährleisten. Das Minimalziel ist die jederzeitige Erfüllung der aufsichtsrechtlichen Kapitalanforderungen. Die Eigenmittelstruktur und -situation der Uelzener ist wenig komplex. Im Geschäftsjahr 2024 betragen die Eigenmittel insgesamt 207.678 T€ (Vorjahr: 97.524 T€). Davon entfallen 93.962 T€ (Vorjahr: 97.524 T€) auf die Ausgleichsrücklage, besitzen die höchste Qualitätsstufe Tier 1 und können vollständig zum Verlustausgleich herangezogen werden. Die ergänzenden Eigenmittel belaufen sich auf eine Höhe von 113.716 T€ (Vorjahr: 0 T€) und können aufgrund ihrer Tier 2-Qualität in Höhe von 50,00 % des SCR zum Verlustausgleich verwendet werden. Das SCR der Uelzener beläuft sich auf eine Höhe von 75.109 T€ (Vorjahr: 42.554 T€), die SCR-Bedeckungsquote beträgt 175,10 % (Vorjahr: 229,18 %). Ihr MCR (Mindestkapitalanforderung – Minimum Capital Requirement) beläuft sich auf eine Höhe von 21.029 T€ (Vorjahr: 12.763 T€), die MCR-Bedeckungsquote beträgt 446,83 % (Vorjahr: 764,11 %). Die Berechnung erfolgt mit Hilfe der Standardformel. Die Uelzener steht solide da und blickt zuversichtlich in die Zukunft. Ihre Solvabilität entspricht den aufsichtsrechtlichen Anforderungen.

## A. GESCHÄFTSTÄTIGKEIT UND GESCHÄFTSERGEBNIS

### A.1 GESCHÄFTSTÄTIGKEIT

#### A.1.1 UNTERNEHMENS PORTRAIT

Die Uelzener ist ein Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit (VVaG) mit Tradition. Sie ist seit 1873 in Deutschland tätig. Ihre Verwaltung befindet sich zentral in ihrem Direktionsgebäude in der

Veerßer Str. 65/67 in 29525 Uelzen, in dem neben ihr auch zwei ihrer insgesamt fünf verbundenen Unternehmen gemäß § 271 Handelsgesetzbuch (HGB), die RISK-Management GmbH und die Uelzener Rechtsschutz Schadenservice GmbH, ihren Firmensitz haben. Die Uelzener Service GmbH hat ihren Sitz in 41844 Wegberg, die Deine Tierwelt GmbH in 30559 Hannover und die Cleo & You GmbH in 20253 Hamburg.

Der Uelzener liegt von Beginn an das Wohl von **Mensch und Tier** am Herzen. Sie richtet ihren Fokus und ihre Produkte insbesondere auf Tierhalter und Landwirte mit Tierhaltung aus, kombiniert mit Beratungsqualität und kompetenter Betreuung. Sie verfügt über eine 152-jährige Expertise und einen langjährig gewachsenen Erfahrungsschatz als Spezialversicherer auf dem Gebiet der Tier-Versicherung und hat als erstes Versicherungsunternehmen 1984 die Tier-Krankenversicherung in den deutschen Versicherungsmarkt eingeführt. Sie ist ambitioniert und bestrebt, sich ständig zu verbessern und weiterzuentwickeln. Dabei legt sie großen Wert auf ein gutes Betriebsklima und ein faires Miteinander. Die hohe Einsatzbereitschaft und Zuverlässigkeit ihrer Mitarbeitenden zeichnen die Uelzener aus.

Im Mittelpunkt der Geschäftsstrategie der Uelzener und damit im Zentrum ihrer strategischen Ausrichtung stehen die spezifischen Bedarfe ihrer Endkunden, Vermittler und Partner als Basis ihres Erfolgs und stehen ihr hoher Qualitätsanspruch sowie die Verbesserung von Dienstleistungen, Produkten und Prozessen zum Wohle der Kunden, der Umwelt und zur Steigerung der eigenen Effizienz.

Das Geschäftsjahr 2024 ist für die Uelzener zwar weiterhin herausfordernd gewesen, gleichwohl aber insgesamt zufriedenstellend verlaufen. Von den anhaltenden geopolitischen Krisen in Russland, der Ukraine und im Gaza-Streifen ist sie bedingt durch ihr Geschäftsmodell wirtschaftlich weiterhin weitestgehend nicht betroffen worden. Durch ihre hohe Anpassungsfähigkeit, Kunden- und Marktnähe ist sie in der Lage, Veränderungen frühzeitig erkennen, aufgreifen und kurzfristig umsetzen zu können. So haben im Verlauf des Geschäftsjahrs 2024 alle aufgrund der Folgen der Novellierung der Gebührenordnung für Tierärzte im November 2022 getroffenen Sanierungs- und Neugeschäftsmaßnahmen ihre volle Wirkung entfaltet, sodass der entstandene Arbeitsvorrat abgebaut worden ist. Zu Auswirkungen auf die Schadenentwicklung hat im Geschäftsjahr 2024 insbesondere die sich bedingt durch günstige klimatische Verhältnisse mit hoher Geschwindigkeit über Gesamtdeutschland unter Rinderbeständen ausbreitende Tierseuche „Blauzunge“ geführt.

Chancen, die die Uelzener aktiv verfolgt, sieht sie insbesondere in der konsequenten Fortsetzung der Digitalisierung von Kunden- und Geschäftsprozessen sowie in ganzheitlichen Marketing- und Vertriebskonzepten zur Verbesserung der Service-Qualität und Optimierung von Effizienz und Kosten. Zunehmenden Cyber-Risiken begegnet sie dabei mit einer entsprechenden Anpassung ihrer Sicherheitsmaßnahmen. Zudem gewinnen Nachhaltigkeitsthemen zunehmend an Bedeutung.

Die besondere Rechtsform der Uelzener lässt ihre Kunden zu Mitgliedern werden, die sie als Experte für bedarfsgerechte Versicherungslösungen rund um das Tier unterstützen möchte. Um auch physisch ihren Mitgliedern nah zu sein, unterhält sie in der Flämingstr. 4 in 15738 Zeuthen ihr Uelzener Servicebüro „Berlin“, nutzt Büroräume am Elbberg 6 in 22767 Hamburg sowie in der Lister Meile 33 in 30161 Hannover und ist darüber hinaus bundesweit auf Messen, Veranstaltungen und Fachkongressen vertreten.

#### Zuständige Aufsichtsbehörde

Die Uelzener untersteht der Aufsicht durch die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin), Bonn.

#### **Anschrift der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht:**

Graurheindorfer Str. 108  
53117 Bonn

alternativ:

Postfach 1253  
53002 Bonn

**Kontakt Daten der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht:**

Fon: 0228/4108-0  
Fax: 0228/4108-1550  
E-Mail: [poststelle@bafin.de](mailto:poststelle@bafin.de) oder  
De-Mail: [poststelle@bafin.de-mail.de](mailto:poststelle@bafin.de-mail.de)

Abschlussprüfer

Die Uelzener hat folgenden Abschlussprüfer mit der Prüfung ihrer Solvabilitätsübersicht für das Geschäftsjahr 2024 beauftragt:

Ostwestfälische Revisions- und Treuhand GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Steuerberatungsgesellschaft  
Stapenhorststraße 131  
33615 Bielefeld

Halter qualifizierter Beteiligungen

Bedingt durch ihre Rechtsform als VVaG hat die Uelzener keine fremden Eigentümer und keine Halter von Beteiligungen.

Gruppenzugehörigkeit

Die Uelzener ist ein eigenständiges Solo-Unternehmen und gehört keiner Versicherungsgruppe an. Zu ihr gehören fünf verbundene Unternehmen, die RISK-Management GmbH, Uelzen, die Uelzener Rechtsschutz Schadenservice GmbH, Uelzen, die Uelzener Service GmbH, Wegberg, und die Deine Tierwelt GmbH, Hannover, jeweils mit einem Kapitalanteil in Höhe von 100,00 % sowie die Cleo & You GmbH, Hamburg, mit einem Kapitalanteil in Höhe von 75,00 %. Die Deine Tierwelt GmbH besitzt als Tochtergesellschaft die pferde.de Dienstleistungen GmbH, Hannover.

Das folgende vereinfachte Organigramm zeigt den Unternehmens-Verbund:



Da die verbundenen Unternehmen keine Versicherungsunternehmen und von untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Uelzener sind, ist sie mit ihren fünf verbundenen Unternehmen keine Gruppe im Sinne von Solvency II und findet Artikel 213 Richtlinie 2009/138/EG keine Anwendung. Sie unterliegt nicht der Gruppenaufsicht, ein Gruppenbericht entfällt daher.

Die RISK-Management GmbH ist ein Versicherungsmakler. Ihre Aufgabe ist die Vermittlung und Verwaltung von Versicherungen. Im Geschäftsjahr 2024 hat sie durchschnittlich aus 1 (Vorjahr: 1) Geschäftsführer sowie 2 (Vorjahr: 2) Innendienst- und 2 (Vorjahr: 2) Außendienst-Mitarbeitenden bestanden.

Die Uelzener Rechtsschutz Schadenservice GmbH ist ein Schadenabwicklungsunternehmen. Sie ist gemäß dem Spartenrennungsgebot aus § 164 Versicherungsaufsichtsgesetz (VAG) rechtlich selbstständig, agiert weisungsunabhängig und bearbeitet im Auftrag der Uelzener Leistungsfälle der Rechtsschutz-Versicherung. Im Geschäftsjahr 2024 hat sie durchschnittlich aus 1 (Vorjahr: 1) Geschäftsführer sowie 1 (Vorjahr: 1) Prokuristen und 2 (Vorjahr: 2) Mitarbeitenden bestanden.

Die Uelzener Service GmbH ist ein registrierter Versicherungsvertreter und erbringt als reine Servicegesellschaft auf Basis eines Ausgliederungs-Rahmenvertrags anhand von Einzelaufträgen unterstützende Dienstleistungen für die Uelzener, insbesondere bei der Betreuung von Kunden und Versicherungsverträgen (vgl. Ziffer B.7). Sie hat im Geschäftsjahr 2024 durchschnittlich aus 2 (Vorjahr: 2) Geschäftsführern und 22 (Vorjahr: 27) Mitarbeitenden bestanden.

Die Deine Tierwelt GmbH ist eine Internet-Tier-Vermittlungsplattform und Tier-Community. Zudem besitzt sie den Status eines Versicherungsververtreters. Sie hat im Geschäftsjahr 2024 aus 2 (Vorjahr: 2) Geschäftsführern und durchschnittlich 27 (Vorjahr: 20) Mitarbeitenden bestanden.

Die Cleo & You GmbH ist ein Assekurateur. Sie hat im Geschäftsjahr 2024 durchschnittlich aus 1 (Vorjahr: 1) Geschäftsführer und 8 (Vorjahr: 3) Mitarbeitenden bestanden.

Alle fünf verbundenen Unternehmen sind strategische Beteiligungen in der Solvabilitätsübersicht.

Mit einer Beteiligungsquote in Höhe von 1,99 % (Vorjahr: 1,99 %) ist die Uelzener an der NORD KB Dachfonds IV Beteiligungsgesellschaft mbH, Hannover, mit einer Beteiligungsquote in Höhe von 4,00 % (Vorjahr: 4,00 %) an der NORD KB Dachfonds VII-A Beteiligungsgesellschaft mbH, Hannover, mit einer Beteiligungsquote in Höhe von 3,00 % (Vorjahr: 0,00 %) an der NORD KB Co-Invest IX GmbH & Co. KG, Hannover, und mit einer Beteiligungsquote in Höhe von 33,33 % (Vorjahr: 33,33 %) an der HarzInvest GmbH, Torfhaus/Oberharz, beteiligt. Alle vier Beteiligungen sind nicht strategisch.

Bedeutende Beteiligungen an gemeinsam beherrschten sowie an assoziierten Unternehmen sind nicht vorhanden.

## A.1.2 WESENTLICHE GESCHÄFTSBEREICHE UND GEOGRAFISCHE GEBIETE

### Wesentliche Geschäftsbereiche

Die wesentlichen Geschäftsbereiche (Line of Business) der Uelzener sind:

- Einkommensersatzversicherung,
- Feuer- und andere Sachversicherungen,
- Allgemeine Haftpflicht-Versicherung,
- Rechtsschutz-Versicherung und
- Verschiedene finanzielle Verluste sowie

für die Ermittlung der versicherungstechnischen Rückstellungen aus Renten aus der Allgemeinen Haftpflicht- und aus der Allgemeinen Unfall-Versicherung:

- Renten aus Nichtlebensversicherungsverträgen und im Zusammenhang mit anderen Versicherungsverpflichtungen (außer Krankenversicherungsverpflichtungen) und
- Renten aus Nichtlebensversicherungsverpflichtungen und im Zusammenhang mit Krankenversicherungsverpflichtungen.

Diese wesentlichen Geschäftsbereiche haben sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr dahingehend verändert, dass sie um den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ erweitert worden sind und ab dem vierten Quartal 2024 eine Neuordnung der Tier-Lebens- und der Tier-Krankenversicherung von bisher „Feuer- und andere Sachversicherungen“ in nunmehr „Verschiedene finanzielle Verluste“ stattgefunden hat.

Aus Gründen der besseren Vergleichbarkeit werden in diesem Bericht gleichwohl in allen Tabellen, in denen auf Geschäftsbereichs-Ebene Daten mit Vorjahresdaten verglichen werden, auch für das Jahr 2023 die Daten in den für das Geschäftsjahr 2024 geltenden Geschäftsbereichen angegeben, auch wenn die Neuordnung der Tier-Lebens- und der Tier-Krankenversicherung erst ab dem vierten Quartal 2024 erfolgt ist und im Vorjahresabschluss die Verbundene Hausrat-Versicherung sowie die Tier-Lebens- und die Tier-Krankenversicherung noch zusammen dem Geschäftsbereich „Feuer- und andere Sachversicherungen“ zugeordnet gewesen sind.

#### Selbst abgeschlossenes und getragenes Versicherungsgeschäft

Das selbst abgeschlossene Versicherungsgeschäft der Uelzener umfasst neben dem über andere Vertriebswege generierten Geschäft auch das Versicherungsgeschäft der Cleo & You GmbH, für das die Uelzener der Risikoträger ist. Ein separater Ausweis erfolgt nicht. Es verteilt sich wie folgt auf die jeweiligen Geschäftsbereiche (Lines of Business) und homogenen Risikogruppen:

Geschäftsbereich	Homogene Risikogruppe
Einkommensersatzversicherung	Allgemeine Unfall-Versicherung
Feuer- und andere Sachversicherungen	Verbundene Hausrat-Versicherung
Allgemeine Haftpflicht-Versicherung	Allgemeine Haftpflicht-Versicherung (einschließlich Tierhalter-Haftpflicht-Versicherung)
Rechtsschutz-Versicherung	Rechtsschutz-Versicherung (einschließlich Tierhalter-Rechtsschutz-Versicherung)
Verschiedene finanzielle Verluste	Tier-Lebensversicherung (einschließlich Tier-Ertragsschadenversicherung gegen Tierseuchen und/oder Tierkrankheiten)
	Tier-Krankenversicherung (einschließlich Tier-Operationsversicherung)
Renten aus Nichtlebensversicherungsverträgen und im Zusammenhang mit anderen Versicherungsverpflichtungen (außer Krankenversicherungsverpflichtungen)	Laufende Renten aus der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung
Renten aus Nichtlebensversicherungsverträgen und im Zusammenhang mit Krankenversicherungsverpflichtungen	Laufende Renten aus der Allgemeinen Unfall-Versicherung

Der Geschäftsbereich „Einkommensersatzversicherung“ fällt mit seiner homogenen Risikogruppe unter die „Krankenversicherung nach Art der Nichtlebensversicherung“. Die Geschäftsbereiche „Feuer- und andere Sachversicherungen“, „Verschiedene finanzielle Verluste“, „Allgemeine Haftpflicht-Versicherung“ und „Rechtsschutz-Versicherung“ sind mit ihren jeweiligen homogenen Risikogruppen reine Nichtlebensversicherungen. Laufende Renten aus der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung zählen zum Lebensversicherungs-Geschäft, laufende Renten aus der Allgemeinen Unfall-Versicherung zum Krankenversicherungs-Geschäft nach Art der Lebensversicherung. Im Vergleich zum Vorjahr haben sich im Geschäftsjahr 2024 die von der Uelzener im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft betriebenen homogenen Risikogruppen an sich nicht verändert. Verändert hat sich nur (wie oben beschrieben) die Zuordnung der Tier- Lebens- und der Tier-Krankenversicherung auf den Geschäftsbereich.

### Bewegung des Bestands im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft

Der Bestand im selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr wie folgt verändert:

Geschäftsbereich	Anzahl der Versicherungsverträge	
	Vorjahr 2023	Geschäftsjahr 2024
Einkommensersatzversicherung	120.717	108.152
Feuer- und andere Sachversicherungen	4.256	3.937
Verschiedene finanzielle Verluste	549.455	489.943
Allgemeine Haftpflicht-Versicherung	244.195	232.749
Rechtsschutz-Versicherung	102.690	91.200
<b>Gesamt</b>	<b>1.021.313</b>	<b>925.981</b>

### Regionale Verteilung der Geschäftstätigkeit auf wesentliche geografische Gebiete

Im Geschäftsjahr 2024 konzentriert sich die Geschäftstätigkeit der Uelzener unverändert auf das Gebiet der Bundesrepublik Deutschland. Für die nachfolgenden Auswertungen zur regionalen Verteilung wird unterteilt in Nord-, Ost-, Süd- und Westdeutschland. Norddeutschland besteht dabei aus Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen und Niedersachsen; Ostdeutschland aus Mecklenburg-Vorpommern, Berlin, Brandenburg, Sachsen-Anhalt, Sachsen und Thüringen; Süddeutschland aus Bayern und Baden-Württemberg; Westdeutschland aus Nordrhein-Westfalen, Hessen, Rheinland-Pfalz und Saarland. Die versicherten Risiken verteilen sich regional im Vergleich zum Vorjahr wie folgt:

Region	Versicherte Risiken 2023	Versicherte Risiken 2024
Norddeutschland	37,22 %	18,43 %
Ostdeutschland	8,77 %	13,92 %
Süddeutschland	17,47 %	24,62 %
Westdeutschland	36,46 %	43,00 %
Inland, aber regional nicht zuordenbar	0,08 %	0,03 %

Im Vergleich zum Vorjahr hat es ein paar Verschiebungen von Norddeutschland zugunsten von Süddeutschland gegeben, insgesamt hat sich die Verteilung der versicherten Risiken jedoch nicht wesentlich geändert. Die Schwerpunkte liegen unverändert in Nord-, West- und Süddeutschland. Kumulrisiken haben sich im Geschäftsjahr 2024 nur im Bereich der Mitversicherungsgemeinschaft Tier durch die bundesweite Ausbreitung der Tierseuche „Blauzunge“ in Rinderbeständen realisiert.

### Übernommenes Geschäft

Übernommenes Geschäft ist im Geschäftsjahr 2024, ebenso wie im Vorjahr, von der Uelzener nicht gezeichnet worden.

### Wesentliche Geschäftsvorfälle oder sonstige Ereignisse

Auch wenn die Uelzener von den anhaltenden geopolitischen Krisen in Russland, der Ukraine und im Gaza-Streifen bedingt durch ihr Geschäftsmodell wirtschaftlich nicht direkt betroffen ist, könnten sich mittelbare Auswirkungen durch gesamtwirtschaftliche Folgen, die Reaktion der Finanzmärkte oder durch Cyber-Risiken ergeben. Global bestehen darüber hinaus hohe Unsicherheiten in Bezug auf die Wirtschafts- und Handelspolitik der United States of America. Sämtliche Entwicklungen werden beobachtet.

Für die Uelzener ist das Geschäftsjahr 2024 neben dem erfolgreichen Abbau der Folgen aus der Novellierung der Gebührenordnung für Tierärzte aus November 2022 im Wesentlichen gezeichnet durch das Seuchengeschehen im Nutztierbereich. So hat sich begünstigt durch die klimatischen

Verhältnisse die Ausbreitung der Tierseuche „Blauzunge“ bei Rinderbeständen stark beschleunigt und zu einer schnellen Ausbreitung der Seuche über Gesamtdeutschland geführt mit entsprechend negativen Auswirkungen auf das Schadensgeschehen in den versicherten Beständen.

Darüber hinaus sind im Geschäftsjahr 2024 und auch nach Ende des Geschäftsjahrs 2024 keine wesentlichen Geschäftsvorfälle oder sonstigen Ereignisse von besonderer Bedeutung eingetreten, die sich erheblich auf die Uelzener ausgewirkt haben. Dass in der Zukunft neue Risiken mit neuen Herausforderungen und ggf. wesentlichem Einfluss auf ihre Betriebsfähigkeit, ihre Vermögens-, Ertrags- oder Finanzlage entstehen könnten, ist grundsätzlich nicht auszuschließen.

### Versicherungstechnisches Ergebnis

Gemäß Artikel 293 Absatz 2 DVO wird nachfolgend das versicherungstechnische Ergebnis der Uelzener im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr dargestellt. Die erste Tabelle zeigt das versicherungstechnische Ergebnis insgesamt (auf aggregierter Ebene) und aufgeschlüsselt in die einzelnen Geschäftsbereiche. Die zweite Tabelle zeigt seine regionale Verteilung über das Bundesgebiet in Form des versicherungstechnischen Gewinns/Verlusts.

Geschäftsbereich	Versicherungstechnisches Ergebnis	
	2023	2024
Einkommensersatzversicherung	587 T€	263 T€
Feuer- und andere Sachversicherungen	188 T€	116 T€
Verschiedene finanzielle Verluste	-32.086 T€	8.117 T€
Allgemeine Haftpflicht-Versicherung	2.676 T€	1.161 T€
Rechtsschutz-Versicherung	845 T€	651 T€
Gesamt	-27.789 T€	10.309 T€

Hauptverantwortlich für die Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr ist die Geschäftsentwicklung sowie der erfolgreiche Abbau der Folgen aus der Novellierung der Gebührenordnung für Tierärzte aus November 2022 im Geschäftsjahr 2024.

Regional verteilt sich der versicherungstechnische Gewinn/Verlust im Geschäftsjahr 2024 wie folgt:

Region	Versicherungstechnischer Gewinn/Verlust	
	2023	2024
Norddeutschland	3,01 %	39,39 %
Ostdeutschland	-3,18 %	31,22 %
Süddeutschland	50,39 %	12,84 %
Westdeutschland	49,62 %	16,37 %
Inland, aber regional nicht zuordenbar	0,16 %	0,17 %

Im Vergleich zum Vorjahr hat es beim versicherungstechnischen Gewinn/Verlust im Geschäftsjahr 2024 eine deutliche Verschiebung von Süd- und Westdeutschland hin zu Nord- und Ostdeutschland gegeben. Der Grund liegt in der Geschäftsentwicklung im Geschäftsjahr 2024.

## **A.2 VERSICHERUNGSTECHNISCHE LEISTUNG**

### Schaden- und Beitragsentwicklung

Die Aufwendungen für Versicherungsfälle (brutto) sind im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr auf eine Höhe von 172.524 T€ (Vorjahr: 171.110 T€) gestiegen. Von dem Anstieg ist insbesondere der Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ betroffen. Der Grund liegt im Wesentlichen in gestiegenen Schadenaufwendungen durch das Tierseuchen-Geschehen in der Bundesrepublik Deutschland (s. u.). Der Schadenverlauf im Geschäftsjahr 2024 hat zwar zu einer

im Vergleich zum Vorjahr gesunkenen Gesamt-Schadenquote geführt, eine Entlastung der Schadensituation ist gleichwohl insbesondere durch unvorhergesehene Kumulschäden nicht zu verzeichnen gewesen. Die Beitragsentwicklung ist im Geschäftsjahr 2024 trotz der sinkenden Bestandszahlen durch Beitragsanpassungs- und Sanierungsmaßnahmen erwartungsgemäß positiv verlaufen.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung der verdienten Beiträge und der Geschäftsjahres-Schadenquoten der einzelnen Geschäftsbereiche und homogenen Risikogruppen:

Geschäftsbereich Homogene Risikogruppe	Verdiente Brutto- Beiträge in T€		Geschäftsjahres- Schadenquote in %	
	2023	2024	2023	2024
<b>Einkommensersatzversicherung</b>	<b>3.451</b>	<b>3.274</b>	<b>45,70</b>	<b>47,56</b>
Allgemeine Unfall-Versicherung	3.451	3.274	45,70	47,56
<b>Feuer- und andere Sachversicherungen</b>	<b>345</b>	<b>315</b>	<b>50,63</b>	<b>43,34</b>
Verbundene Hausrat-Versicherung	345	315	50,63	43,34
<b>Verschiedene finanzielle Verluste</b>	<b>143.300</b>	<b>170.191</b>	<b>104,85</b>	<b>84,78</b>
Tier-Lebensversicherung	2.407	2.390	36,65	180,45
Tier-Krankenversicherung	140.894	167.801	106,01	83,42
<b>Allgemeine Haftpflicht-Versicherung</b>	<b>29.420</b>	<b>28.637</b>	<b>64,78</b>	<b>71,43</b>
Allgemeine Haftpflicht-Versicherung	29.420*	28.637	64,78	71,43
<b>Rechtsschutz-Versicherung</b>	<b>1.753</b>	<b>1.600</b>	<b>26,12</b>	<b>28,12</b>
Rechtsschutz-Versicherung	1.753	1.600	26,12	28,12
<b>Gesamter Bestand</b>	<b>178.270</b>	<b>204.017</b>	<b>96,22</b>	<b>81,80</b>

In der Rechtsschutz-Versicherung und in der Allgemeinen Unfall-Versicherung ist jeweils der Schadenverlauf leicht gestiegen, hat sich aber insgesamt auf einem zum Vorjahr vergleichbaren Niveau bewegt. In der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung und der Tier-Lebensversicherung ist der Schadenverlauf gestiegen, davon in der Tier-Lebensversicherung deutlich, was insbesondere auf die schnelle Ausbreitung der Tierseuche „Blauzunge“ in der Bundesrepublik Deutschland zurückzuführen ist und zu einer deutlich höheren Geschäftsjahres-Schadenquote führt. In allen anderen homogenen Risikogruppen hat sich der Schadenverlauf im Geschäftsjahr 2024 positiver entwickelt als im Vorjahr.

Unter Berücksichtigung des Abwicklungsergebnisses ergibt sich insgesamt eine im Vergleich zum Vorjahr gesunkene Gesamt-Schadenquote in Höhe von 84,56 % (Vorjahr: 95,98 %).

Das Quantitative Reporting Template S.05.01.02 in Anlage 2 zeigt die Geschäftsentwicklung aufgeteilt nach Geschäftsbereichen.

#### Regionale Verteilung der Beitrags- und Schadenentwicklung auf wesentliche geografische Gebiete

Die Beitrags- und die Schadenabwicklung sind im Wesentlichen auf das Gebiet der Bundesrepublik Deutschland beschränkt. Die folgende Tabelle zeigt deren regionale Verteilung im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr.

Region	Schadenzahlungen		Gebuchte Beiträge	
	2023	2024	2023	2024
Norddeutschland	18,51 %	19,93 %	19,14 %	19,11 %
Ostdeutschland	11,57 %	11,44 %	13,74 %	13,70 %
Süddeutschland	26,44 %	25,99 %	25,29 %	25,43 %
Westdeutschland	43,43 %	42,60 %	41,79 %	41,72 %
Inland, aber regional nicht zuordenbar	0,05 %	0,05 %	0,03 %	0,03 %

Die Verteilung der Schadenzahlungen und des gebuchten Beitrags hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht wesentlich verändert. Schwerpunkt ist weiterhin Westdeutschland.

### A.3 ANLAGEERGEBNIS

Das Kapitalanlageergebnis der Uelzener für das Geschäftsjahr 2024 stellt sich im Vergleich zum Vorjahr wie folgt dar:

Asset-Klasse	Buchwert in T€		Zeitwert in T€		Erträge in T€		Aufwände in T€	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Immobilien	19.024	18.461	30.509	30.391	1.639	1.671	1.388	1.722
Organismen für gemeinsame Anlagen	66.741	69.358	73.252	77.842	1.100	1.653	412	795
Anleihen	7.101	9.251	7.101	9.251	197	294	50	55
Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen	13.385	13.562	23.017	23.191	701	833	149	1.178
Summe	106.251	110.632	133.879	140.675	3.637	4.451	1.999	3.750

Die Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr bei der Asset-Klasse „Organismen für gemeinsame Anlagen“ resultieren aus einer außerplanmäßigen Abschreibung sowie aus der Marktentwicklung im Geschäftsjahr 2024. Die Veränderungen bei der Asset-Klasse „Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen“ und der Asset-Klasse „Anleihen“ sind insbesondere auf eine neue Beteiligung, verbunden mit einer Darlehensvergabe an diese Beteiligung, die Tilgung eines bestehenden Darlehens, eine außerplanmäßige Abschreibung bei einem verbundenen Unternehmen sowie auf Neubewertungen zurückzuführen. Die Veränderungen in der Asset-Klasse „Immobilien“ im Vergleich zum Vorjahr resultiert insbesondere aus neuen Wertgutachten.

In der Asset-Klasse „Immobilien“ stehen den Erträgen aus Miete und Nebenkosten in Höhe von 1.671 T€ (Vorjahr: 1.639 T€) die Aufwände in Höhe von 1.722 T€ (Vorjahr: 1.388 T€) gegenüber. Davon entfallen 25,44 % (Vorjahr: 12,11 %) auf Reparaturaufwand, 41,41 % (Vorjahr: 45,26 %) auf Verwaltungs- und Betriebskosten und 33,22 % (Vorjahr: 42,63 %) auf planmäßige Abschreibungen. Bei den übrigen Asset-Klassen setzen sich die Erträge zusammen aus Ausschüttungen, Zinsen und Gewinnbeteiligungen. Die Aufwände der übrigen Asset-Klassen bestehen aus Aufwänden aus der Verlustübernahme und einer Abschreibung in der Asset-Klasse „Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen“ sowie aus einer Abschreibung in der Asset-Klasse „Organismen für gemeinsame Anlagen“ und aus Verwaltungskosten.

Direkt im Eigenkapital erfasste Gewinne und Verluste hat es im Geschäftsjahr 2024 nicht gegeben. Anlagen in Verbriefungen sind nicht getätigt worden.

### A.4 ENTWICKLUNG SONSTIGER TÄTIGKEITEN

#### Wesentliche außerordentliche Aufwendungen und Erträge

Wesentliche außerordentliche, ungeplante Aufwendungen und Erträge hat es im Geschäftsjahr 2024 – ebenso wie im Vorjahr – nicht gegeben.

#### Wesentliche Leasingvereinbarungen

Die Uelzener vergibt keine Leasingvereinbarungen als Leasinggeber. Als Leasingnehmer besteht für sie ein Operating-Leasing (Kraftfahrzeug-Leasing). Die Leasing-Verträge der Fahrzeuge haben in den Jahren 2020 bis 2024 begonnen mit Laufzeiten von 36 oder 48 Monaten. Der Aufwand für das Operating-Leasing beträgt im Geschäftsjahr 2024:

Kostenzuordnung	Aufwand 2023	Aufwand 2024
Leasingrate brutto	125 T€	145 T€
Servicerate brutto	8 T€	9 T€
Gesamtaufwand brutto	133 T€	154 T€

Der Aufwand geht in die Gewinn- und Verlustrechnung der Uelzener ein. Darüber hinaus sind keine weiteren wesentlichen Operating-Leasings vorhanden. Wesentliche Finanzierungs-Leasings, bei denen die Uelzener Leasingnehmer ist, bestehen nicht.

## A.5 SONSTIGE ANGABEN

Die Uelzener ist u. a. Mitglied im Gesamtverband der Deutschen Versicherungswirtschaft e. V. (GDV), Berlin, der Arbeitsgemeinschaft der Versicherungsvereine auf Gegenseitigkeit e. V., Köln, des Arbeitgeberverbandes der Versicherungsunternehmen in Deutschland e. V., München, des Verbandes der Versicherungsvereine auf Gegenseitigkeit e. V., Kiel, der AIAG Internationale Vereinigung der Versicherer der landwirtschaftlichen Produktion, der Deutschen Gesellschaft für Züchtungskunde e. V., Bonn, des Hannoveraner Verbands e. V., Verden (Aller), der Gesellschaft zur Förderung der Wissenschaft um das Pferd e. V., Hohenwart, des Instituts für Transformation und Weiterbildung in der Assekuranz GmbH, Hamburg, der Wirtschaftsjunioren Lüneburg – Elbe-Heide-Region e. V., Lüneburg, des Arbeitgeberverbandes Lüneburg-Nordostniedersachsen e. V., Lüneburg, und Forenpartner der Versicherungsforen Leipzig, Leipzig, sowie Mitglied im German Sustainability Network, Leipzig.

Sie ist Anfang des Jahres 2016 dem GDV-Verhaltenskodex beigetreten und arbeitet ausschließlich mit Vermittlern und Agenturen zusammen, die diesen oder einen vergleichbaren Kodex für sich als verbindlich anerkennen und seine Regeln befolgen. Zudem ist sie eingebunden in ein Netz von Kooperationspartnern.

## B. GOVERNANCE-SYSTEM

### B.1 ALLGEMEINE ANGABEN ZUM GOVERNANCE-SYSTEM

Das Governance-System der Uelzener ist ihre Geschäftsorganisation. Die Begriffe „Governance-System“ und „Geschäftsorganisation“ sind synonym. Sie umfassen u. a. die Organe der Uelzener, sowie ihre Aufbau- und Ablauforganisation etc.

#### Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der Uelzener wird von der Mitgliederversammlung gewählt und besteht im Geschäftsjahr 2024 aus sechs Personen:

Susanne Treiber	Aufsichtsratsvorsitzende, Kauffrau, Schneverdingen
Klaus Angresius	stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender, Vorstand KIELER RÜCK Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit, Bordesholm
Prof. Dr. Joachim Krieter	Aufsichtsratsmitglied, Professor Emeritus der Christian-Albrechts-Universität Kiel, Rickert
Matthias Geilert	Aufsichtsratsmitglied, Jurist und Steuerberater, Eigentümer der KANZLEI GEILERT, Hamburg
Dr. Jan Kristofer Keller	Aufsichtsratsmitglied, Vorstand Vereinigte Hagelversicherung, VVaG, Gießen
Matthias Kramer	Aufsichtsratsmitglied, CFO und COO Hoeller Electrolyzer GmbH, Wismar

Die Hauptaufgaben des Aufsichtsrats sind die Ernennung und Abberufung des Vorstands sowie die Überprüfung und Kontrolle der Geschäftsleitung. Der Aufsichtsrat berät den Vorstand, prüft und stellt den Jahresabschluss fest und prüft den Geschäftsbericht. Innerhalb des Aufsichtsrats besteht grundsätzlich keine Abgrenzung einzelner Zuständigkeiten. Der Aufsichtsrat nimmt seine Aufgaben gemeinschaftlich als Gremium wahr. Die einzige Ausnahme bildet der Prüfungs-Ausschuss gemäß Finanzmarktintegritätsstärkungsgesetz (s. u. unter „Ausschüsse“).

### Vorstand

Der Vorstand der Uelzener wird vom Aufsichtsrat für maximal 5 Jahre bestellt. Er besteht aus mindestens zwei Personen und setzt sich im Geschäftsjahr 2024 wie folgt zusammen:

Imke Brammer-Rahls	Vorstandsvorsitzende, Diplom-Kauffrau, Holxen
Bernd Fischer	stellvertretender Vorstandsvorsitzender, Diplom-Controller, Wrestedt
Joachim Unger	Mitglied des Vorstands, Jurist, Syndikus-Rechtsanwalt, Hamburg

Die Hauptaufgabe des Vorstands ist die Leitung der Uelzener.

Die Zuständigkeiten sind innerhalb des Vorstands klar abgegrenzt. Eine Funktionstrennung bis auf Vorstandsebene ist gewährleistet. Die Mitglieder des Vorstands sind als Ressortvorstand jeweils für einzelne Gesellschafts- und Fachbereiche zuständig. Die nachfolgende Tabelle zeigt die Ressortverteilung, wie sie auf der Aufsichtsratssitzung am 30. März 2023 beschlossen worden ist.

Vorstandsmitglied	Zuständigkeit ab 1. April 2023
<b>Imke Brammer-Rahls</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gesamtleitung des Unternehmens</li> <li>• Strategie</li> <li>• Vertrieb</li> <li>• Marketing und Kommunikation</li> <li>• Produktentwicklung und Portfoliomanagement</li> <li>• Markt und Kunde</li> <li>• Personal</li> <li>• Interne Revision</li> </ul>
<b>Bernd Fischer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanzwesen</li> <li>• Informationstechnik (IT)</li> <li>• Kapitalanlagen und Beteiligungsmanagement</li> <li>• Rückversicherung</li> <li>• Betrieb</li> <li>• Unternehmensentwicklung</li> <li>• Aktuariat einschließlich Versicherungsmathematische Funktion</li> <li>• Unternehmensplanung und -Steuerung</li> </ul>
<b>Joachim Unger</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Risikomanagement</li> <li>• Compliance</li> <li>• Recht</li> <li>• Datenschutz</li> <li>• Beschwerdemanagement</li> <li>• Leistung</li> <li>• Nachhaltigkeit</li> </ul>

### Ausschüsse

Im Einklang mit den Vorgaben des Finanzmarktintegritätsstärkungsgesetzes besteht innerhalb des Aufsichtsrats ein Prüfungs-Ausschuss, der sich aus drei Aufsichtsratsmitgliedern zusammensetzt. Weitere Ausschüsse sind nicht vorhanden.

### Governance-Schlüsselfunktionen

Die vier Governance-Schlüsselfunktionen der Uelzener sind die Risikomanagementfunktion, die Compliance-Funktion, die Versicherungsmathematische Funktion und die Interne Revision. Auf der zweiten und dritten Verteidigungslinie sind darüber hinaus keine weiteren Schlüsselfunktionen definiert und angesiedelt (vgl. Ziffer B.3). In der Aufbau- und Ablauforganisation der Uelzener sind die Compliance-Funktion, die Risikomanagementfunktion und die Versicherungsmathematische Funktion direkt dem Vorstand unterstellt. Sie unterstehen bei der Wahrnehmung ihrer Aufgaben keinerlei Anweisungen von anderen für die Uelzener tätigen Personen. Die Interne Revision ist auf einen externen Dienstleister ausgegliedert. Die Funktion des Ausgliederungsbeauftragten für die Interne Revision liegt in der Person der Vorstandsvorsitzenden. Eine klare Funktionstrennung ist gewährleistet.

Die Compliance-Funktion, die Risikomanagementfunktion und die Versicherungsmathematische Funktion stehen in der Aufbau- und Ablauforganisation über den operativen Fachbereichen. Sie nehmen Überwachungs-, Beratungs- und Prüfaufgaben wahr und unterstützen die Fachbereiche bei der Umsetzung ihrer Vorgaben. Die Fachbereiche sind für die operative Durchführung von Maßnahmen und die Umsetzung von Vorgaben zuständig und verantwortlich. Die Interne Revision ist die übergeordnete Prüfinstanz. Die operationale Unabhängigkeit der Internen Revision ist damit gewährleistet. Die Schlüsselfunktionen sind befugt, im Rahmen ihrer Tätigkeiten alle relevanten Mitarbeitenden auf allen Hierarchieebenen der Uelzener zu befragen und Einblick in die für die Erfüllung ihrer Aufgaben relevanten Unterlagen zu erhalten. Sie berichten regelmäßig mindestens jährlich und bei Bedarf ad hoc an den Vorstand und stehen unterjährig im Kontakt und Austausch mit ihrem Ressortvorstand. Im Entscheidungsprozess stehen sie dem Vorstand bei Bedarf im Rahmen ihrer Möglichkeiten beratend zur Verfügung.

### Ressourcen und Hauptaufgaben der Risikomanagementfunktion

Bei der Uelzener besteht die Risikomanagementfunktion aus einer Person, die damit gleichzeitig auch die Intern Verantwortliche Person für die Risikomanagementfunktion ist:

Monika Reineke                      Risiko-Manager, Versicherungsbetriebswirtin (DVA), Certified Insurance Risk Manager Solvency II.

Ihre Hauptaufgaben sind u. a. die Unterstützung des Vorstands bei der effektiven Handhabung des Risikomanagementsystems, die Risikoidentifizierung, -bewertung und -analyse, die Durchführung der Risikoinventur sowie die Koordination und Durchführung der unternehmenseigenen Risiko- und Solvabilitätsbeurteilung in Zusammenarbeit mit der Versicherungsmathematischen Funktion. Als weitere Tätigkeit ist sie für die handels- und aufsichtsrechtliche Jahresberichterstattung zuständig und ist in den Vorjahren für das Richtlinienmanagement verantwortlich gewesen, welches im Geschäftsjahr 2024 aus ihrem Zuständigkeitsbereich entfallen ist. Darüber hinaus habe sich ihre Hauptaufgaben im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

### Ressourcen und Hauptaufgaben der Compliance-Funktion

Die Compliance-Funktion der Uelzener wird ebenfalls von einer Person wahrgenommen, die damit gleichzeitig auch die Intern Verantwortlich Person für diese Schlüsselfunktion ist:

Monika Wiese                      Compliance-Officer, Volljuristin.

Im Geschäftsjahr 2024 ist sie vorübergehend von einem Auszubildenen unterstützt worden. Ihre Hauptaufgaben bestehen u. a. darin, auf Einhaltung gesetzlicher, rechtlicher und insbesondere aufsichtsrechtlicher Anforderungen zu achten, den Vorstand, die Schlüsselfunktionen und die Fachbereiche bei der Umsetzung rechtlicher Vorgaben zu beraten, rechtliche Änderungen zu beobachten und zu prüfen, ob sich aus diesen für die Uelzener Handlungsbedarf ergibt sowie Compliance-Prüfungen durchzuführen. Darüber hinaus ist sie für das interne Hinweisgebersystem verantwortlich und bildet die interne Schnittstelle zum externen Datenschutzbeauftragten. Die

Hauptaufgaben der Compliance-Funktion haben sich im Vergleich zum Vorjahr im Geschäftsjahr 2024 nicht verändert.

#### Ressourcen und Hauptaufgaben der Versicherungsmathematischen Funktion

Die Versicherungsmathematische Funktion wird von zwei Aktuaren aus dem Aktuariat der Uelzener wahrgenommen. Die Intern Verantwortliche Person für diese Schlüsselfunktion ist:

Doris Wengler                      Verantwortliche Aktuarin, Diplom-Mathematikerin.

Die Hauptaufgaben der Versicherungsmathematischen Funktion bestehen u. a. in der Prüfung der Verlässlichkeit und Angemessenheit der versicherungstechnischen Rückstellungen, der Abgabe von Stellungnahmen zur Zeichnungs-, Annahme- und Rückversicherungspolitik, der Durchführung von Stresstests, Szenario- und Sensitivitätsanalysen sowie der Berechnung der Werte für die quantitative Berichterstattung. Zudem unterstützt sie die Risikomanagementfunktion und leistet damit einen Beitrag zur wirksamen Umsetzung des Risikomanagementsystems. Durch die Aufgabenverteilung, insbesondere von ausführenden und überprüfenden Tätigkeiten, zwischen den beiden Aktuaren ist eine angemessene Funktionstrennung und operationale Unabhängigkeit innerhalb der Funktion und auch zwischen dem Aktuariat und der Versicherungsmathematischen Funktion gewährleistet. Die Hauptaufgaben haben sich im Vergleich zum Vorjahr im Geschäftsjahr 2024 nicht verändert.

#### Ressourcen und Hauptaufgaben der Internen Revision

Die Interne Revision ist auf einen externen Dienstleister ausgegliedert. Verantwortliche Person für die Interne Revision ist der Ausgliederungsbeauftragte. Die Funktion besteht im Geschäftsjahr 2024 aus einer Person:

Imke Brammer-Rahlf's            Ausgliederungsbeauftragte, Vorstandsvorsitzende.

Die Hauptaufgabe der Vorstandsvorsitzenden besteht in der Gesamtleitung der Uelzener. Ihre Hauptaufgabe als Ausgliederungsbeauftragte besteht in der Überwachung der ordnungsgemäßen Pflichterfüllung des Dienstleisters. Sie ist nicht für die Durchführung operativer Revisionstätigkeiten zuständig. Um ihre Aufgaben verlässlich, redlich und objektiv ausüben zu können und um eine angemessene Funktionstrennung sicherzustellen, wird sie in administrativen Tätigkeiten durch die Vorstandsassistenzen unterstützt und wird der Gesamtvorstand u. a. in die Berichterstattung und Entscheidungsfindung einbezogen.

Externer Dienstleister ist: ASSEKURATA Solutions GmbH, Köln,  
Zuständiger Revisor ist: Gerhard Gehlenborg, ASSEKURATA Solutions GmbH, Köln.

Der beim Dienstleister für die Revision grundsätzlich zuständige Revisor hat sich im Vergleich zum Vorjahr im Geschäftsjahr 2024 nicht verändert. Die Hauptaufgabe des externen Revisors besteht in der nachgelagerten Prüfung der Uelzener anhand einer risikoorientierten Prüfungsplanung. Im Geschäftsjahr 2024 hat es im Vergleich zum Vorjahr keine Veränderungen gegeben.

#### Personen, die weitere Schlüsselaufgaben wahrnehmen

Im Vorjahr sind keine Personen mit weiteren Schlüsselaufgaben vorhanden gewesen. Gemäß Definition aus den Vorjahren handelt es sich dabei um Personen auf der operativen Ebene der ersten Verteidigungslinie, deren Positionsbezeichnung den Begriff „Schlüssel“ oder das englische Pendant „Key“ enthält, Experten, die in Fachbereichen oder im Rahmen von Projekten temporär oder langfristig für die Uelzener tätig sind. Diese Definition hat sich als nicht sachgerecht erwiesen und befindet sich in Überarbeitung, da außerhalb der vier Governance-Schlüsselfunktionen keine weiteren Personen vorhanden sind, die wirkliche Schlüsselaufgaben für die Uelzener wahrnehmen.

### Wesentliche Änderungen des Governance-Systems im Berichtszeitraum

Zur Verbesserung von Geschäftsprozessen sind Umstrukturierungen auf der Ebene der operativen Fachbereiche der Uelzener vorgenommen worden. Insbesondere ist neu eine Bereichsleiter-Ebene eingezogen worden. Darüber hinaus hat sich das Governance-System im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht wesentlich verändert.

### Vergütungspolitik

Die Vergütungspolitik der Uelzener ist auf eine nachhaltige Entwicklung im Unternehmensverbund ausgerichtet. Das Vergütungssystem ist mit seinen Bestandteilen so ausgestaltet, dass es mit den Strategien und Zielen der Uelzener im Einklang steht und ihre Risikomanagement-Strategie, ihr Risikoprofil, Lage und Standort sowie ihre langfristigen Interessen, ihren langfristigen Erfolg, Art und Zeithorizont ihrer Geschäftstätigkeit berücksichtigt.

Die Uelzener achtet bei der Ausgestaltung ihrer Vergütungspolitik darauf, negative Anreize, Ziel- und Interessenkonflikte sowie ungewollte Risikoübernahmen und die Gefahr einer Unterhöhung ihres soliden und vorsichtigen Managements zu vermeiden. Ihre Vergütungspolitik sieht daher grundsätzlich eine fixe Vergütung vor. Innendienstmitarbeitende erhalten keine variable Vergütung. Ebenso erhalten die Verantwortlichen Personen für die Schlüsselfunktionen keine zusätzliche oder variable Vergütung für die Ausübung der jeweiligen Funktion.

Die Vorstandsmitglieder sowie die Bereichsleiter und ein Großteil der Abteilungsleiter erhalten zusätzlich zu ihrer festen Grundvergütung einen variablen Vergütungsanteil. Der variable Anteil ist von der Erreichung von Zielen abhängig.

Die Vergütung des Vorstands wird vom Aufsichtsrat im Rahmen und auf Basis der im Vorjahr vorliegenden Geschäftsjahresplanung festgesetzt. Als Kriterien für die Festsetzung der Vergütung zieht der Aufsichtsrat sowohl die Aufgaben und Leistungen der Vorstandsmitglieder als auch die mittel- bis langfristige Leistung der Uelzener als Ganzes heran. Die variable Vergütung beläuft sich auf eine Höhe von maximal 23,00 % (Vorjahr: 23,00 %) bzw. 37,00 % (Vorjahr: 37,00 %) der jeweiligen Grundvergütung. Ein Betrag, der die zulässige Freigrenze übersteigt, wird über die 3 Folgejahre gestreckt nach Prüfung und Beschluss durch den Aufsichtsrat ausgezahlt, sofern der Aufsichtsrat nicht von seinem Zurückbehaltungsrecht Gebrauch macht. Für die Vorstandsmitglieder bestehen übliche Pensionszusagen in Form von Alters-, Hinterbliebenen- und Invalidenrenten, die von der Dauer der Vorstandstätigkeit abhängig sind. Die Pensionszusagen werden ebenfalls durch den Aufsichtsrat festgelegt. Regelungen, die ausschließlich für einzelne Personen dieser Gruppe gelten, bestehen nicht.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten eine feste Vergütung. Für die Mitgliedschaft im Prüfungsausschuss erfolgt eine zusätzliche feste Vergütung an die jeweiligen Aufsichtsratsmitglieder. Für den Aufsichtsrat bestehen keine Pensionsvereinbarungen. Die Höhe der Aufsichtsrats-Vergütung legt die Mitgliederversammlung fest.

Zusatzrenten oder Vorruhestandsregelungen für die Mitglieder von Vorstand und Aufsichtsrat sind nicht vorhanden.

Für die Bereichs- und den Großteil der Abteilungsleiter gelten für die variable Vergütung ähnliche Kriterien wie für den Vorstand, sofern eine variable Vergütung vereinbart ist. Der jeweilige variable Vergütungsanteil variiert je nach Position bis maximal 42,00 % der Vollzeitgrundvergütung und liegt in der Regel unter der Freigrenze für eine zeitverzögerte Auszahlung in Höhe von 35 T€. Die Ziele für die Erreichung des variablen Vergütungsanteils der Bereichs- und Abteilungsleiter legt der Vorstand fest. Die Ziele sind stufenweise aufgebaut und beinhalten Umsatz-, Ergebnis- und Individualziele. Der Grund dafür, dass die variablen Vergütungsanteile wie geschehen festgelegt worden sind, besteht insbesondere darin, die Uelzener insgesamt sowie Neugeschäfts- und Bestandsmaßnahmen voranzubringen, dabei aber ungewollte Risikoübernahmen sowie negative Anreize und Interessenkonflikte zu vermeiden.

Alle Mitarbeitenden, einschließlich der Verantwortlichen Personen für die Schlüsselfunktionen, erhalten nach mindestens 3 Jahren Betriebszugehörigkeit eine Direktversicherung als betriebliche Altersversorgung. Darüber hinaus besteht grundsätzlich für jeden Mitarbeitenden die Möglichkeit, Direktversicherungen aus Gehaltsumwandlung zur eigenen Altersvorsorge abzuschließen. Etwaige Regelungen, die nur für einzelne Personen dieser Gruppe gelten, sind nicht vorhanden.

#### Wesentliche Transaktionen

Im Geschäftsjahr 2024 haben keine wesentlichen Transaktionen mit Vorstandsmitgliedern und/oder Aufsichtsratsmitgliedern stattgefunden.

## **B.2 ANFORDERUNGEN AN DIE FACHLICHE QUALIFIKATION UND PERSÖNLICHE ZUVERLÄSSIGKEIT**

Die Uelzener legt hohen Wert auf gut ausgebildete, zuverlässige und motivierte Mitarbeitende. Sie investiert bewusst in die Schulung der Mitarbeitenden und die Entwicklung der Führungskräfte. Besondere Anforderungen werden an die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern, von Verantwortlichen Personen für die Governance-Schlüsselfunktionen und von Personen, die weitere Schlüsselaufgaben wahrnehmen sowie vom Geschäftsführer der Uelzener Rechtsschutz Schadenservice GmbH (Geschäftsleiter eines Schadenabwicklungsunternehmens gemäß VAG) gestellt.

Die persönliche Zuverlässigkeit wird anhand von festgelegten Kriterien beurteilt. Diese Kriterien beziehen sich auf die Charaktereigenschaften, die bisherige Geschäftstätigkeit und das persönliche Verhalten der jeweiligen Person. Für die fachliche Qualifikation gelten Vorgaben zu Kenntnissen und Erfahrungen sowie zu Berufsqualifikationen, die je nach Art der zu besetzenden Position variieren. Grundsätzlich gelten die gesetzlichen Regelungen des VAG und die Vorgaben der BaFin.

Die Vorgaben für die fachliche Eignung der Aufsichtsratsmitglieder sehen ausreichende Kenntnisse aller Geschäftsbereiche und die zur Wahrnehmung ihrer Kontrollfunktion erforderliche Sachkunde, Kenntnis, Fähigkeit und Erfahrung in den Bereichen Versicherung, Finanzen, Rechnungslegung, Versicherungsmathematik und Management vor. Berücksichtigt werden berufliche und formale Qualifikationen sowie einschlägige Erfahrungen aus anderen (Vor-)Tätigkeiten, die die Mitglieder des Aufsichtsrats zur Wahrnehmung ihrer Überwachungs- und Kontrollfunktion befähigen.

Die Vorgaben zur fachlichen Eignung der Vorstandsmitglieder bestehen in einer angemessenen Qualifikation, Erfahrung und Kenntnis mindestens in den Bereichen aufsichtsrechtlicher Rahmen, regulatorische Anforderungen, Versicherungs- und Finanzmärkte, Geschäftsstrategie und -modell, Governance-System sowie finanz- und versicherungsmathematische Analyse. Erwartet werden darüber hinaus ausreichende Kenntnisse aller Geschäftsbereiche, Kenntnisse in der operativen Unternehmensführung und Geschäftssteuerung sowie Leitungserfahrung.

Die Vorgaben zur fachlichen Eignung der Verantwortlichen Personen für die vier Governance-Schlüsselfunktionen umfassen eine fundierte Ausbildung (z. B. ein Studium mit mathematischem, juristischem, wirtschafts-juristischem, wirtschaftswissenschaftlichem oder betriebswirtschaftlichem Hintergrund oder ein Spezialisierungslehrgang über den GDV, die Deutsche Aktuarvereinigung e. V. oder die Deutsche Versicherungsakademie (DVA)), darüber hinaus Kenntnisse im Europarecht, im Versicherungsrecht und in der Risikoerhebung sowie ein Verständnis fürs Geschäftsmodell und die anderen Funktionen.

Die Vorgaben zur fachlichen Eignung von Personen, die weitere Schlüsselaufgaben auf operativer Ebene (erste Verteidigungslinie) wahrnehmen, bestehen insbesondere aus dem Verständnis fürs Geschäftsmodell, einer fundierten Grundausbildung und Kenntnissen in der Risikoerhebung.

Alle den besonderen Anforderungen an die persönliche Zuverlässigkeit und fachliche Qualifikation unterliegenden Personen sind verpflichtet, sich regelmäßig weiterzubilden. Anhand vorzulegender

Aus- und Fortbildungsnachweise werden regelmäßig alle 2 Jahre die fortwährende Erfüllung der Anforderungen an die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit überprüft. Darüber hinaus besteht die Möglichkeit einer außerplanmäßigen Überprüfung bei gegebenem Anlass. Die Aufsichtsratsmitglieder haben zudem gemäß dem BaFin-Rundschreiben 10/2023 (VA) – Fachliche Eignung und Zuverlässigkeit von Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß VAG – regelmäßig eine jährliche Selbsteinschätzung abzugeben.

Die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit der Vorstandsmitglieder, der Mitglieder des Aufsichtsrats und der Verantwortlichen Personen für die vier Governance-Schlüsselfunktionen ist bei deren jeweiliger Bestellung entsprechend den Vorgaben der Aufsichtsbehörde angezeigt worden. Die BaFin hat keine Einwendungen erhoben.

Die letzte Regel-Überprüfung ist im Jahr 2023 durchgeführt worden. Die Feststellung der Einhaltung der Anforderungen ist im Rahmen der Aufsichtsratssitzung am 7. Dezember 2023 erfolgt. Die Anforderungen an die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit sind von allen betroffenen Personen eingehalten worden. Beanstandungen hat es von Seiten des Vorstands und des Aufsichtsrats nicht gegeben. Die nächste Regel-Überprüfung steht im vierten Quartal 2025 an.

### **B.3 RISIKOMANAGEMENTSYSTEM EINSCHLIEßLICH DER UNTERNEHMENSEIGENEN RISIKO- UND SOLVABILITÄTSBEURTEILUNG**

Die Grundlage des Risikomanagements ist die Risikostrategie. Die Risikostrategie ist konsistent zur Geschäftsstrategie, dokumentiert die Risikobereitschaft der Uelzener und legt den Umgang mit den aus der Geschäftsstrategie resultierenden Risiken und deren Bewältigung grundlegend fest. Konkretisiert werden die Vorgaben zum Risikomanagement in den Unternehmens-Richtlinien. Regelungen zu Aufgaben, Zuständig- und Verantwortlichkeiten im Risikomanagementprozess sind Gegenstand der Risikomanagement-Richtlinie. Der Umgang mit Risiken aus dem Aktiv-Passiv-Management sowie mit Anlage- und Liquiditätsrisiken ist in der Kapitalanlagerichtlinie geregelt. Vorgaben zum Internen Kontrollsystem enthält die Richtlinie zum Internen Kontrollsystem und zum ORSA-Prozess die ORSA-Richtlinie.

Ziel des Risikomanagements ist das Erkennen, Steuern und Überwachen von Risiken zum Schutz der Uelzener und zur Gewährleistung der dauerhaften Erfüllung ihrer Verpflichtungen gegenüber ihren Mitgliedern, Kunden und Anspruchsberechtigten. Das Risikomanagement hilft, die Solvabilität der Uelzener sicherzustellen und fördert das Risikobewusstsein innerhalb der Uelzener.

Die Identifikation von Risiken nimmt für die Uelzener durch ihr besonderes Geschäftsmodell als Spezialversicherer mit eindeutiger Zielgruppendefinition und ausgewählten Spezialprodukten eine bedeutende Rolle ein. Demzufolge setzt ihr Risikomanagement frühzeitig an und werden bereits Abweichungen von vorgegebenen Planwerten unter Risikoaspekten betrachtet.

Die Risiken, denen die Uelzener ausgesetzt ist oder ausgesetzt sein könnte, werden effektiv regelmäßig jährlich sowie kontinuierlich unterjährig auf Einzel- und aggregierter Ebene ermittelt, gemessen, überwacht, gemanagt und berichtet. Auf Einzelebene werden regelmäßig jährlich in der Risikoinventur insbesondere die operationellen und sonstigen Risiken identifiziert, bewertet und quantifiziert. Zudem werden die Unternehmensrisiken auf Einzelebene unterjährig im Rahmen von Hochrechnungen, Risiko- und Compliance-Meldungen sowie auf operativer und Vorstandsebene kontinuierlich im Rahmen des Tagesgeschäfts gemessen, überwacht und gemanagt. Zusätzliche Überwachungen erfolgen regelmäßig vierteljährlich und jährlich durch Prüfung der Limit-Auslastung im Limit-System. Die Berichterstattung an den Vorstand erfolgt auf Einzelebene regelmäßig jährlich, zudem unterjährig und bei Bedarf ad hoc durch die Risikomanagementfunktion, die Compliance-Funktion, zudem ad hoc durch die operativen Fachbereiche. Auf aggregierter Ebene werden die Risiken regelmäßig jährlich im Rahmen des ORSA und der Jahresberichterstattung an die BaFin, zudem regelmäßig vierteljährlich im Rahmen der Quartalsberichterstattung ermittelt, gemessen,

bewertet, überwacht, gemanagt und dem Vorstand und der Aufsicht berichtet. Zur Sicherstellung der Risikotragfähigkeit werden Stresstests und Szenarioanalysen durchgeführt.

Wesentliche Hilfsmittel zur Steuerung und Überwachung der Risiken sind ein operatives Limit-System und ein Limit-System, dessen Konzeption sich aus Solvency II-Risikokennzahlen ableitet und neben dem SCR auch den unternehmenseigenen Gesamtsolvabilitätsbedarf berücksichtigt.

Für jeden Fachbereich sind Risiko-Melder vorhanden, die ad hoc bei auftretenden Risiken sowie bei Verletzungen von festgelegten Risiko-Limiten und Frühwarnindikatoren Risikomeldungen an die Risikomanagementfunktion abgeben. Rechts-, Compliance- und Datenschutz-Risiken werden an die Compliance-Funktion gemeldet, die in engem Austausch mit der Risikomanagementfunktion steht. Sofern noch keine Maßnahmen eingeleitet worden sind, werden im Anschluss an die erfolgte Risikomeldung in Absprache mit dem jeweiligen Fachbereich erforderliche Maßnahmen eingeleitet und abgestimmt. Über den Stand der Risikomeldungen erfolgt eine regelmäßige unterjährige und jährliche Berichterstattung an den Vorstand.

Insgesamt ist das Risikomanagement der Uelzener mehrschichtig aufgebaut und folgt in seiner Aufbau- und Ablauforganisation dem Modell der „Drei Verteidigungslinien“. Dabei besteht die erste Verteidigungslinie aus den operativen Fachbereichen, die zweite Verteidigungslinie aus den drei Governance-Schlüsselfunktionen, Versicherungsmathematische Funktion, Compliance-Funktion und Risikomanagementfunktion, zudem aus den Stabstellen Informationssicherheitsbeauftragter, externer Datenschutzbeauftragter und Beschwerdemanagement-Beauftragter und die dritte aus der Internen Revision. An der Spitze steht der Vorstand als Risikocontroller. Damit besitzt die Uelzener ein Überwachungssystem, mit dem Entwicklungen, die ihren Fortbestand gefährden könnten, frühzeitig erkannt werden können und rechtzeitig gegengesteuert werden kann.

#### Unternehmenseigene Risiko- und Solvabilitätsbeurteilung (ORSA)

Der ORSA ist ein wesentlicher Teil des Risikomanagements und fließt in die Geschäftsstrategie und strategischen Entscheidungen mit ein, indem Auswirkungen strategischer Entscheidungen auf die Solvabilitätssituation der Uelzener getestet werden.

Der ORSA ist als regelmäßiger jährlicher Prozess fest in der Organisationsstruktur der Uelzener verankert. Die Durchführung des regelmäßigen jährlichen ORSA ist für das erste Kalenderhalbjahr vorgesehen und erfolgt auf Basis der Daten zum 31. Dezember des Vorjahrs. Im Geschäftsjahr 2024 ist der regelmäßige ORSA im ersten Kalenderhalbjahr auf Basis der Daten vom 31. Dezember 2023 durchgeführt worden.

Zusätzlich besteht die Möglichkeit, außerplanmäßig einen Ad hoc-ORSA durchzuführen. Ein Ad hoc-ORSA kann ausgelöst werden durch strategische Entscheidungen mit potenziell materiellen Auswirkungen. Er kann auch ausgelöst werden durch Ereignisse, durch die sich das Risikoprofil der Uelzener wesentlich ändert oder die materiellen Einfluss auf ihre Bedeckungsquote, ihr betriebenes Geschäft oder ihre Finanzlage haben. Das ist in der Regel dann der Fall, wenn sich Art, Umfang oder Bewertung ihrer Risiken signifikant verändern und davon ihr Kapitalbedarf erheblich beeinflusst wird. Dazu zählen beispielsweise Ausgründungen, Fusionen, Übernahmen oder ein Einstieg in neue Geschäftsfelder. Ein zusätzlicher Ad hoc-ORSA ist im Geschäftsjahr 2024 nicht durchgeführt worden.

Der ORSA und die Vorstandsplanung gemäß Geschäftsstrategie sind wechselseitig miteinander verknüpft. Die mittelfristige Vorstandsplanung ist Basis für den 3-jährigen Projektionszeitraum im ORSA. Die ORSA-Ergebnisse gehen wiederum in die Planung der nächsten Geschäftsjahre ein.

Im ORSA überprüft die Uelzener, inwiefern die Annahmen, die der Standardformel zugrunde liegen, zu ihrem unternehmenseigenen Risikoprofil passen. Bei Abweichungen ihres Risikoprofils von den Annahmen der Standardformel wird eine Wesentlichkeitsanalyse durchgeführt. Im ORSA 2024 ist erstmalig eine wesentliche Abweichung des eigenen Risikoprofils von den Annahmen, die der Standardformel zugrunde liegen, festgestellt worden. Zunächst wird die weitere Entwicklung

beobachtet, um zu sehen, ob die wesentliche Abweichung eine einmalige Erscheinung ist und in den Folgejahren der Geschäftsplanung wieder sinkt. Akute Maßnahmen zur Reduzierung der Gesamtabweichung sind nicht eingeleitet worden.

Zur Berechnung des Gesamtsolvabilitätsbedarfs der Uelzener werden im ORSA zusätzliche, in der Standardformel nicht vorhandene Risiken ergänzt (beispielsweise das Katastrophenrisiko in der Tier-Ertragsschadenversicherung gegen Tierseuchen und/oder Tierkrankheiten, das mit Hilfe von Expertenschätzungen berücksichtigt wird). Zudem werden Risikoparameter so gesetzt, dass sie dem individuellen Risikogehalt der Geschäfte der Uelzener entsprechen. Darüber hinaus werden verschiedene Stress- und Szenariorechnungen durchgeführt. Die Szenarien, die Stresse und deren konkrete Ausprägung werden von der Versicherungsmathematischen Funktion in Abstimmung mit der Risikomanagementfunktion und dem Vorstand festgesetzt. Der ORSA-Bericht wird als endgültiges Ergebnis des ORSA vom Vorstand genehmigt und innerhalb der aufsichtsrechtlichen Frist von 2 Wochen der BaFin übersandt. Der ORSA wird in regelmäßigen Intervallen von der Internen Revision überprüft.

Um ihre fortwährende Solvabilität und die Einhaltung der aufsichtsrechtlichen Kapitalanforderungen sicherzustellen sowie um etwaige negative Entwicklungen früh erkennen und rechtzeitig eingreifen zu können, hat die Uelzener die Höhe ihrer Zielbedeckungsquote bei mindestens 150,00 % festgelegt und mit entsprechenden Risiko-Limit- und Frühwarnindikator-Vorgaben belegt, deren Verletzung zu einer Risikomeldung führen. Die Interaktion zwischen dem Kapitalmanagement und dem Risikomanagement verläuft über ihre beiden Limit-Systeme, insbesondere über das auf Solvency II-Kennzahlen basierende Limit-System. Die Auslastung der festgelegten Limite wird in der Regel regelmäßig vierteljährlich überprüft. Für Limit-Verletzungen ist ein Eskalationsprozess vorgesehen. Die Überprüfung und bei Bedarf Anpassung der Limite erfolgt regelmäßig mindestens jährlich.

#### Aktiv-Passiv-Management

Das Aktiv-Passiv-Management findet auf Vorstandsebene statt. Bedingt durch das Geschäfts- und Risikomodell der Uelzener besteht nur eine geringe Abhängigkeit zwischen ihrer Kapitalanlage und der Versicherungstechnik. Die Uelzener betreibt als reiner Schaden-Unfall-Versicherer kein Kranken- und kein Lebensversicherungsgeschäft. Vertriebliche Key-Account-Risiken sind nicht vorhanden. Die Kapitalanlage ist auf Sicherheit ausgelegt. Das Aktiv-Passiv-Management ist durch eine enge Zusammenarbeit aller am Prozess Beteiligten gekennzeichnet. Wesentliche Elemente sind Ein- und Mehr-Jahresplanungen, regelmäßige Prognosen und Hochrechnungen sowie der Abgleich der Fälligkeitsstruktur von Aktiv- und Passivseite im Rahmen des jährlichen ORSA.

## **B.4 INTERNES KONTROLLSYSTEM**

Das Interne Kontrollsystem der Uelzener umfasst organisatorisch alle Grundsätze, Verfahren, Einrichtungen und Maßnahmen, um:

- die Einhaltung von Gesetzen, (aufsichts-)rechtlichen Anforderungen und betriebsinternen Regeln zu unterstützen,
- die Zuverlässigkeit von betrieblichen Informationen sicherzustellen,
- die Erreichung der festgelegten Geschäftspolitik zu fördern,
- eine ordnungsgemäße und verlässliche Rechnungslegung zu gewährleisten,
- die Wirksamkeit, Funktionsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit von Geschäftsprozessen zu sichern und zu verbessern sowie
- das Vermögen und Know-how der Uelzener zu schützen und zu bewahren.

Die eingesetzten Kontrollmaßnahmen liegen im eigenen Interesse der Uelzener und dienen der Prävention und Qualitätssicherung sowie dem Wohl und Schutz ihrer Mitglieder.

### Compliance-Funktion

Die Compliance-Funktion der Uelzener wird von einer Person ausgeübt, dem Compliance-Officer. Innerhalb der Compliance-Funktion sind auf der zweiten Verteidigungslinie keine weiteren Mitarbeitenden vorhanden. Der Compliance-Officer ist damit gleichzeitig die Intern Verantwortliche Person für die Compliance-Funktion. Organisatorisch ist die Compliance-Funktion direkt dem Vorstand unterstellt und unterliegt keinerlei Anweisungen anderer für die Uelzener tätigen Personen. Als Ansprechpartner in den operativen Fachbereichen auf der ersten Verteidigungslinie stehen dem Compliance-Officer bei der Ausübung seiner Tätigkeit sogenannte „Compliance-Beauftragte“ zur Verfügung, die ihm gegenüber berichtspflichtig sind. Die Compliance-Beauftragten sind dienstrechtlich keine Mitarbeitenden der Compliance-Funktion.

Die Compliance-Funktion übt eine beratende, prüfende und überwachende Funktion aus und ist präventiv tätig. Sie stellt sicher, dass rechtliche Regelungen und Vorgaben, deren Nichteinhaltung die Uelzener gefährden könnte, identifiziert, überwacht und eingehalten werden. Sie berät den Vorstand, die Schlüsselfunktionen und Fachbereiche zu rechtlichen Risiken und prüft die Einhaltung rechtlicher Vorgaben im Rahmen von Compliance-Prüfungen. Sie berichtet regelmäßig jährlich, vierteljährlich und bei Bedarf ad hoc an den Vorstand. Die Compliance-Funktion ist berechtigt, eigeninitiativ mit jedem Mitarbeitenden zu kommunizieren und erhält uneingeschränkten Zugang zu allen für die Ausübung ihrer Tätigkeit benötigten einschlägigen Informationen.

Darüber hinaus ist sie für das interne Hinweisgebersystem verantwortlich und bildet die Schnittstelle zum externen Datenschutzbeauftragten.

Im Geschäftsjahr 2024 sind von der Compliance-Funktion keine Regelverstöße mit wesentlichen Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit und das Risikoprofil der Uelzener im Rahmen ihrer Compliance-Prüfungen festgestellt worden.

### Internes Hinweisgebersystem

Teil der Geschäftsorganisation der Uelzener ist ein internes Hinweisgebersystem. Das interne Hinweisgebersystem liegt in der Zuständigkeit und Verantwortlichkeit des Compliance-Officers und hat sich im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Im Geschäftsjahr 2024 hat es keine wesentlichen Hinweise mit erheblicher Auswirkung auf die laufende Geschäftstätigkeit der Uelzener gegeben.

### Tax-Compliance-Management-System

Ein integraler Bestandteil der Compliance-Organisation der Uelzener ist ihr Tax-Compliance-Management-System, welches alle steuerlich relevanten Prozesse umfasst und dazu dient, im Steuerbereich gesetzeskonformes Verhalten sicherzustellen und die damit verbundenen Risiken (beispielsweise Säumnis- oder Verspätungszuschläge, strafrechtliche und Reputationsrisiken) zu vermeiden.

### Informationssicherheitsmanagement

Die Uelzener verfügt über ein Informationssicherheitsmanagement, das in der Zuständig- und Verantwortlichkeit des Informationssicherheitsbeauftragten liegt. Dieser ist auf Höhe der zweiten Verteidigungslinie angesiedelt und als Stabstelle direkt dem Vorstand unterstellt. Er arbeitet eng mit dem IT-Sicherheitsbeauftragten und den Governance-Schlüsselfunktionen zusammen.

## **B.5 FUNKTION DER INTERNEN REVISION**

Die Interne Revision ist ausgegliedert und wird von einem externen Dienstleister wahrgenommen. Dadurch ist sichergestellt, dass sie unabhängig von den Tätigkeiten, deren Prüfung ihr obliegt, sowie objektiv und nicht weisungsgebunden agiert. Sie prüft die Uelzener auf der Grundlage einer risikoorientierten Prüfungsplanung.

Innerhalb der Uelzener ist der Ausgliederungsbeauftragte die Verantwortliche Person für die Interne Revision. Die Funktion des Ausgliederungsbeauftragten wird von der Vorstandsvorsitzenden der Uelzener wahrgenommen, die bei administrativen Tätigkeiten von den Vorstandsassistenzen unterstützt wird. Der Ausgliederungsbeauftragte ist die interne Schnittstelle zum Dienstleister und überwacht dessen ordnungsgemäße Pflichterfüllung. Er berichtet regelmäßig jährlich und bei Bedarf ad hoc im Gesamtvorstand. Für operative Revisionstätigkeiten ist er nicht zuständig.

Die Interne Revision und der Ausgliederungsbeauftragte sind befugt, eigeninitiativ mit jedem Mitarbeitenden zu kommunizieren und erhalten uneingeschränkten Zugang zu allen einschlägigen Informationen, die sie zur Ausübung ihrer Tätigkeiten benötigen.

Die Interne Revision hat im Geschäftsjahr 2024 insgesamt zwei Prüfungen durchgeführt. In der ersten Prüfung ist die IT mit Schwerpunkt der Funktion des Informationssicherheitsbeauftragten und in der zweiten Prüfung der ORSA geprüft worden. Der Prüfungsplan der Internen Revision für das Geschäftsjahr 2024 ist eingehalten worden. Während die erste Prüfung zu Feststellungen mit unterschiedlicher Gewichtung, jedoch ohne unmittelbare Gefahr für die Unternehmenssicherheit, geführt hat, sind aus der zweiten Prüfung keine Feststellungen hervorgegangen.

Das von der Internen Revision im Geschäftsjahr 2024 durchgeführte Follow-up hat gezeigt, dass ihre Empfehlungen grundsätzlich aufgegriffen werden. Über die Umsetzung der Empfehlungen steht die Interne Revision im Austausch mit dem Vorstand. Damit tragen ihre Prüfungshandlungen zur Verbesserung von Geschäftsprozessen im Rahmen des Qualitätsmanagements bei und liefern der Uelzener einen Mehrwert.

Zusätzlich zu den geplanten Prüfungen besteht grundsätzlich die Möglichkeit, anlassbezogen Ad hoc-Prüfungen durchzuführen. Im Geschäftsjahr 2024 sind keine Ad hoc-Prüfungen erfolgt.

## **B.6 VERSICHERUNGSMATHEMATISCHE FUNKTION**

Die Versicherungsmathematische Funktion wird von der Verantwortlichen Aktuarin und einem Aktuar aus dem Aktuariat der Uelzener wahrgenommen. Weitere Personen sind im Geschäftsjahr 2024 nicht für die Versicherungsmathematische Funktion tätig. Die Leitung liegt in der Hand der Verantwortlichen Aktuarin als Intern Verantwortliche Person für diese Schlüsselfunktion. Neben ihren Aufgaben als Intern Verantwortlicher Person der Schlüsselfunktion und ihren Aufgaben im Aktuariat übt sie keine weiteren Tätigkeiten aus.

Organisatorisch ist die Versicherungsmathematische Funktion direkt dem Vorstand unterstellt.

Innerhalb der Versicherungsmathematischen Funktion wird die erforderliche Unabhängigkeit und Objektivität durch eine klare Trennung zwischen operativen und überprüfenden Tätigkeiten sowie zwischen aktuariellen Aufgaben und Aufgaben der Schlüsselfunktion mit entsprechender Verteilung der jeweiligen Tätigkeiten und Aufgaben auf beide Aktuarie sichergestellt. Auf diese Weise werden Interessenkonflikte vermieden und wird gewährleistet, dass ausführende, berechnende Tätigkeiten und überprüfende, bewertende Tätigkeiten nicht von derselben Person durchgeführt werden.

Die Versicherungsmathematische Funktion ist berechtigt, Zugang zu sämtlichen für die Ausübung ihrer Tätigkeit erforderlichen Ressourcen und Informationssystemen zu erhalten.

Sie prüft die Verlässlichkeit und Angemessenheit der versicherungstechnischen Rückstellungen, gibt Stellungnahmen zur Angemessenheit der Rückversicherung sowie zur Zeichnungs- und Annahmepolitik der Uelzener ab und koordiniert die Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen und der Werte für die quantitative Berichterstattung. Zudem leistet sie einen Beitrag zur wirksamen Umsetzung des Risikomanagementsystems, indem sie den quantitativen Teil des ORSA koordiniert und durchführt, jährlich aktiv an der Bewertung der operationellen Risiken in der Risikoinventur mitwirkt und die Risikomanagementfunktion mit ihrer Fachexpertise unterstützt. Sie berichtet regelmäßig jährlich und bei Bedarf ad hoc an den Vorstand.

Im Geschäftsjahr 2024 hat die Versicherungsmathematische Funktion ihre Aufgaben erfüllt. Sie hat die Verlässlichkeit und die Angemessenheit der Berechnung der in der Solvabilitätsübersicht der Uelzener per 31. Dezember 2023 aufgeführten versicherungstechnischen Rückstellungen vollumfänglich bestätigt. Zudem hat sie bestätigt, dass die versicherungstechnischen Rückstellungen entsprechend den Regelungen der §§ 75 bis 87 VAG gebildet worden sind und die Zeichnungs- und Annahmepolitik angemessen bei der Ermittlung der versicherungstechnischen Rückstellungen berücksichtigt worden ist. In ihrer Stellungnahme zur Rückversicherungspolitik hat sie bestätigt, dass die bestehende Rückversicherung – auch bei extremem Schadenanfall (Stressszenario) – wirksam ist und hat diese als geeignet eingestuft, die Solvabilität der Uelzener zu erhalten.

## B.7 OUTSOURCING

Die Uelzener verfolgt grundsätzlich keine offensive Outsourcing-Strategie. Ein Outsourcing wird nur in Erwägung gezogen, wenn größenproportionale Aspekte den Ressourceneinsatz und den Aufwand hausintern nicht rechtfertigen. Durch die fortschreitende digitale Transformation werden zunehmend Cloud-Dienste genutzt, die aufsichtsrechtlich in der Regel als Outsourcing gelten. Für die Nutzung von Cloud-Diensten sind die Outsourcing-Richtlinie der Uelzener zu beachten, Risikoanalysen durchzuführen und der Outsourcing-Prozess zu durchlaufen.

In den Vorjahren 2022 und 2023 sind IT-Betriebsleistungen auf die SHE Informationstechnologie AG, Ludwigshafen, ausgegliedert worden. Im Geschäftsjahr 2024 hat sich die Uelzener umorientiert und damit begonnen, den Rechenzentrumsbetrieb ihres Bestandsführungssystems auf die CENTRIS AG (CENTRIS), Solothurn (Schweiz), auszugliedern. Der Ausgliederungsprozess hat sich bis ins Jahr 2025 fortgesetzt. Alle diesbezüglich erforderlichen Anzeigen an die BaFin sind erfolgt. Die Gründe für den Wechsel liegen insbesondere in der bei der CENTRIS vorhandenen System-Fachkenntnis, einer besseren Performance der Systeme, einer schnelleren externen Infrastruktur-Anbindung sowie höchster Rechenzentrums-Sicherheit. Zudem ist der Uelzener ein kurzfristiger Know-how-Aufbau bei eigenen Mitarbeitenden schwer möglich und sind zusätzliche spezialisierte Fachkräfte schwer zu finden. Durch die im Vorfeld zum Wechsel im Rahmen des Dienstleister-Auswahl-Verfahrens durchgeführten Prüfungen gemäß Art. 274 Abs. 3 Buchstabe a DVO wird sichergestellt, dass die CENTRIS über die Fähigkeiten, Kapazitäten und erforderlichen Genehmigungen verfügt, um die auf sie übertragenen Tätigkeiten unter Berücksichtigung der Ziele und des Bedarfs der Uelzener zufriedenstellend ausführen zu können.

Der zwischen der Uelzener und der Uelzener Service GmbH bestehende Ausgliederungs- und Dienstleistungs-Rahmenvertrag, im Rahmen dessen Unterstützungs- und Dienstleistungen auf die Uelzener Service GmbH übertragen worden sind sowie die mit der Cleo & You GmbH im Rahmen des Assekurateur-Vertrags im Jahr 2023 geschlossene Ausgliederungsvereinbarung haben im Geschäftsjahr 2024 unverändert fortbestanden. Gleiches gilt für die Ausgliederungen der Internen Revision und des Datenschutzbeauftragten aus dem Jahr 2016.

Mit Ausnahme der CENTRIS sind alle externen Dienstleister der Uelzener in der Regel in der Bundesrepublik Deutschland und damit im europäischen bzw. deutschen Rechtsraum ansässig.

Darüber hinaus hat die Uelzener im Geschäftsjahr 2024 keine weiteren wesentlichen Funktionen oder Tätigkeiten ausgegliedert.

## B.8 SONSTIGE ANGABEN

### Interne Überprüfung der Geschäftsorganisation

Der Gesamtvorstand der Uelzener hat für das Geschäftsjahr 2024 unter Berücksichtigung der Geschäftsstrategie, der Risikostrategie und aller ihm zur Verfügung stehenden Unterlagen und Informationen die Geschäftsorganisation gemäß § 23 Abs. 2 VAG bewertet. Grundsätzlich befasst er sich laufend mit der ordnungsgemäßen Geschäftsorganisation. Im Laufe des Geschäftsjahrs

2024 hat er von den Verantwortlichen Personen der Risikomanagementfunktion, der Compliance-Funktion und der Versicherungsmathematischen Funktion die jeweiligen Jahresberichte erhalten. Zudem hat er den ORSA-Bericht 2024 erhalten, diskutiert und genehmigt. Der Prozess und die Vorgaben zur fachlichen Qualifikation und persönlichen Zuverlässigkeit (vgl. Ziffer B.2) sind auf die Gesellschaftsstruktur und ihr Geschäftsmodell abgestimmt und angemessen. Die Anforderungen an die fachliche Qualifikation und persönliche Zuverlässigkeit sind von Vorstand, Aufsichtsrat und den Verantwortlichen Personen für die Governance-Schlüsselfunktionen durch stete Fortbildung erfüllt worden. Interne Kontrollmaßnahmen sind – insbesondere im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologien – erweitert und angepasst worden. Die Interne Revision hat die für das Geschäftsjahr 2024 vorgesehenen Prüfungen durchgeführt und dem Vorstand Bericht erstattet. Auffälligkeiten, die auf eine nicht ordnungsgemäße Pflichterfüllung des externen Dienstleisters schließen lassen, hat es im Geschäftsjahr 2024 nicht gegeben. Insgesamt wird durch personelle und funktionale Trennungen und flankierende Maßnahmen eine angemessene Umsetzung der Governance-Schlüsselfunktionen erzielt und die ordnungsgemäße Wahrnehmung ihrer Aufgaben sichergestellt (vgl. Ziffern B.3 bis B.6). Das Risikomanagement (vgl. Ziffer B.3), einschließlich des ORSA, wird als angemessen bewertet. Insbesondere die Einbindung von Vorstand und operativen Fachbereichen in die jährliche Risikoinventur sowie die in die Meldesysteme abgegebenen Risikomeldungen an Risikomanagementfunktion, Vorstand und Compliance-Funktion erlauben kurze Wege und eine effiziente Einbindung in Entscheidungsprozesse. Die Häufigkeit, der Umfang und die Ausprägung der in Ziffer C. beschriebenen Stress- und Szenarioanalysen sind abgestimmt auf das Risikoprofil der Uelzener mit risikoarmen Produkten und einer langfristigen Kapitalanlage ohne zeitliche Bindung der Finanzmarktprodukte und mit der Möglichkeit des Verkaufs von Anteilen. Die in Ziffer B.7 beschriebene Outsourcing-Strategie und die Umsetzung im Geschäftsjahr 2024 stehen im Einklang mit der Geschäftsstrategie und berücksichtigen großenproportionale Aspekte.

Auf Basis der vorstehend zusammengefassten Grundlagen hat der Vorstand am 21. Februar 2025 den Beschluss gefasst, dass die Geschäftsorganisation der Uelzener unter Berücksichtigung des Proportionalitätsprinzips als angemessen und wirksam bewertet wird. Die Geschäftsorganisation und die Unternehmenssteuerung stehen im Einklang mit der Geschäfts- und der Risikostrategie. Wesentliche Feststellungen haben sich aus der internen Überprüfung der Geschäftsorganisation über die Handlungsempfehlungen der Schlüsselfunktionen hinaus nicht ergeben. Der Beschluss ist schriftlich dokumentiert.

Das berücksichtigte Proportionalitätsprinzip bezieht sich dabei auf das Risikoprofil der Uelzener, das vergleichsweise schwächer ausgeprägt und wenig komplex ist (vgl. Ziffer C.). Im Geschäftsjahr 2024 werden die Anforderungen an die Geschäftsorganisation (das Governance-System) auf eine Weise erfüllt, die der Wesensart, dem Umfang und der Komplexität des Geschäftsmodells der Uelzener, ihrer Geschäftstätigkeit und den damit einhergehenden Risiken gerecht wird. Die interne Überprüfung der Geschäftsorganisation findet regelmäßig jährlich statt.

#### Weitere wesentliche Informationen über das Governance-System

Weitere wesentliche Informationen über das Governance-System sowie weitere Informationen mit wesentlichem Einfluss auf das Governance-System sind im Geschäftsjahr 2024 nicht vorhanden. Im Januar 2025 ist von der BaFin bei der Uelzener eine örtliche Prüfung durchgeführt worden, die zu einigen Beanstandungen zur Geschäftsorganisation und konkretem Handlungsbedarf geführt hat. Entsprechende Umsetzungsmaßnahmen sind vorstandsseitig veranlasst worden, sodass den Beanstandungen im Laufe der Jahre 2025 und 2026 abgeholfen wird.

## **C. RISIKOPROFIL**

Das Eingehen und das Management von Risiken sind Kern der Geschäftstätigkeit der Uelzener. Sie bewertet und quantifiziert ihre Risiken regelmäßig gemäß den aufsichtsrechtlichen Vorgaben aus Solvency II. Durch den Risikoausgleich, der über Einzelrisiken, die räumliche Verteilung und

die Zeit stattfindet, ist sie in der Lage, ihre Verpflichtungen gegenüber ihren Mitgliedern zu erfüllen. Die Maßnahmen, die zur Bewertung der Risiken von der Uelzener getroffen werden, haben sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht wesentlich verändert.

#### Verträge mit Zweckgesellschaften

Verträge mit Zweckgesellschaften bestehen nicht und es findet auch keine Risikoübertragung auf Zweckgesellschaften statt.

#### Exponierungen aufgrund außerbilanzieller Positionen

Exponierungen aufgrund außerbilanzieller Positionen sind im Geschäftsjahr 2024 nicht vorhanden. Im Kapitalanlageportfolio der Uelzener sind gemäß den Vorgaben in ihrer Kapitalanlagerichtlinie außerbilanzielle Positionen nicht vorgesehen.

Die Uelzener beobachtet ihr wirtschaftliches und geopolitisches Umfeld, sieht aktuell aber kein wesentliches Risiko, dass die anhaltenden geopolitischen Krisen in Russland, der Ukraine und im Gaza-Streifen mit ihren Auswirkungen den Fortbestand der Uelzener und ihre Betriebsfähigkeit gefährden (vgl. Ziffer A.2.1).

Die Folgen der Novellierung der Gebührenordnung für Tierärzte aus November 2022 sind im Geschäftsjahr 2024 erfolgreich abgebaut worden. Der weitere Verlauf des Seuchengeschehens in der Bundesrepublik Deutschland wird eng beobachtet.

#### Wesentliche Risiken der Uelzener

Grundsätzlich sind Versicherungsunternehmen einer Vielzahl verschiedener Risiken ausgesetzt, die in folgende Risikokategorien unterteilt werden können:

- versicherungstechnisches Risiko,
  - versicherungstechnisches Risiko Krankenversicherung,
  - versicherungstechnisches Risiko Lebensversicherung,
  - versicherungstechnisches Risiko Nichtlebensversicherung,
- Marktrisiko,
- Kreditrisiko (Ausfallrisiko),
- Liquiditätsrisiko,
- operationelles Risiko und
- andere Risiken (z. B. strategische und Reputationsrisiken).

Obgleich alle vorgenannten Risikokategorien für die Uelzener relevant sind, sind nicht alle Risiken darin für sie wesentlich. Durch ihr Geschäfts- und Risikomodell ist sie wesentlichen Risiken insbesondere im versicherungstechnischen Bereich und im Kapitalanlagebereich in Form des Marktrisikos ausgesetzt, wie die nachfolgende Rangliste der drei wesentlichsten Risiken zeigt. Die darin genannten Wertansätze beziehen sich auf das SCR.

Rang	Risiko	Risikokategorie	Wertansatz nicht diversifiziert
1	Prämien- und Reserverisiko	Versicherungstechnisches Risiko Nichtlebensversicherung	55.718 T€
2	Sonstiges Katastrophenrisiko	Versicherungstechnisches Risiko Nichtlebensversicherung	27.740 T€
3	Aktienrisiko	Marktrisiko	15.835 T€

Darüber hinaus bestehen operationelle Risiken, insbesondere im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologien. Das wesentlichste Risiko auf Rang 1 hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Durch die Neuordnung der Tier-Lebens- und der Tier-Krankenversicherung in den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ ist neu das

sonstige Katastrophenrisiko in die Rangliste und dort auf Rang 2 gelangt, sodass das Aktienrisiko auf Rang 3 gefallen ist.

#### Grundsatz der unternehmerischen Vorsicht bei der Anlage von Vermögenswerten

Die Uelzener orientiert sich weiter an der Anlageverordnung unter Berücksichtigung Solvency II-spezifischer Anforderungen, da diese Vorgaben einen ihrem Risikoprofil entsprechend guten und sicheren Rahmen für die Kapitalanlagetätigkeit bilden. In ihrer Kapitalanlagerichtlinie und den Guidelines für ihre beiden Spezialfonds sind zusätzliche detaillierte, individuelle, interne Vorgaben und Bestimmungen für die Kapitalanlage geregelt. Sämtliche Einzelkapitalanlagen werden im Gesamtvorstand entschieden und beauftragt. Für jede Anlageart sind interne quantitative Grenzen und Exposures festgelegt, mit denen gewährleistet wird, dass der angestrebte Grad an Sicherheit, Qualität, Liquidität, Rentabilität und Verfügbarkeit erreicht und eingehalten wird.

## **C.1 VERSICHERUNGSTECHNISCHES RISIKO**

Das versicherungstechnische Risiko besteht in der Gefahr eines Verlusts oder einer nachteiligen Veränderung des Werts der Versicherungsverbindlichkeiten, die sich aus einer unangemessenen Preisfestlegung und nicht angemessenen Rückstellungsannahmen ergibt (§ 7 Nr. 32 VAG).

Wesentliche Risikokonzentrationen sind beim versicherungstechnischen Risiko nur in der Tier-Ertragsschadenversicherung gegen Tierseuchen und/oder Tierkrankheiten vor Anrechnung von Risikominderungstechniken vorhanden. Die Betrachtung der wesentlichen Risikokonzentrationen, denen die Uelzener im versicherungstechnischen Risiko ausgesetzt ist, beschränkt sich dabei nicht auf übermäßige Risikokonzentrationen. Die Risiken in der Tier-Ertragsschadenversicherung gegen Tierseuchen und/oder Tierkrankheiten werden über die Mitversicherungsgemeinschaft Tier geteilt. Der Anteil der Uelzener an der Mitversicherungsgemeinschaft beträgt im Geschäftsjahr 2024 unverändert 10,00 %. Zudem unterliegen die Risiken der Tier-Ertragsschadenversicherung gegen Tierseuchen und/oder Tierkrankheiten der Rückversicherung sowie auch den anderen nachfolgend genannten Risikominderungstechniken, wodurch sie sich für die Uelzener auf einen tragbaren Selbstbehalt reduzieren.

Den versicherungstechnischen Risiken, die aus Zufalls-, Änderungs- und Irrtumsrisiken bestehen, begegnet die Uelzener mit verbindlichen Annahmerichtlinien und Zeichnungsregeln, regelmäßigen Tarifreviews, Risikoprüfungen, einer angemessenen Rückversicherungspolitik, einer Mischung und Streuung der eingegangenen Risiken sowie ihrem Schadenmanagement. Dabei kommt ihrem Rückversicherungskonzept eine besondere Bedeutung zu. Das Rückversicherungskonzept der Uelzener umfasst neben Schadenexzedenten- und Quotenrückversicherungsverträgen auch eine Absicherung von Spitzenrisiken im fakultativen Bereich. Die Wirksamkeit des Konzepts sowie die Angemessenheit der Zeichnungs- und Annahmepolitik werden regelmäßig jährlich durch die Versicherungsmathematische Funktion überprüft.

Verträge mit Zweckgesellschaften bestehen nicht.

Nachdem sich im Jahr 2023 für die Uelzener das Änderungsrisiko in der Tier-Krankenversicherung durch die Folgen der Novellierung der Gebührenordnung für Tierärzte im November 2022 realisiert hat, haben alle ergriffenen Maßnahmen im Geschäftsjahr 2024 ihre volle Wirkung entfaltet, sodass das Risiko abgefangen und die Folgen erfolgreich beseitigt worden sind.

#### Veränderungen zum Vorjahr

Im Vergleich zum Vorjahr ist das SCR für das versicherungstechnische Risiko Krankenversicherung gesunken, während die versicherungstechnischen Risiken Lebens- und Nichtlebensversicherung gestiegen sind.

SCR Versicherungstechnisches Risiko	2023	2024	Differenz absolut	Differenz relativ
Krankenversicherung	1.233 T€	1.075 T€	-158 T€	-12,83 %
Lebensversicherung	14 T€	18 T€	4 T€	26,26 %
Nichtlebensversicherung	33.641 T€	68.189 T€	34.548 T€	102,70 %

Die wesentlichen Gründe für die Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr liegen beim versicherungstechnischen Risiko Lebensversicherung in der Zunahme von Rentenfällen, beim versicherungstechnischen Risiko Nichtlebensversicherung in der Neuordnung der Tier-Lebens- und der Tier-Krankenversicherung in den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ und insbesondere dem diesem Geschäftsbereich inhärenten sonstigen Katastrophenrisiko und beim versicherungstechnischen Risiko Krankenversicherung in der Verwendung einer maximalen Vertragslaufzeit von 3 Jahren, die über die Jahre im Vergleich zum Vorjahr zu geringeren Cashflows aus dem Bestand und somit auch zu einem geringeren versicherungstechnischen Risiko Krankenversicherung führt. Im versicherungstechnischen Risiko Krankenversicherung wird sich dieser Trend in den Folgejahren fortsetzen.

#### Zum versicherungstechnischen Risiko durchgeführte Stresstests und Szenarioanalysen

Im Geschäftsjahr 2024 hat aus aktuellem Anlass der Fokus für die Berechnung von Stresstests insbesondere auf der Berechnung von Stresstests zum operationellen Risiko gelegen, sodass auf die Durchführung von Stresstests zum versicherungstechnischen Risiko verzichtet worden ist (vgl. hierzu auch Ziffer C.5).

## C.2 MARKTRISIKO

Das Marktrisiko ist die Gefahr eines Verlusts oder nachteiliger Veränderungen der Finanzlage, die sich direkt oder indirekt aus Schwankungen in der Höhe und in der Volatilität der Marktpreise für die Vermögenswerte, Verbindlichkeiten und Finanzinstrumente ergibt (§ 7 Nr. 20 VAG).

Für die Uelzener liegen die wesentlichen Marktrisiken im Geschäftsjahr 2024 im Aktienrisiko (vgl. Ziffer C.). Das Konzentrationsrisiko ist im Vergleich zum Vorjahr im Geschäftsjahr 2024 gesunken. Dabei beschränkt sich die Betrachtung des Marktkonzentrationsrisikos nicht auf die Betrachtung übermäßiger Marktkonzentrationsrisiken. Aufgrund ihrer Geschäftsstrategie erwartet die Uelzener für den Geschäftsplanungs-Zeitraum keine wesentlichen Risikokonzentrationen im Bereich des Marktrisikos.

In der Kapitalanlage steht der Sicherheitsaspekt im Vordergrund. Daher wird auf eine Mischung nach Anlagearten und bei der Auswahl der Emittenten geachtet. Die Risiken der Kapitalanlage werden vom Vorstand überwacht. Die eingesetzten Steuerungs- und Kontrollverfahren sind auf die aus der Anlagetätigkeit resultierenden Risiken abgestimmt, sodass entsprechend der jeweiligen Asset-Klasse unterschiedliche Verfahren und unterschiedliche Berichtszeiträume zum Einsatz kommen können. Die Risiken in den Organismen für gemeinsame Anlagen werden mit Hilfe von regelmäßigen wöchentlichen und monatlichen detaillierten Berichten und Auswertungen sowie zusätzlich in den regelmäßigen Anlageausschusssitzungen überwacht. Die Risiken im Bereich der Immobilien werden anhand regelmäßiger Bewertungsgutachten überwacht. Das Management der Immobilien betreibt die Uelzener in der Direktanlage selbst.

#### Veränderungen zum Vorjahr

Im Vergleich zum Vorjahr ist die Solvabilitätskapitalanforderung für das Marktrisiko gestiegen.

SCR	2023	2024	Differenz absolut	Differenz relativ
Marktrisiko	27.607 T€	28.627 T€	1.020 T€	3,69 %

Grundsätzlich führt ein hoher Marktwert zu einem hohen Marktrisiko und ein geringerer Marktwert entsprechend zu einem geringen Marktrisiko. Demnach ist der Anstieg insbesondere durch die Finanzmarktentwicklung im Geschäftsjahr 2024 begründet sowie durch Neubewertungen und Zugang in den Asset-Klassen „Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen“ und „Anleihen“.

#### Zum Marktrisiko durchgeführte Stresstests und Sensitivitätsanalysen

Im Geschäftsjahr 2024 hat die Uelzener explizit zum Marktrisiko keinen gesonderten Stresstest durchgeführt. Allerdings hat sie als Ausgangsszenario (Real-Case-Szenario) für alle weiteren Stresstests im ORSA 2024 ein Szenario berechnet, in dem sich ihr zum Zeitpunkt der Berechnung aktuelles Kapitalanlageportfolio widerspiegelt. Das Real-Case-Szenario enthält Annahmen zur Finanzmarktentwicklung sowie alle Plandaten und unternehmensspezifischen Annahmen (z. B. zu Beitragswachstum, zu Ergebnissen der Gewinn- und Verlustrechnung und zu Bilanzdaten). Das Szenario berücksichtigt nicht die Neuordnung der Tier-Kranken- und Tier-Lebensversicherung in den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“, da diese erst im vierten Quartal 2024 erfolgt ist. Die Hauptannahmen im Szenario bestehen darin, dass sich die bei Berechnung aktuelle Vorstands-Hochrechnung realisiert, dass in Bezug auf das Zinsniveau die Europäische Zentralbank auf die sinkende Inflation und schwache Konjunktur reagiert, aber das Zinsniveau nicht auf das Vor-Pandemie-Niveau zurückfällt, sodass auf positive Inflationsschocks erneute Zinserhöhungen folgen müssten, dass die Anleiherenditen (9- bis 10-jähriger Bundesanleihen) zunächst moderat steigen, dass sich der Deutsche Aktienindex in den ersten Jahren gemäß der Annahme von KURS PROGNOSE Die Economic Forecast Agency vom 11. Juli 2024 (<https://kursprognose.com/dax-prognose-2016-2017-2018>) und im Jahr 2026 gemäß dem saisonalen Durchschnitt der letzten 30 Jahre entwickelt und dass das Immobilienniveau konstant auf dem Niveau des Jahres 2023 bleibt. Maßnahmen des Managements werden nicht berücksichtigt.

Im Ergebnis steigt das SCR auf eine Höhe von 43.110 T€ (Vorjahr: 42.554 T€) im Geschäftsjahr 2024 und steigt die SCR-Bedeckungsquote auf eine Höhe von 243,53 % (Vorjahr: 229,18 %).

Die Ausrichtung des Geschäftsmodells der Uelzener auf eine von der Versicherungstechnik weitgehend unabhängige Kapitalanlage und die Ausrichtung der Geschäftsstrategie auf Sicherheit und eine breite Aufstellung in der Kapitalanlage bei gleichzeitig hoher Flexibilität in den Organismen für gemeinsame Anlagen, insbesondere den beiden Spezialfonds, führen dazu, dass die Uelzener relativ wenig anfällig für Marktrisiken ist. Das Ergebnis des Real-Case-Szenarios zeigt neben dem Einfluss, den das Geschäftsmodell und die Geschäftsstrategie auf die Steuerung wesentlicher Sensitivitäten ausüben, keinen akuten Handlungs- und Änderungsbedarf für die grundsätzliche Ausrichtung der Kapitalanlagestrategie und -politik sowie für das Geschäftsmodell der Uelzener auf.

Für die Uelzener ist das Szenario eines Zinsanstiegs aufgrund der im Vergleich zur Duration der Versicherungstechnik höheren Duration der Kapitalanlage das schlechtere Szenario. Für sie ist vorrangig wichtig, die Risiken zu kennen und zu bewerten, die sich auf ihre Solvabilitätssituation negativ auswirken können. Ein Zinsrückgang sowie negative Zinsen würden sich hingegen positiv auf ihre Solvabilitätssituation auswirken. Im Jahr 2022 ist bei der SCR-Berechnung jeweils ein Zinsszenario mit steigenden und mit fallenden Zinsen betrachtet worden mit dem Ergebnis, dass die zum Teil erheblichen Schocks kaum zu Auswirkungen auf die versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen der Uelzener führen (vgl. Ziffer D.2.5).

Die Uelzener führt keine Stresstests zu Ausfallwahrscheinlichkeiten unterschiedlicher Staaten und möglicher Ansteckungsrisiken durch, da sie durch ihre risikoaverse Grundeinstellung über kein ausgeprägtes Risikoprofil in Bezug auf EU-Staatsanleihen verfügt.

Im ORSA verfolgt sie einen konservativeren Ansatz als in der Standardformel vorgegeben, bei dem die Kapitalunterlegung für Risiken aus EU-Staatsanleihen und regionalen Gebietskörperschaften unter Berücksichtigung des Spreadrisikos hinreichend beachtet wird. In Bezug auf Art, Umfang und

Komplexität der mit dem Geschäftsmodell der Uelzener verbundenen Risiken besteht aktuell kein Handlungsbedarf für die detaillierte Untersuchung der Ausfallwahrscheinlichkeit unterschiedlicher Staaten und möglicher Ansteckungsrisiken.

### C.3 KREDITRISIKO

Das Kreditrisiko besteht im Wesentlichen aus dem Ausfallrisiko von Emittenten. Das Ausfallrisiko birgt die Gefahr von Verlusten aufgrund von unerwarteten Ausfällen oder der Verschlechterung der Bonität von Gegenparteien. Besondere Risikokonzentrationen im Bereich des Kreditrisikos sind im Geschäftsjahr 2024 nicht vorhanden. Die Betrachtung von wesentlichen Risikokonzentrationen ist dabei nicht auf eine Betrachtung übermäßiger Risikokonzentrationen beschränkt.

Im Bereich der Kapitalanlage begrenzt die Uelzener das Ausfallrisiko durch eine gewissenhafte und breite Auswahl bzw. hohe Anzahl von Emittenten sowie durch Mindestratingvorgaben in ihrer Kapitalanlagerichtlinie. Im Bereich der Rückversicherung erfolgt eine sorgfältige Auswahl der Rückversicherungspartner anhand deren Ratings sowie auf der Basis von langfristig stabilen Geschäftsbeziehungen, ab dem Jahr 2025 mit Unterstützung durch einen Broker. Im Geschäftsjahr 2024 bestehen keine besonderen Bonitätsrisiken im Bereich des Kreditrisikos.

#### Veränderungen zum Vorjahr

Im Vergleich zum Vorjahr ist das SCR für das Ausfallrisiko im Geschäftsjahr 2024 gestiegen.

SCR	2023	2024	Differenz absolut	Differenz relativ
<b>Ausfallrisiko</b>	2.928 T€	3.753 T€	825 T€	28,18 %

Haupttreiber und Grund für den Anstieg des Ausfallrisikos ist das dem neuen Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ inhärente sonstige Katastrophenrisiko, das rückversichert wird. Durch die Rückversicherung dieses Katastrophenrisikos erhöhen sich die in das Ausfallrisiko fallenden Anteile der Rückversicherer.

#### Zum Kreditrisiko durchgeführte Stresstests und Sensitivitätsanalysen

##### Szenario-basierte Stresstests

Im Geschäftsjahr 2024 sind keine Szenario-basierten Stresstests zum Kreditrisiko durchgeführt worden.

##### Sensitivitätsanalysen

Im Jahr 2022 ist eine Sensitivitätsanalyse zum Ausfallrisiko der Rückversicherungspartner der Uelzener erfolgt, in der basierend auf den Daten vom 31. Dezember 2021 die Auswirkungen einer Ratingherabstufung um eine Bonitätsstufe getestet worden sind (vgl. Ziffer D.2.5). Bei der Herabstufung liegen die Ratings der Rückversicherer weiterhin im Investmentgrade-Bereich. Das Ergebnis zeigt, dass das SCR um 1,26 % auf eine Höhe von 44.350 T€ steigt und die SCR-Bedeckungsquote um -1,37 % auf eine Höhe von 218,71 % sinkt.

Das Geschäftsmodell und die Geschäftsstrategie der Uelzener sind auf eine Zusammenarbeit mit gut bis sehr gut gerateten Rückversicherern ausgerichtet. Dementsprechend reagieren SCR und Bedeckungsquote relativ unsensibel auf eine Herabstufung innerhalb des Investmentgrade-Bereichs. Die Gefahr einer Ratingherabstufung in den Nicht-Investmentgrade-Bereich ist für die Rückversicherungspartner der Uelzener relativ unwahrscheinlich.

Das Ergebnis der Sensitivitätsanalyse beeinflusst insofern die Steuerung der Sensitivitäten, als dass es das Geschäftsmodell und die Ausrichtung der Geschäftsstrategie der Uelzener insbesondere in Bezug auf ihr Rückversicherungskonzept bestätigt, da weiterhin die Einhaltung der eigenen Zielbedeckungsquote in Höhe von mindestens 150,00 % und der aufsichtsrechtlichen Kapitalanforderungen gewährleistet ist.

Im Geschäftsjahr 2024 sind keine neuen Sensitivitätsanalysen zum Ausfallrisiko bzw. Kreditrisiko durchgeführt worden.

#### C.4 LIQUIDITÄTSRISIKO

Das Liquiditätsrisiko zählt nach Art. 295 Abs. 1 DVO per se zu den wesentlichen Risiken. Es besteht in der Gefahr, Zahlungsverpflichtungen nicht mehr uneingeschränkt oder fristgerecht begleichen zu können. Zu den Trends und Ereignissen, welche die Liquiditätsposition der Uelzener erheblich verbessern oder verschlechtern könnten, zählen die Entwicklung der Finanzmärkte und Inflation, Gesetzesänderungen, die das Geschäftsmodell der Uelzener betreffen, wie z. B. die Novellierung der Gebührenordnung für Tierärzte aus November 2022 sowie das Tier-Seuchengeschehen in der Bundesrepublik Deutschland. Im Geschäftsjahr 2024 haben sich die Finanzmärkte positiv entwickelt und die Inflation hat sich normalisiert. Alle in Bezug auf die Folgen der Novellierung der Gebührenordnung für Tierärzte ergriffenen Maßnahmen haben im Geschäftsjahr 2024 ihre volle Wirksamkeit entwickelt, sodass die Folgen erfolgreich behoben worden sind. Im Geschäftsjahr 2024 ist die Tierseuche „Blauzunge“ ausgebrochen und hat sich schnell über die Bundesrepublik Deutschland ausgebreitet. Die Entwicklung des Seuchengeschehens wird eng beobachtet. Darüber hinaus sind im Geschäftsjahr 2024 keine weiteren Trends und Ereignisse vorhanden, die die Liquiditätsposition der Uelzener materiell verschlechtern könnten. Wesentliche Verpflichtungen bestehen insbesondere gegenüber ihren Kunden und Anspruchsberechtigten. Deren fortwährende Erfüllbarkeit ist durch die laufende Liquiditätssteuerung und -planung der Uelzener gewährleistet. Im Geschäftsjahr 2024 ist die Uelzener keinen wesentlichen Liquiditätsrisiken ausgesetzt, Risikoexponierungen gegenüber Liquiditätsrisiken sowie besondere Konzentrationen in Bezug auf das Liquiditätsrisiko bestehen nicht, wobei sich die Betrachtung der Risikokonzentrationen nicht auf übermäßige Risikokonzentrationen beschränkt. Etwaige Aufkündigungen von Kapitalanlagen zur Liquiditätsdeckung hat es im Geschäftsjahr 2024 nicht gegeben.

Die Liquiditätssteuerung und -planung ist ein wesentlicher Teil der gesamten Finanzplanung der Uelzener. Die Liquiditätssteuerung und -planung dient der Risikominderung und stellt sicher, dass Zahlungsverpflichtungen grundsätzlich bei deren Eingang bzw. Fälligkeit beglichen werden. Sie basiert auf den Liquiditätsströmen, die sich insbesondere aus den erwarteten Prämien, Kosten, Schadenzahlungen, Kapitalanlagen, Ergebnisabführungen und Steuerumlagen ergeben. Ebenso sind eine vorausschauende, strategische und taktische Kapitalanlageplanung, die Überwachung der Kapitalanlagestruktur in Bezug auf Zinszahlungs- und Fälligkeitstermine sowie auch die Eigenmittelplanung wesentliche Elemente. Liquidität fließt der Uelzener aus ihrem operativen Geschäft und ihren Kapitalanlagen zu. Überschüssige Liquidität wird zu marktüblichen Konditionen angelegt und für kurzfristige Liquiditätsbedarfe sowie zur Vermeidung von Liquiditätsengpässen bildet die Uelzener Liquiditätsreserven. Die Projekt- und Kostensteuerung erfolgt grundsätzlich vorausschauend für das Geschäftsjahr mit Blick auf die Liquiditätssituation.

Durch den Vorstand findet ein regelmäßiges Controlling statt, auch im Anlageausschuss der beiden Spezialfonds. Dabei werden kurz-, mittel- und langfristige Aspekte berücksichtigt. Die Uelzener befasst sich mit dem täglichen Liquiditätsbedarf unter normalen Bedingungen sowie mit dem kurz- und mittelfristigen Gesamtliquiditätsbedarf unter Berücksichtigung der laufenden Zahlung aktueller operativer Verbindlichkeiten. Darüber hinaus befasst sich die Uelzener auch mit der Möglichkeit verschiedener unerwarteter und potenziell ungünstiger Geschäftsbedingungen, unter denen der Wert der Vermögenswerte zu aktuellen Marktwerten nicht realisiert werden kann. Das schließt die Quantifizierung von potenziellen Kosten oder finanziellen Verlusten infolge einer erzwungenen Verwertung ebenso mit ein wie Fälle, in denen der erwartete Ertrag durch vorfällige Verkäufe von Anlagen sinkt. Vorteilhaft ist, dass sie überwiegend über unterjährige Beitragszahler verfügt und kaum aperiodische bzw. saisonale Liquiditätssteuerungsanforderungen bestehen (= lineare Liquiditätssteuerung). Ihre Kapitalanlage, insbesondere die Anlage in ihren beiden Spezialfonds, ist breit aufgestellt, bietet hohe Flexibilität und ermöglicht kurzfristige Verfügbarkeit liquider Mittel,

die Möglichkeit der Partizipation in Haussephasen, des Kapitalerhalts in Marktkorrekturphasen sowie der Liquiditätssteuerung über auslaufende Titel.

Die Bewertung der Liquiditätsrisiken erfolgt regelmäßig jährlich über die Risikoinventur im ORSA.

Alle vorstehend beschriebenen Verfahren kommen zum Einsatz, um die dauerhafte Wirksamkeit der Risikominderungstechniken sicherzustellen. Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Verfahren und Risikominderungstechniken nicht verändert.

#### Veränderungen zum Vorjahr

Die Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen beinhaltet erwartete Gewinne in zukünftigen Beiträgen (expected profits included in future premiums – EPIFP). Im Vergleich zum Vorjahr sind die erwarteten Gewinne in zukünftigen Beiträgen gestiegen.

Position	2023	2024	Differenz absolut	Differenz relativ
EPIFP	3.774 T€	4.679 T€	905 T€	23,98 %

Die Uelzener ermittelt die EPIFP aus dem Barwert der zukünftigen Netto-Prämien, reduziert um Aufwendungen für Versicherungsfälle zuzüglich Verwaltungsaufwendungen und reduziert um Aufwendungen für Abschlusskosten. Grundsätzlich sind die EPIFP umso höher, je niedriger die Summe aus Abschlusskostenquote und Schaden-Kosten-Quote ist. Die Veränderung der EPIFP im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus dem deutlichen Rückgang der Schaden-Kosten-Quote in der Tier-Kranken- /Tier-Operationsversicherung.

#### Zum Liquiditätsrisiko durchgeführte Stresstests und Sensitivitätsanalysen

Gesonderte Sensitivitätsanalysen und Stresstests sind im Geschäftsjahr 2024 zum Liquiditätsrisiko nicht durchgeführt worden.

## C.5 OPERATIONELLES RISIKO

Das operationelle Risiko ist die Gefahr von Verlusten aus Fehlverhalten oder Unzulänglichkeiten von Menschen, internen Prozessen oder Systemen sowie aufgrund externer Ereignisse. Eine Risikokonzentration im Bereich der operationellen Risiken ist im Geschäftsjahr 2023 nicht gegeben, wobei sich die Betrachtung der Risikokonzentrationen nicht auf übermäßige Risikokonzentrationen beschränkt.

Den operationellen Risiken begegnet die Uelzener insbesondere mit einem angemessenen Internen Kontrollsystem und umfangreichen Sicherheitsmaßnahmen im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologien. Im Geschäftsjahr 2024 sind die risikopolitischen Maßnahmen in diesem Bereich weiter intensiviert worden.

#### Veränderungen zum Vorjahr

Im Vergleich zum Vorjahr hat sich das SCR für das operationelle Risiko erhöht.

SCR	2023	2024	Differenz absolut	Differenz relativ
Operationelles Risiko	5.348 T€	6.121 T€	772 T€	14,44 %

Das operationelle Risiko hängt insbesondere von den verdienten Beiträgen der letzten 12 Monate ab. Da diese gestiegen sind, hat sich auch das operationelle Risiko im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr erhöht.

## Zum operationellen Risiko durchgeführte Stresstests und Sensitivitätsanalysen

### Stresstests zu Klimaänderungsrisiken (langfristige Perspektive)

Im ORSA 2024 hat die Uelzener in Stresstests Klimaänderungsrisiken in der langfristigen Perspektive auf Basis der Szenarien „Delayed Transition“ und „Current Policies“ des „Network for Greening the Financial System“ betrachtet. Im Delayed-Transition-Szenario besteht die Annahme darin, dass zunächst keine zusätzlichen oder verschärften Maßnahmen zur Reduzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen ergriffen werden, dann aber ab dem Jahr 2030 umso deutlichere. Bei vergleichsweise geringen physischen Risiken bestehen erhebliche Transitionsrisiken, Net-Zero-CO<sub>2</sub>-Emissionen werden erst nach dem Jahr 2070 erreicht und der erwartete Anstieg der globalen Temperatur beläuft sich im Jahr 2100 auf eine Höhe von 1,79 °C (nicht linear verlaufend). Die Annahmen im Current-Policies-Szenario bestehen darin, dass dauerhaft keine zusätzlichen oder verschärften Maßnahmen zur Reduzierung der CO<sub>2</sub>-Emissionen ergriffen werden, erhebliche physische Risiken bestehen und die globale Temperatur im Jahr 2100 um 3,04 °C annähernd linear ansteigt. Der Zeithorizont für die Betrachtung ist das Jahr 2050. Dabei werden als Stresstest zum 31. Dezember 2023 die im Jahr 2050 erwarteten Auswirkungen angewendet. Quantifiziert werden die Auswirkungen der Transitionsrisiken auf die Kapitalanlage und der physischen Risiken auf die Brutto-Schadenaufwände. Für die Kapitalanlage werden aufgrund unterschiedlicher Auswirkungen der Maßnahmen zur CO<sub>2</sub>-Emissionen-Reduzierung in verschiedenen Wirtschaftssektoren sinkende Aktienkurse sowie ein transitionsbedingter Rückgang des Bruttoinlandprodukts im Current-Policies-Szenario in Höhe von -2,44 % (Vorjahr: -2,58 %) und im Delayed-Transition-Szenario in Höhe von -2,84 % (Vorjahr: -5,21 %) angenommen. Da im Jahr 2050 die erwarteten Temperaturanstiege in beiden Szenarien variieren (Delayed-Transition-Szenario: 1,74 C, Current-Policies-Szenario: 1,92°C), ist anzunehmen, dass auch die Auswirkungen der physischen Risiken variieren werden. Für beide Stresstests werden in der Tier-Lebens- und in der Tier-Krankenversicherung sowie in der Verbundenen Hausrat-Versicherung die Schadendreiecke insgesamt und die Schadenaufwände für die Prämienrückstellung jeweils erhöht. Auswirkungen auf die anderen homogenen Risikogruppen werden nicht erwartet. Die restlichen Bilanzpositionen bleiben unverändert. Die in der langfristigen Perspektive betrachteten Entwicklungen sind Worst Case-Szenarien und bestehen in einem Anstieg des Schadenaufkommens in den oben genannten homogenen Risikogruppen, das je nach homogener Risikogruppe zwischen einer Höhe von 0,38 % und von 10,00 % liegt. Dabei wird angenommen, dass alle Entwicklungen parallel eintreten. Managementmaßnahmen bleiben unberücksichtigt. Im Ergebnis erhöht sich im Current-Policies-Szenario das SCR auf eine Höhe von 44.050 T€ und sinkt die SCR-Bedeckungsquote auf eine Höhe von 204,67 % (Jahresmeldung 2023: 42.554 T€ SCR und 229,18 % SCR-Bedeckungsquote). Im Delayed-Transition-Szenario steigt das SCR auf eine Höhe von 43.885 T€ und reduziert sich die SCR-Bedeckungsquote auf eine Höhe von 206,41 %.

In beiden Szenarien werden weiter die aufsichtsrechtlichen Kapitalanforderungen erfüllt und die Zielbedeckungsquote in Höhe von mindestens 150,00 % überschritten. Aus heutiger Sicht besteht keine wesentliche Exponierung der Uelzener gegenüber Klimaänderungsrisiken und bekräftigen damit die Ergebnisse des Stresstests die Angemessenheit und Wirksamkeit des Geschäftsmodells und der Geschäftsstrategie in Bezug auf die Steuerung der wesentlichen Sensitivitäten.

### Stresstests zu Klimaänderungsrisiken (kurzfristige Prognose)

Im ORSA 2024 hat die Uelzener zusätzlich einen Stresstest zu Klimaänderungsrisiken in der kurzfristigen Perspektive durchgeführt. Dazu sind als Projektionen in zwei Szenarien, die auf ihr Risikoprofil und ihr Geschäftsmodell abgestimmt sind, basierend auf verschiedenen Annahmen und mit dem Fokus überwiegend auf physischen Klimaänderungs- und Nachhaltigkeitsrisiken, getestet worden, wie sich Erderwärmung und Extremwetterereignisse auf die Bedeckungsquoten und die Solvabilität der Uelzener im Vergleich zum Ausgangsszenario auswirken können. Die beiden Szenarien bestehen aus einem Szenario zu Erderwärmung, Temperaturanstieg und Hitzewellen und einem zweiten Szenario zu Starkregen, Überschwemmung, Hagel und Blitzschlag. Jedes

Stressszenario besteht aus mehreren Komponenten, für die die Annahme gilt, dass sie gleichzeitig eintreten. Die Hauptannahmen im ersten Szenario bestehen im Erwerb von Klimaanlageanlagen und dem Anstieg der Schadenquoten in den homogenen Risikogruppen Tier-Lebens- und Tier-Kranken-Versicherungen, der sich in den Risikountergruppen zwischen 0,50 % und 5,00 % bewegt. Die Hauptannahmen im zweiten Szenario bestehen im Ausfall der öffentlichen Infrastruktur und einem Anstieg des Schadenaufkommens in der Tier-Ertragsschadenversicherung gegen Tierseuchen und/oder Tierkrankheiten um 1,00 %. Der Stresstest zu Klimaänderungsrisiken in der kurzfristigen Perspektive mit seinen zwei Szenarien führt im Ergebnis dazu, dass sich das SCR auf eine Höhe von 43.839 T€ (Ausgangsszenario: 43.110 T€) erhöht und die SCR-Bedeckungsquote auf eine Höhe von 226,98 % (Ausgangsszenario: 243,53 %) sinkt. Die Ergebnisse des Klimawandel-Szenarios in der kurzfristigen Perspektive zeigen, dass trotz der sinkenden Bedeckungsquote weiter die Erfüllung der aufsichtsrechtlichen Kapitalanforderungen sichergestellt ist. Die Ergebnisse zeigen aus heutiger Sicht, dass sich Klimaänderungsrisiken in der kurzfristigen Perspektive materiell auf die Entwicklung von SCR und SCR-Bedeckungsquoten auswirken können. Von einer wesentlichen Exponierung der Uelzener gegenüber Klimaänderungsrisiken ist gleichwohl aus heutiger Sicht nicht auszugehen. Insgesamt bestätigen die Ergebnisse des Stresstests die Angemessenheit und Wirksamkeit des Geschäftsmodells und der Geschäftsstrategie in Bezug auf die Steuerung der wesentlichen Sensitivitäten. Konsequenzen aus den Ergebnissen sind nicht erforderlich geworden.

#### Stresstest zur Geschäftsbereich-Neuzuordnung

Im Geschäftsjahr 2024 ist von der BaFin eine bundesweit einheitliche Zuordnung der Tier-Krankenversicherung in den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ unter Solvency II angestrebt worden, von der auch die Uelzener betroffen ist. Daher hat sie aus aktuellem Anlass im Rahmen des ORSA 2024 ein Szenario zu diesem Thema berechnet. Die Hauptannahme besteht in der Neuordnung der Tier-Lebensversicherung und der Tier-Krankenversicherung in den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ ab dem Geschäftsjahr 2024. Alle anderen Annahmen bleiben gegenüber dem Real-Case-/Ausgangsszenario unverändert. Das Szenario besteht aus zwei Varianten: Die erste Variante berücksichtigt keine Managementmaßnahmen, die zweite berücksichtigt als Maßnahme des Vorstands zur Verbesserung der Solvabilitätsquote die Einführung von unternehmensspezifischen Parametern. Im Ergebnis steigt in der ersten Variante das SCR auf eine Höhe von 93.349 T€ und in der zweiten Variante auf eine Höhe von 71.411 T€ (Ausgangsszenario: 43.110 T€). Die SCR-Bedeckungsquote sinkt in der ersten Variante auf eine Höhe von 108,49 % und in der zweiten Variante auf eine Höhe von 143,45 % (Ausgangsszenario: 243,53 %). Die Ergebnisse des Szenarios zeigen, dass eine Neuordnung der Tier-Lebens- und der Tier-Krankenversicherung aus dem bisherigen Geschäftsbereich „Feuer- und andere Sachversicherungen“ in „Verschiedene finanzielle Verluste“ zu einer Unterschreitung der eigenen Zielbedeckungsquote der Uelzener in Höhe von 150,00 % führt, auch wenn die aufsichtsrechtlichen Kapitalanforderungen noch erfüllt werden. Die Ergebnisse, zeigen aber auch, dass z. B. mit dem Einsatz von unternehmensspezifischen Parametern – als eine von diversen Möglichkeiten – eine gewisse Stärkung der Solvabilitätsquote erreichbar wäre. Insgesamt bestätigen die Ergebnisse des Stresstests in Bezug auf die Steuerung der wesentlichen Sensitivitäten die Angemessenheit und Wirksamkeit des Geschäftsmodells und der Geschäftsstrategie. Als Konsequenz hat die Uelzener im Geschäftsjahr 2024 neben unternehmensspezifischen Parametern weitere Maßnahmen geprüft, sich dann aber zunächst gegen unternehmensspezifische Parameter und für die Beantragung der Nachschusspflicht als ergänzende Eigenmittel entschieden.

#### Stresstest zu Cyberrisiken

Da sich für den Finanzsektor Digitalisierung und Cyberrisiken zu wesentlichen Risiken entwickelt haben, hat die Uelzener im Geschäftsjahr 2024 im Rahmen ihres ORSA einen Stresstest zu einem schwerwiegenden, aber plausiblen Szenario von einem Cybervorfall durchgeführt. Dabei wird in Bezug auf den gewählten Zeithorizont und das Niveau der Wiederherstellung angenommen, dass

diese ausreichend sind, dass sich keine potenziellen systemischen Auswirkungen auf den Finanzsektor und letztlich auf die Realwirtschaft ergeben. Die Hauptannahmen bestehen darin, dass die Uelzener Opfer eines Ransomware-Angriffs und der File-Server verschlüsselt wird, wodurch alle Dienste, die Dateien austauschen, nicht mehr zur Verfügung stehen. Die Ransomware fällt zunächst nicht auf und wird bei den täglichen Backups mitgespeichert. Zudem wird Lösegeld gefordert. Das Cyber-Szenario führt im Geschäftsjahr 2024 neben der Lösegeldzahlung zu weiteren Kosten durch Rückstandsabbau, Reputationsschaden, Forensik und Härtung der Systeme. Durch Mitarbeiterschulungen und Backup-Strategie entstehen zudem in den Jahren 2025 und 2026 weitere Kosten. Im Ergebnis steigt das SCR auf eine Höhe von 43.660 T€ (Ausgangsszenario: 43.110 T€) und sinkt die SCR-Bedeckungsquote auf eine Höhe von 235,83 % (Ausgangsszenario: 243,53 %). Damit werden die eigene Zielbedeckungsquote in Höhe von 150,00 % und auch die aufsichtsrechtlichen Kapitalanforderungen weiterhin erfüllt und deutlich überschritten, sodass kein Handlungsbedarf daraus resultiert. Insgesamt bestätigen die Ergebnisse des Stresstests die Angemessenheit und Wirksamkeit des Geschäftsmodells und der Geschäftsstrategie in Bezug auf die Steuerung der wesentlichen Sensitivitäten.

#### Sensitivitätsanalysen

Über die vorstehend beschriebenen Stresstests hinaus sind im Geschäftsjahr 2024 keine weiteren Sensitivitätsanalysen zum operationellen Risiko durchgeführt worden.

## C.6 ANDERE WESENTLICHE RISIKEN

Wesentliche Reputationsrisiken, wesentliche strategische Risiken sowie wesentliche Risiken in Bezug auf Derivate und strukturierte Produkte bestehen im Geschäftsjahr 2024 nicht. Wesentliche Risikokonzentrationen in diesen Bereichen sind nicht vorhanden, wobei sich die Betrachtung der Konzentrationen nicht auf übermäßige Risikokonzentrationen beschränkt.

Strategischen und Reputationsrisiken begegnet die Uelzener durch Beobachtung von Märkten und den Sozialen Medien, durch regelmäßige Überprüfung und Anpassung der Strategien sowie durch ein unternehmensübergreifendes Beschwerdemanagement.

Die Anlage in Derivaten und strukturierten Produkten im Direktbestand ist ausgeschlossen. Der Einsatz von Derivaten in den Organismen für gemeinsame Anlagen, insbesondere in den beiden Spezialfonds, ist zu Absicherungszwecken und mit Anzeige an die Uelzener möglich. Die Überwachung der Risiken in den Spezialfonds erfolgt anhand diverser Berichte und Auswertungen, insbesondere in den regelmäßigen Anlageausschusssitzungen (vgl. Ziffer C.2).

#### Zum Reputationsrisiko und in Bezug auf Derivate und strukturierte Produkte durchgeführte Stresstests und Sensitivitätsanalysen

Die Uelzener hat im Geschäftsjahr 2024 keine gesonderten Stresstests und/oder Szenarioanalysen zum Reputationsrisiko sowie in Bezug auf Derivate und strukturierte Produkte durchgeführt.

#### Zum strategischen Risiko durchgeführte Stresstests und Sensitivitätsanalysen

Die Uelzener hat im Geschäftsjahr 2024 keine gesonderten Stresstests und/oder Szenarioanalysen zum strategischen Risiko durchgeführt.

## C.7 SONSTIGE ANGABEN

Keine.

## D. BEWERTUNG FÜR SOLVABILITÄTSZWECKE

Die quantitativen Berechnungsanforderungen sehen für Solvabilitätszwecke eine marktkonsistente Bewertung für alle Vermögenswerte und für alle Verbindlichkeiten vor. Dabei werden an liquiden Märkten beobachtete Marktwerte angesetzt („mark-to-market-Bewertung“), sofern diese vorhanden sind. Andernfalls wird ein Marktwert durch eine geeignete Modellierung abgeleitet („mark-to-model-Bewertung“).

Der Marktwert der versicherungstechnischen Rückstellungen der Uelzener setzt sich aus dem Besten Schätzwert (Best Estimate – BE) und einer Risikomarge zusammen. Der Beste Schätzwert wird über eine Projektion zukünftiger erwarteter Zahlungsströme abgeleitet und mit Hilfe einer risikolosen Zinsstrukturkurve diskontiert. Die versicherungstechnischen Rückstellungen unterteilen sich insbesondere in Rückstellungen für bereits eingetretene Leistungsfälle (Schadenrückstellung) und Rückstellungen zur Bedeckung des Differenzbetrags zwischen zukünftigen Leistungen und Prämien (Prämienrückstellung). Die Risikomarge wird nach dem Kapitalkostenansatz bezogen auf die projizierten nicht-hedgebaren Risiken berechnet.

Die Differenz zwischen den marktkonsistent bewerteten Vermögenswerten und Verbindlichkeiten bildet die Grundlage für die Berechnung der anrechenbaren Eigenmittel.

### D.1 VERMÖGENSWERTE

Die verwendeten Bewertungsmethoden in Bezug auf die Vermögenswerte haben sich im Vergleich zum Vorjahr im Geschäftsjahr 2024 nicht wesentlich verändert.

#### Hauptannahmen (Schätzungen und Prognosen) über die Zukunft und die Auswirkungen ungewisser künftiger Ereignisse auf die Vermögenswerte

Grundsätzlich sind Hauptannahmen (Schätzungen und Prognosen) über die Zukunft und zukünftige ungewisse Ereignisse mit Unsicherheiten verbunden. Das gilt insbesondere, wenn Prognosen über die Zukunft aus Vergangenheitsdaten abgeleitet werden.

Die Hauptannahmen der Uelzener basieren auf Marktbeobachtungen und der Beobachtung geopolitischer, wirtschaftlicher und gesellschaftlicher Entwicklungen. In ihre Anlageentscheidungen im Zeitraum der Geschäftsplanung bezieht sie die Entwicklung relevanter Marktparameter ein.

Hinsichtlich der Finanzmärkte erwartet die Uelzener Zinssenkungen durch die Zentralbanken, die – unter Berücksichtigung des Ziels der Preisstabilität – zu sinkenden Zinsen auf den Finanzmärkten führen. Unter der Voraussetzung, dass an den Finanzmärkten keine Turbulenzen auftreten, erwartet sie für das Jahr 2025 leicht steigende, mindestens vergleichbare Kapitalanlageerträge. Ihre grundsätzliche Ausrichtung in der Kapitalanlage auf eine möglichst breite Aufstellung und eine gesunde Mischung und Streuung bleibt für die künftigen Jahre im Zeitraum der Geschäftsplanung bestehen. Für das Jahr 2025 liegt der Schwerpunkt der Kapitalanlage neben der Neuanlage in den Organismen für gemeinsame Anlagen, insbesondere in den Asset-Klassen „Immobilien“ und „Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen“.

Die Entwicklung von Wechselkursen ist für die Uelzener von untergeordneter Bedeutung.

In Bezug auf ihre Immobilien geht die Uelzener aufgrund ihrer strategischen Aufstellung, der Auswahl ihrer Immobilien und Mietparteien sowie deren geografischer Lage nicht davon aus, dass es zu Mieterausfällen, Wertverlust oder besonderen Gefährdungen durch Extremwetterereignisse kommen wird. Sie ist auch bisher von diesen Risiken nicht betroffen worden.

Durch außerordentliche Finanzmarktentwicklungen, die eine Realisierung stiller Reserven oder außerplanmäßige Abschreibungen erforderlich werden lassen, können sich nicht unerhebliche Veränderungen gegenüber dem Vorjahr ergeben. Signifikante Faktoren, die sich im Zeitraum der Geschäftsplanung auf die Kapitalanlageergebnisse auswirken können, sind gesellschaftliche,

geopolitische und wirtschaftliche nationale und globale Veränderungen, Folgen von geopolitischen Krisen sowie Kurswechsel der Zentralbanken.

Technisch oder von Seiten des Vorstands sind keine signifikanten Faktoren vorhanden, die das Anlageergebnis gefährden könnten.

### D.1.1 KAPITALANLAGEN

Die Bewertung der Kapitalanlagen der Uelzener für Solvabilitätszwecke (Solvabilitätsübersicht) hat sich im Vergleich zur Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz) und im Vergleich zum Vorjahr im Geschäftsjahr 2024 wie folgt entwickelt:

Asset-Klasse	Bewertungsmethode/Datenquelle		Anteil in % am Buchwert des Gesamtportfolios	
	HGB-Bilanz	Solvabilitätsübersicht	2023	2024
Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen	Ertragswertverfahren bzw. fortgeführte Anschaffungskosten	Ertragswertverfahren (Impairment-Test), Substanzwertverfahren, fortgeführte Anschaffungskosten, Marktwert gesamte Beteiligung abzüglich Nominalwert der Ausleihungen	12,60	12,26
Anleihen	Nominalwert	Rekonstruktionswert	6,68	8,36
Organismen für gemeinsame Anlagen	Anschaffungskosten	Kurswert zum Bilanzstichtag	62,81	62,69
Immobilien	Anschaffungs-/Herstellungskosten abzüglich Abschreibung	Gutachten nach Ertragswertverfahren	17,90	16,69

Asset-Klasse	Zeitwert Solvabilitätsübersicht in T€		Handelsrechtlicher Buchwert in T€		Stille Reserve/stille Last in T€	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen	23.017	23.191	13.385	13.562	9.632	9.629
Anleihen	7.101	9.251	7.101	9.251	0	0
Organismen für gemeinsame Anlagen	73.252	77.842	66.741	69.358	6.511	8.484
Immobilien	30.509	30.391	19.024	18.461	11.486	11.930

Für die in den stillen Reserven enthaltenen stillen Lasten in Höhe von -665 T€ (Vorjahr: -282 T€) in der Asset-Klasse „Organismen für gemeinsame Anlagen“ und in Höhe von -1.023 T€ (Vorjahr: 0T€) in der Asset-Klasse „Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen“ sind im Geschäftsjahr 2024 entsprechende Abschreibungen erfolgt.

#### Asset-Klasse „Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen“

Verbundene Unternehmen der Uelzener mit einem Kapitalanteil in Höhe von jeweils 100,00 % sind die RISK-Management GmbH, Uelzen, die Uelzener Rechtsschutz Schadenservice GmbH, Uelzen, die Uelzener Service GmbH, Wegberg, und die Deine Tierwelt GmbH, Hannover. Ebenfalls ein verbundenes Unternehmen mit einem Kapitalanteil in Höhe von 75,00 % ist die Cleo & You GmbH, Hamburg. Die Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr sind auf Neubewertungen, den Neuerwerb einer Beteiligung sowie auf die für die Uelzener Service GmbH erfolgte Abschreibung in Höhe von -1.023 T€ (Vorjahr: 0 T€) erfolgt.

Die fünf verbundenen Unternehmen sind strategische Beteiligungen, alle anderen Beteiligungen nicht. Die Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen, werden nicht am Markt gehandelt. Eine mark-to-market-Bewertung ist daher nicht möglich.

#### Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvabilitätsübersicht)

Unter Anwendung des Proportionalitätsprinzips werden die Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen, in der Solvabilitätsübersicht je nach Sachlage mit dem Substanzwert auf Basis eines externen Wertgutachtens aus dem Jahr 2018, den Ertragswerten auf Basis aktueller Impairment-Tests und dem Rekonstruktionswert (fortgeführte Anschaffungskosten) bewertet oder es wird der Zeitwert aus dem Marktwert der gesamten Beteiligung abzüglich des Nominalwerts der Ausleihungen berechnet (vgl. Ziffer D.4).

Der Grund für die Ermittlung der Ertragswerte über Impairment-Tests und des Substanzwerts mittels Wertgutachten bzw. die Ermittlung des Zeitwerts über die Berichterstattung an Investoren ist die Ermittlung eines Marktwerts für eine marktkonsistente Bewertung der Beteiligungsanteile. Die Bewertung erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten, wenn noch kein Wertgutachten vorliegt und der Ansatz des Rekonstruktionswerts in Bezug auf Art, Umfang und Komplexität der mit dem Geschäft der Uelzener verbundenen Risiken als angemessen angesehen wird.

Bei der Bewertung im Ertragswertverfahren wird der Unternehmenswert als Zukunftserfolgswert ermittelt. Die Hauptannahme besteht dabei darin, dass sich die Entwicklungen der Vergangenheit (z. B. erzielte finanzielle Überschüsse) auch in der Zukunft fortsetzen werden. Allen anderen Bewertungen liegen keine Annahmen zugrunde, da Anschaffungskosten, Zinsen, Nominalwert und der Marktwert aus dem „Bericht an Investoren“ bekannte Größen sind.

Ein Methodenwechsel bei der Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen, hat im Geschäftsjahr 2024 nicht stattgefunden.

#### Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz)

In der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung werden die Anschaffungskosten bzw. der niedrigere beizulegende Wert als Buchwerte angesetzt. Die Zeitwerte ergeben sich wie vorstehend beschrieben durch das Gutachten aus dem Jahr 2018 und die Impairment-Tests bzw. über den Marktwert der gesamten Beteiligung aus dem „Bericht an Investoren“ abzüglich des Nominalwerts der Ausleihungen. Für Beteiligungsanteile ohne vorliegendes Wertgutachten wird aufgrund der Entwicklungschancen kein vom Buchwert abweichender Ansatz berücksichtigt. Den Bewertungen zum Buchwert liegen keine Annahmen zugrunde, da die Anschaffungskosten bekannte Größen sind. Den Bewertungsmethoden zur Zeitwertermittlung liegen dieselben Hauptannahmen wie der Bewertung für Solvabilitätszwecke zugrunde.

#### Asset-Klasse „Anleihen“

Bei den in der Bewertung für Solvabilitätszwecke unter der Asset-Klasse „Anleihen“ aufgeführten Vermögenswerten handelt es sich um eine im Rahmen eines Beteiligungsverhältnisses vergebene Cashpoolforderung sowie um im Rahmen von Beteiligungsverhältnissen vergebene Darlehen. Die Anlagen werden nicht an einem aktiven Markt gehandelt, aktive Marktwerte sind nicht vorhanden. Der im Vergleich zum Vorjahr im Geschäftsjahr 2024 höhere Zeitwert resultiert im Wesentlichen aus weiteren Darlehensvergaben.

#### Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvabilitätsübersicht)

Die Bewertung für Solvabilitätszwecke erfolgt mit dem Rekonstruktionswert. Diese entspricht der Bewertung zum Nominalwert zuzüglich der abgegrenzten Zinserträge (vgl. Ziffer D.4). Der Grund für diesen Bewertungsansatz liegt in der Ermittlung eines Marktwerts. Der Ansatz wird nach dem Wesentlichkeitsgrundsatz (der Anteil der Anleihen am Buchwert der gesamten Kapitalanlage beträgt lediglich 8,36 %) und in Bezug auf Art, Umfang und Komplexität der mit dem Geschäft der Uelzener einhergehenden Risiken als angemessen angesehen. Dem Bewertungsansatz liegen

keine Hauptannahmen zugrunde, da die Nominalwerte und Zinserträge bekannte Größen sind. Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

#### Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz)

Im Abschluss zur Finanzberichterstattung erfolgt die Bewertung zum Nominalwert. Der Bewertung liegen keine Hauptannahmen zugrunde, da die Nominalwerte bekannt sind.

#### Organismen für gemeinsame Anlagen

Die Organismen für gemeinsame Anlagen der Uelzener werden nicht an einem aktiven Markt gehandelt, sodass kein Marktwert vorhanden ist. Der im Vergleich zum Vorjahr gestiegene Zeitwert geht insbesondere auf deren Marktentwicklung im Geschäftsjahr 2024 zurück. Für die direkt gehaltenen Anteile an einem Immobilienfonds ist eine Abschreibung in Höhe von -665 T€ (Vorjahr: 282 T€) erfolgt.

#### Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvabilitätsübersicht)

Die Bewertung der Organismen für gemeinsame Anlagen erfolgt in der Solvabilitätsübersicht zum Kurswert am Bilanzstichtag. Die Zeitwerte der Organismen für gemeinsame Anlagen entsprechen den offiziellen Rücknahmepreisen der Kapitalverwaltungs- bzw. Investmentgesellschaft (vgl. Ziffer D.4). Der Grund für die Verwendung dieser Bewertungsmethode ist die unter Solvency II geforderte marktkonsistente Bewertung. Die Hauptannahme dabei ist, dass die offiziellen Rücknahmepreise der Kapitalverwaltungs- bzw. Investmentgesellschaft in Ermangelung eines aktiven Markts deren Marktpreise am besten wiedergeben. Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

#### Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz)

Die Organismen für gemeinsame Anlagen werden im Abschluss zur Finanzberichterstattung zu Anschaffungskosten bewertet. Die Anschaffungskosten sind bekannte Größen. Demzufolge liegen der Bewertung keine Annahmen zugrunde.

#### Immobilien

Die Immobilien der Uelzener werden nicht an einem aktiven Markt gehandelt, sodass für die Immobilien damit kein Marktwert vorhanden ist.

#### Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvabilitätsübersicht)

Die Immobilien werden in der Solvabilitätsübersicht mit Hilfe von Gutachten bewertet, die nach dem Ertragswertverfahren erstellt werden. Die Gutachten werden alle 5 Jahre von einem externen Sachverständigen erstellt. Im Geschäftsjahr 2024 ist in einem Ausnahmefall eine Bewertung geringfügig älter als 5 Jahre. Die Neubewertung wird nachgeholt. Außerhalb dieses regelmäßigen Bewertungssturnus erfolgt eine erneute Bewertung bei gegebenem Anlass (vgl. Ziffer D.4). Der Grund für die Erstellung der Gutachten ist die Ermittlung der Marktwerte für eine marktkonsistente Bewertung für Solvabilitätszwecke. Der gewählten Bewertungsmethode liegt die Hauptannahme zugrunde, dass durch eine von einem externen Immobiliensachverständigen durchgeführte gutachterliche Bewertung, die die vertraglich festgesetzte Mietzinsentwicklung, den aktuellen Mietzins, das Gebäudealter und regionale Faktoren berücksichtigt, der Marktwert der Immobilien relativ genau abgebildet werden kann.

#### Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz)

Im Abschluss zur Finanzberichterstattung erfolgt die Bewertung nach Anschaffungskosten bzw. Herstellungskosten abzüglich Abschreibungen. Der Bewertung liegen keine Hauptannahmen zugrunde, da Anschaffungs- und Herstellungskosten feste Größen sind. Zum Bilanzstichtag sind keine außerplanmäßigen Abschreibungen auf den HGB-Wert erforderlich geworden.

## D.1.2 SONSTIGE AKTIVA

### Leasing

Die Uelzener vergibt keine Leasings. Wesentliche Leasingvereinbarungen mit ihr bestehen im Geschäftsjahr 2024 nicht. Daher werden auch keine Vermögenswerte aus Leasingvereinbarungen in der Solvabilitätsübersicht und der HGB-Bilanz erfasst.

### Relevante sonstige Aktivpositionen

Relevante sonstige Aktivpositionen im Geschäftsjahr 2024 sind:

Position	2023	2024
Einforderbare Beträge aus Rückversicherungsverträgen	45.883 T€	46.106 T€
Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern	5.992 T€	7.140 T€
Forderungen gegenüber Rückversicherern	915 T€	167 T€
Forderungen (Handel, nicht Versicherung)	5.517 T€	6.305 T€
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	16.566 T€	8.490 T€
Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Vermögenswerte	34 T€	34 T€

### Einforderbare Beträge aus Rückversicherungsverträgen

Die einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen betreffen ausschließlich traditionelle Rückversicherungsverträge mit einem hinreichenden Risikotransfer. Es bestehen keine Verträge mit Zweckgesellschaften und keine Finanzrückversicherungsverträge. Unter Ziffer D.2.2 sind die Grundlagen, Methoden und Hauptannahmen, auf die sich die Bewertung für Solvabilitätszwecke stützt, beschrieben. Der Anstieg der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen um 0,49 % (Vorjahr: 6,82 %) ist insbesondere auf die Entwicklung der Brutto-Schäden und der damit einhergehenden Veränderung der Rückversicherungs-Beiträge im Geschäftsjahr 2024 sowie auf eine verbesserte Combined Ratio einer homogenen Risikogruppe zurückzuführen.

### Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern

Die Grundlage für die Bewertung der Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern für Solvabilitätszwecke bildet der HGB-Jahresabschluss (vgl. Ziffer D.4).

Die verwendete Methode sieht für diese Position in der Solvabilitätsübersicht den Ansatz der Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft an Versicherungsnehmer aus fälligen Ansprüchen und an Vermittler aus der HGB-Bilanz vor. Die fälligen Forderungen gegenüber Versicherungsnehmern werden um eine Pauschalwertberichtigung vermindert. Die Pauschalwertberichtigung basiert auf Erfahrungswerten und berücksichtigt das Kontrahentenrisiko. Die Hauptannahme besteht dabei darin, dass die Erfahrungswerte aus der Vergangenheit unverändert weiter gelten. Die Bewertungsmethode hat sich im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Der Anstieg der Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern um 19,17 % (Vorjahr: 20,29 %) resultiert aus der Bestandsentwicklung im Geschäftsjahr 2024.

### Forderungen gegenüber Rückversicherern

Die Forderungen gegenüber Rückversicherern sind die im HGB-Jahresabschluss ausgewiesenen Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft. Sie verfügen über eine kurzfristige Laufzeit unter 1 Jahr. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert (vgl. Ziffer D.4). Die Veränderung im Vergleich zum Vorjahr um -81,72 % (Vorjahr: Anstieg von 0 T€ auf 915 T€) resultiert aus geringeren Provisionssätzen bei Rückversicherungspartnern.

### Forderungen (Handel, nicht Versicherung)

Für die Bewertung der Forderungen (Handel, nicht Versicherung) für Solvabilitätszwecke bildet der handelsrechtliche Wertansatz aus der HGB-Bilanz die Grundlage (vgl. Ziffer D.4). Die verwendete Bewertungsmethode besteht im Ansatz der Forderungen (Handel, nicht Versicherung) mit dem Nominalwert. Die Forderungen besitzen eine kurzfristige Laufzeit ohne festgelegten Zinssatz. Dem Bewertungsansatz liegen keine Annahmen zugrunde. Die Methode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Der Anstieg der Forderungen (Handel, nicht Versicherung) um 14,28 % (Vorjahr: 129,66 %) ist vom Geschäftsverlauf abhängig.

### Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Für die Bewertung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente für Solvabilitätszwecke bildet der handelsrechtliche Wertansatz der HGB-Bilanz die Grundlage (vgl. Ziffer D.4). Die verwendete Bewertungsmethode besteht im Ansatz des Nominalwerts. Der Bewertung mit dem Nominalwert liegen keine Annahmen zugrunde. Die Bewertungsmethode hat sich im Vergleich zum Vorjahr im Geschäftsjahr 2024 nicht verändert.

Die Reduzierung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente um 48,75 % (Vorjahr: Anstieg um 17,41 %) geht auf den Geschäftsverlauf zurück.

### Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Vermögenswerte

Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Vermögenswerte sind ausschließlich Vorräte. Die Bewertungsgrundlage für die sonstigen nicht an anderer Stelle ausgewiesenen Vermögenswerte in der Solvabilitätsübersicht bildet der handelsrechtliche Wertansatz aus der HGB-Bilanz (vgl. Ziffer D.4). Die verwendete Bewertungsmethode sieht den Ansatz zum Anschaffungswert vor. Dem Bewertungsansatz zu Anschaffungskosten liegen keine Annahmen zugrunde. Die Methode hat sich im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Die Bewertung der sonstigen nicht an anderer Stelle ausgewiesenen Vermögenswerte erfolgt im Turnus von 3 Jahren anhand einer Bestandsaufnahme der Vorräte. Da die letzte Neubewertung im Jahr 2023 erfolgt ist, hat sich die Höhe der sonstigen, nicht an anderer Stelle ausgewiesenen Vermögenswerte im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

### Immaterielle Vermögenswerte

Immaterielle Vermögenswerte werden in der Solvabilitätsübersicht mit 0 T€ angesetzt, da für die immateriellen Vermögenswerte der Uelzener kein fungibler Markt vorhanden ist.

### Latente Steueransprüche

Zum 31. Dezember 2024 belaufen sich die latenten Steueransprüche auf eine Höhe von 13.856 T€ (Vorjahr: 8.844 T€). Die Haupttreiber für den Anstieg sind insbesondere die Anlagen (außer Vermögenswerten für indexgebundene und fondsgebundene Verträge) und die einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen, die im Vergleich zum Vorjahr in der Steuerbilanz deutlich gestiegen sind.

Die Uelzener weist latente Steueransprüche und latente Steuerschulden nicht getrennt in ihrer Solvabilitätsübersicht aus. Der Ausweis erfolgt saldiert, was für das Geschäftsjahr 2024 zu einem Ausweis latenter Steuerschulden auf der Passivseite und zum Fortfall latenter Steueransprüche auf der Aktivseite führt.

Die Bilanzierung latenter Steuern erfolgt mit dem bilanzorientierten Temporary-Konzept. Grundlage ist die Steuerbilanz. Die dabei angewendete Methode ist die Verbindlichkeitenmethode. Diese basiert auf einer Einzelbetrachtung jedes bilanzierten (bezogen auf die Aktivseite) Vermögenswerts (vgl. Ziffer D.3). Latente Steueransprüche werden durch einen positionsweisen Abgleich der Solvabilitätsübersicht mit der Steuerbilanz errechnet. Dabei werden für die Ermittlung temporärer Differenzen aus der Solvabilitätsübersicht die jeweils einzelnen Vermögenswerte den Steuerwerten

gegenübergestellt. Auf entstehende temporäre Differenzen werden entsprechende latente Steuern abgegrenzt. Stille Lasten über den jeweiligen Steuerwerten führen zu latenten Steueransprüchen. Die Differenzen zwischen Solvabilitäts- und Steuerwert werden mit dem Unternehmenssteuersatz in Höhe von 31,04 % (Vorjahr: 31,03 %) multipliziert. Die leichte Erhöhung des Steuersatzes im Vergleich zum Vorjahr geht auf Verschiebungen bei den Betriebsstätten mit unterschiedlichen Hebesätzen zurück. Für die Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen, ist die Berechnung der latenten Steuern aufgrund einer weitgehenden Steuerfreistellung (§ 8b Abs. 1 - 3 Körperschaftsteuergesetz) mit einem Steuersatz in Höhe von 1,55 % (Vorjahr: 1,55 %) erfolgt. Das entspricht 5,00 % vom Unternehmenssteuersatz der Uelzener (vgl. Ziffer E.1). Dieser reduzierte Steuersatz gilt, da für diese Anlagen keine Veräußerungsabsicht besteht.

Die Uelzener berücksichtigt beim Ansatz einer verlustabsorbierenden Wirkung latenter Steuern, dass Steueransprüche nur insoweit angesetzt werden, wie wahrscheinlich ist, dass nach Erleiden des unmittelbaren Verlusts zukünftig ausreichend steuerpflichtige Gewinne erzielt werden. Sie verwendet ausschließlich Differenzen aus der Steuerbilanz und setzt keine Schätzungen oder Prognosen an. Die Bewertungsmethode hat sich im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Im Abschluss zur Finanzberichterstattung erfolgt ein Abgleich der HGB-Bilanz mit der Steuerbilanz. Zum 31. Dezember 2024 ergeben sich in der HGB-Bilanz saldiert künftige Steuerentlastungen. Diese resultieren aus abweichenden Wertansätzen zwischen Handelsbilanz und Steuerbilanz im Bereich der Kapitalanlagen, der Schadenrückstellungen und der Pensionsrückstellung.

Die Uelzener hat von ihrem Wahlrecht nach § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB Gebrauch gemacht und auf den Ansatz eines Aktivüberhangs latenter Steuern verzichtet, sodass kein Ausweis in der HGB-Bilanz erfolgt.

## D.2 VERSICHERUNGSTECHNISCHE RÜCKSTELLUNGEN

Die Uelzener betreibt sämtliches Versicherungsgeschäft als selbst abgeschlossenes Geschäft, einschließlich des Geschäfts als Risikoträger der Cleo & You GmbH. Es bestehen keine Verträge mit Zweckgesellschaften. Für die versicherungstechnischen Rückstellungen ergeben sich für das Geschäftsjahr 2024 insgesamt die folgenden Bewertungen:

Position	Solvabilitätsübersicht in T€	HGB-Bilanz in T€
Brutto-Schadenrückstellung	49.487	104.132
Rückversicherungsanteil	33.632	54.859
Netto-Schadenrückstellung	15.855	49.273
Brutto-Prämienrückstellung	20.468	30.336
Rückversicherungsanteil	7.666	8.963
Netto-Prämienrückstellung	12.802	21.374
Bester Schätzwert Renten brutto	5.563	
Rückversicherungsanteil	4.808	
Bester Schätzwert Renten netto	755	
Risikomarge	7.185	

Der Grund für die Unterschiede zwischen der Bewertung für Solvabilitätszwecke und der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung in der vorstehenden Tabelle liegt in den unterschiedlichen Bewertungsmethoden, die zum Einsatz kommen, sowie in den unterschiedlichen Grundlagen und Annahmen, die jeweils in die Methoden eingehen. Die unterschiedlichen Methoden, Grundlagen und Annahmen sind in den folgenden Ziffern beschrieben.

### Entwicklung der versicherungstechnischen Rückstellungen im Vergleich zum Vorjahr

Die Schadenrückstellung der Uelzener hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr wie folgt verändert:

Position	2023	2024	Differenz absolut	Differenz relativ
<b>Brutto-Schadenrückstellung</b>	47.173 T€	49.487 T€	2.314 T€	4,91 %
<b>Rückversicherungsanteil</b>	33.226 T€	33.632 T€	406 T€	12,22 %
<b>Netto-Schadenrückstellung</b>	13.947 T€	15.855 T€	1.908 T€	13,68 %

Die Gründe für die Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr sind natürliche Schwankungen, die Bestandsentwicklung im Geschäftsjahr 2024 sowie die Schadenentwicklung mit höheren Brutto-Schäden und entsprechend höheren Rückversicherungs-Beiträgen, beispielsweise durch die Ausbreitung der Tierseuche „Blauzunge“ in der Bundesrepublik Deutschland.

Die Prämienrückstellung hat sich im Vergleich zum Vorjahr wie folgt verändert:

Position	2023	2024	Differenz absolut	Differenz relativ
<b>Brutto-Prämienrückstellung</b>	26.753 T€	20.468 T€	-6.285 T€	-23,49 %
<b>Rückversicherungsanteil</b>	8.484 T€	7.666 T€	-818 T€	-9,64 %
<b>Netto-Prämienrückstellung</b>	18.269 T€	12.802 T€	-5.467 T€	-29,93 %

Die Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr resultieren im Wesentlichen aus der Entwicklung des Bestands.

Die versicherungstechnischen Rückstellungen für Renten der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung und der Allgemeinen Unfall-Versicherung haben sich im Vergleich zum Vorjahr wie folgt verändert:

Position	2023	2024	Differenz absolut	Differenz relativ
<b>Bester Schätzwert Renten brutto</b>	4.819 T€	5.563 T€	744 T€	15,43 %
<b>Rückversicherungsanteil</b>	4.172 T€	4.808 T€	636 T€	15,24 %
<b>Bester Schätzwert Renten netto</b>	647 T€	755 T€	108 T€	16,69 %

Die Bewertung der Besten Schätzwerte der versicherungstechnischen Rückstellungen für laufende Renten der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung und der Allgemeinen Unfall-Versicherung erfolgt nach Art der Lebensversicherung. Die Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr resultieren im Wesentlichen aus neu hinzugekommenen Rentenfällen sowie einer genaueren Bestimmung der Rückversicherungsanteile durch direkte Ableitung aus der Rückversicherungsabrechnung.

Die Risikomarge hat sich im Vergleich zum Vorjahr wie folgt verändert:

Position	2023	2024	Differenz absolut	Differenz relativ
<b>Risikomarge</b>	4.029 T€	7.185 T€	3.156 T€	78,33 %

Der starke Anstieg der Risikomarge im Vergleich zum Vorjahr resultiert aus der Neuordnung der Tier-Kranken- und Tier-Lebensversicherung in den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“.

## **D.2.1 SCHADENRÜCKSTELLUNGEN**

Im Vergleich zur Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB) ergibt sich im Vergleich zum Vorjahr für das Geschäftsjahr 2024 für die Schadenrückstellungen der wesentlichen Geschäftsbereiche der Uelzener folgende Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvency II):

Jahr	Brutto-Schadenrückstellung		Rückversicherungsanteil		Netto-Schadenrückstellung	
	Bester Schätzwert Solvency II	HGB	Adjustierte Reinsurance Recoverables Solvency II	HGB	Bester Schätzwert Solvency II	HGB
<b>Einkommensersatzversicherung:</b>						
2023	1.722 T€	4.603 T€	683 T€	2.501 T€	1.039 T€	2.102 T€
2024	1.598 T€	4.851 T€	553 T€	2.793 T€	1.045 T€	2.058 T€
<b>Feuer- und andere Sachversicherungen:</b>						
2023	14 T€	175 T€	4 T€	64 T€	10 T€	111 T€
2024	30 T€	203 T€	9 T€	69 T€	21 T€	134 T€
<b>Verschiedene finanzielle Verluste</b>						
2023	23.497 T€	46.621 T€	7.337 T€	15.509 T€	16.160 T€	31.112 T€
2024	24.900 T€	34.147 T€	11.818 T€	12.846 T€	13.082 T€	21.301 T€
<b>Allgemeine Haftpflicht-Versicherung:</b>						
2023	21.720 T€	47.828 T€	21.484 T€	25.474 T€	236 T€	22.354 T€
2024	22.761 T€	64.347 T€	21.252 T€	39.145 T€	1.508 T€	25.202 T€
<b>Rechtsschutz-Versicherung:</b>						
2023	220 T€	611 T€	0 T€	9 T€	221 T€	602 T€
2024	198 T€	584 T€	0 T€	6 T€	198 T€	578 T€
<b>Summe:</b>						
2023	47.173 T€	99.837 T€	33.226 T€	43.556 T€	13.947 T€	56.281 T€
2024	49.487 T€	104.132 T€	33.632 T€	54.859 T€	15.855 T€	49.273 T€

#### Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvabilitätsübersicht) – Methode, Grundlage, Hauptannahme

##### Brutto-Schadenrückstellung

Als Methode zur Berechnung der Brutto-Schadenrückstellung wendet die Uelzener aktuarielle marktübliche Standard-Reservierungsverfahren auf Schadenzahlungsdreiecke an. Die Methode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr vom Grundsatz her nicht verändert. Aufgrund des hohen Arbeitsrückstands in den Leistungsbereichen im Jahr 2023 sind im Vorjahr im Schadenzahlungsdreieck der betroffenen homogenen Risikogruppe die IST-Zahlen im Anfalljahr 2023 um geschätzte Schadenzahlungen erhöht worden mit dem Ziel, eine angemessen hohe Schadenrückstellung zu erhalten. Der Arbeitsvorrat ist im Geschäftsjahr 2024 erfolgreich abgebaut worden, sodass für das Anfalljahr 2024 wieder IST-Zahlen ohne Schätzungen verwendet werden. Das Schadenzahlungsdreieck ist an der entsprechenden Stelle wieder um die Schätzungen aus dem Vorjahr bereinigt worden. Die Berechnungs-Grundlagen bestehen aus Schadenzahlungen einschließlich interner Schadenregulierungskosten, die je nach homogener Risikogruppe mit einer unterschiedlichen Anzahl von Anfalljahren berücksichtigt werden. Die Anzahl der Anfalljahre hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Die Hauptannahme, auf die sich die Berechnung stützt, besteht darin, dass sich die Entwicklung der Schadenzahlungen in der Vergangenheit in die Zukunft unverändert fortsetzen wird.

##### Netto-Schadenrückstellung

Netto-Schadenrückstellungen werden mit Hilfe aktuarieller Methoden unter Berücksichtigung der Netto-Schadenzahlungsdreiecke errechnet. Die Netto-Schadenzahlungsdreiecke entsprechen den Brutto-Schadenzahlungsdreiecken, verringert um den Anteil der Rückversicherer. Einforderbare Beträge gegenüber Rückversicherern (Reinsurance Recoverables) ergeben sich aus der Differenz von Brutto- und Netto-Rückstellung. Diese wird um den erwarteten Verlust aus dem Ausfall von Rückversicherern angepasst, um auf diese Weise den Beitrag zu den Vermögenswerten in der Solvabilitätsübersicht zu erhalten.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Die Grundlagen bei der Bewertung bestehen aus den Brutto-Schadenzahlungen, den einzelnen Rückversicherungsverträgen, der Ausfallwahrscheinlichkeit des jeweiligen Rückversicherers in den nächsten 12 Monaten, für die die im Gegenparteilausfallrisiko berechnete Ausfallwahrscheinlichkeit

angenommen wird, und der modifizierten Duration der einforderbaren Beträge gegenüber Rückversicherern im Sinne einer mittleren Restbindungsdauer. In den einforderbaren Beträgen aus Rückversicherungsverträgen werden der Low-Claim-Bonus aus der Rückversicherung der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung und der Low-Claim-Bonus aus der Rückversicherung der Tier-Lebensversicherung und der Tier-Krankenversicherung berücksichtigt. Die Hauptannahme bei dieser Berechnung besteht darin, dass die Rückversicherungsquoten der Vergangenheit auch für die Zukunft Gültigkeit besitzen. Die geschätzten künftigen Schadenzahlungen werden mit der von EIOPA vorgegebenen risikofreien Marktzinskurve ohne Volatilitätsanpassung diskontiert.

#### Renten der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung und der Allgemeinen Unfall-Versicherung

In der Schadenrückstellung der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung und der Allgemeinen Unfall-Versicherung werden auch Rückstellungen für noch nicht bekannte Rentenfälle berücksichtigt. Diese werden in einem separaten Abschnitt unter Ziffer D.2.3 gesondert beschrieben.

#### Ansatz von Kapitalanlageverwaltungskosten

Grundsätzlich sollten alle Kosten, die in Verbindung mit der Versicherungstechnik stehen, bei der Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen angesetzt werden, einschließlich der Kapitalanlageverwaltungskosten. Da diese größtenteils bereits bei der Bewertung im Marktwert als Abzugsposition berücksichtigt werden, sich der geringe unberücksichtigte Teil der Kosten nicht ohne größeren Aufwand ermitteln lässt und die Kapitalanlageverwaltungskosten bezogen auf die HGB-Schadenrückstellung deutlich unwesentlich sind, werden die Kapitalanlageverwaltungskosten bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke bei den versicherungstechnischen Rückstellungen nicht angesetzt.

#### Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz) – Methode, Grundlage, Hauptannahme

##### Brutto-Schadenrückstellung

Die Schadenrückstellungen für alle am Bilanzstichtag unerledigten Leistungsfälle werden einzeln auf der Grundlage von sämtlichen am Bilanzstichtag bekannten Faktoren gebildet. Den Summen der Einzelrückstellungen werden Rückstellungen für Schadenregulierungskosten sowie pauschale Spätschadenzuschläge hinzugefügt. Im Einklang mit dem Schreiben des Bundesministeriums der Finanzen vom 2. Februar 1973 wird die Rückstellung für Schadenregulierungskosten auf der Basis der gezahlten Schadenregulierungskosten berechnet. Die Spätschadenzuschläge werden auf der Grundlage der Erfahrungen aus der Abwicklung der Spätschadenzuschläge der Vorjahre unter Berücksichtigung der Geschäftsausweitung bemessen. Die Hauptannahmen bestehen darin, dass die in der Vergangenheit beobachtete Entwicklung der Daten und die in der Vergangenheit gewonnenen Erfahrungswerte auf die Zukunft übertragbar sind.

##### Netto-Schadenrückstellung

Die Anteile der Rückversicherer an den Schadenrückstellungen werden einzeln auf der Grundlage der jeweiligen Rückversicherungsverträge ermittelt. Für die Spätschadenrückstellung werden die Rückversicherungsanteile berücksichtigt, die sich quotenmäßig ergeben. An Regulierungskosten sind die Rückversicherer nicht beteiligt. Die Netto-Schadenrückstellung ergibt sich aus der Brutto-Schadenrückstellung abzüglich des Rückversicherungsanteils. Die Hauptannahme bei dieser Berechnung besteht darin, dass die Rückversicherungsquoten der Vergangenheit auch für die Zukunft Gültigkeit besitzen.

#### Berücksichtigung von Inflation

##### Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvabilitätsübersicht) – Methode, Grundlage, Hauptannahme

Die Uelzener berücksichtigt in der Schadenrückstellung für die Allgemeine Haftpflicht-Versicherung eine Hyperinflation. Alle anderen homogenen Risikogruppen sind nicht betroffen, da diese nicht inflationsgetrieben sind und keine hohe Sensitivität gegenüber der Inflation besitzen. Das von der

Uelzener verwendete marktweite Standardverfahren berücksichtigt implizit die Schadeninflation der Vergangenheit. Die Berücksichtigung einer Hyperinflation bei der Schadenrückstellung in der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung führt zur Erhöhung der Schadenzahlungen um eine Höhe von 0,33 % im Jahr 2025 und um eine Höhe von 0,66 % im Jahr 2026 und in allen weiteren Jahren. Grundlage für die Berechnung der Hyperinflation sind Prognosen der Commerzbank AG und der Deutschen Bundesbank. Die Hauptannahme liegt darin, dass sich die Prognosen realisieren.

### Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz) – Methode, Grundlage, Hauptannahme

In den handelsrechtlichen versicherungstechnischen Rückstellungen ist zum Bilanzstichtag 2024 – ebenso wie im Vorjahr – aufgrund der seit dem Vorjahr sinkenden Inflation keine inflationsbedingte Nachreservierung erfolgt. Preissteigerungen werden für die Allgemeine Haftpflicht-Versicherung bei der laufenden Überprüfung und Anpassung der Reserven berücksichtigt.

## D.2.2 PRÄMIENRÜCKSTELLUNGEN

Für die wesentlichen Geschäftsbereiche der Uelzener ergibt sich für das Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr für die Prämienrückstellungen die folgende Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB) im Vergleich zur Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvency II):

Jahr	Brutto-Prämienrückstellung		Rückversicherungsanteil		Netto-Prämienrückstellung	
	Bester Schätzwert Solvency II	Beitragsüberträge HGB	Adjustierte Reinsurance Recoverables Solvency II	Beitragsüberträge HGB	Bester Schätzwert Solvency II	Beitragsüberträge HGB
<b>Einkommensersatzversicherung:</b>						
2023	-495 T€	544 T€	-245 T€	67 T€	-250 T€	478 T€
2024	-259 T€	509 T€	-94 T€	62 T€	-166 T€	447 T€
<b>Feuer- und andere Sachversicherungen:</b>						
2023	-42 T€	78 T€	-13 T€	12 T€	-28 T€	66 T€
2024	5 T€	73 T€	1 T€	11 T€	4 T€	61 T€
<b>Verschiedene finanzielle Verluste</b>						
2023	26.199 T€	21.941 T€	8.253 T€	6.002 T€	17.945 T€	15.939 T€
2024	19.095 T€	23.530 T€	7.139 T€	7.486 T€	11.956 T€	16.044 T€
<b>Allgemeine Haftpflicht-Versicherung:</b>						
2023	1.397 T€	6.151 T€	490 T€	1.414 T€	907 T€	4.737 T€
2024	1.702 T€	5.993 T€	620 T€	1.403 T€	1.083 T€	4.589 T€
<b>Rechtsschutz-Versicherung:</b>						
2023	-306 T€	257 T€	0 T€	0 T€	-306 T€	257 T€
2024	-74 T€	232 T€	0 T€	0 T€	-74 T€	232 T€
<b>Summe:</b>						
2023	26.753 T€	28.971 T€	8.484 T€	7.495 T€	18.269 T€	21.476 T€
2024	20.468 T€	30.336 T€	7.666 T€	8.963 T€	12.802 T€	21.374 T€

### Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvabilitätsübersicht) – Methode, Grundlage, Hauptannahme

#### Brutto-Prämienrückstellung

Als Methode zur Berechnung der Brutto-Prämienrückstellung wird ein Schaden-Kosten-Quoten-basiertes Verfahren verwendet. Grundlagen sind die Abschlusskostenquote für Abschlusskosten des aktuellen Bestands bezogen auf die verdienten Brutto-Prämien, die bis zum Laufzeitende noch anfallen, die Schaden-Kosten-Quote, die Beitragsüberträge sowie erwartete zukünftige Brutto-Prämienzahlungen. In die Schaden-Kosten-Quote fließen Abwicklungsgewinne bzw. -verluste mit ein. Aus diesen Werten wird der Beste Schätzwert der Prämienrückstellung für jede homogene Risikogruppe berechnet. Unverändert zum Vorjahr werden bei den für die Berechnung der Prämienrückstellung benötigten Schaden- und Kostenquoten die geplanten Quoten des Folgejahrs angesetzt. Abschluss- und Verwaltungsaufwendungen, Aufwendungen für Versicherungsfälle,

verdiente Brutto-Beiträge, Beitragsüberträge sowie Abwicklungsgewinne und -verluste werden einer Hochrechnung entnommen. Die Hauptannahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke sind, dass die verwendeten Plan-Werte aus der Hochrechnung gut den tatsächlichen künftigen Werten entsprechen. Die erwarteten zukünftigen Zahlungsströme aus Beiträgen sind wie in den Vorjahren aus dem tatsächlichen Bestand ermittelt worden, unter Berücksichtigung von Annahmen zu Beitragsanpassungsklauseln, Stornowahrscheinlichkeiten und Schadenfrequenz je homogener Risikogruppe. Die theoretischen Vertragsgrenzen werden bei homogenen Risikogruppen, bei denen Beitragsanpassungen keiner Treuhänder-Zustimmung bedürfen, auf 1 Jahr verkürzt und bei allen anderen homogenen Risikogruppen auf 3 Jahre begrenzt. Ebenso wie im Vorjahr wird in der Prämienrückstellung für die Tier-Lebensversicherung bei der Schätzung der Kostenquoten der Zukunft die Führungsprovision der Mitversicherungsgemeinschaft Tier von den Verwaltungskosten des gesamten Bestands der Mitversicherungsgemeinschaft Tier abgezogen, was zu einer realitätsnäheren Berechnung führt.

#### Netto-Prämienrückstellung

Für die Berechnung der Netto-Prämienrückstellung werden die erwarteten Rückversicherungs-Cashflows anhand des für die Folgeperiode gültigen Rückversicherungsprogramms ermittelt und um den erwarteten Verlust aus dem Ausfall der Gegenpartei verringert. Die Ermittlung erfolgt analog zur Schadenrückstellung. Der Beste Schätzwert (netto) der Prämienrückstellung ergibt sich aus der Differenz vom Besten Schätzwert (brutto) und der Summe der Barwerte der adjustierten Rückversicherungs-Cashflows. Die Berechnungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Zu den Grundlagen der Bewertung für Solvabilitätszwecke zählen Brutto-Netto-Faktoren je Rückversicherer, die realisierten Rückversicherungszahlungen der letzten 3 Jahre im Vergleich zu den Brutto-Schadenzahlungen, das Rückversicherungskonzept für die Folgeperiode, die Ausfallwahrscheinlichkeit des jeweiligen Rückversicherers in den nächsten 12 Monaten, für die die im Ausfallrisiko berechnete Ausfallwahrscheinlichkeit angenommen wird, und die modifizierte Duration der einforderbaren Beträge gegenüber Rückversicherern im Sinne einer mittleren Restbindungsdauer. Die Hauptannahme besteht darin, dass sich das Brutto-Netto-Verhältnis der Schadenzahlungen aus der Vergangenheit in der Zukunft nur durch Anpassungen an das in der Folgeperiode gültige Rückversicherungsprogramm ändert.

#### Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz) – Methode, Grundlage, Hauptannahme

##### Brutto-Prämienrückstellung

Die Prämienrückstellung in der Solvabilitätsübersicht entspricht bei der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung den Beitragsüberträgen. Die Beitragsüberträge werden in allen Sparten des selbst abgeschlossenen und als Risikoträger getragenen Versicherungsgeschäfts einzeln nach der 1/360-Methode ermittelt. Gemäß dem koordinierten Ländererlass der Finanzverwaltung vom 29. Mai 1974 bilden die Bemessungsgrundlage die um die Ratenzuschläge gekürzten Tarifbeiträge abzüglich 85,00 % der Vermittlerprovisionen. Die Berechnungsmethode der Beitragsüberträge ist damit rechtlich konkret vorgegeben, sodass keine Annahmen in die Bewertung einfließen.

##### Netto-Prämienrückstellung

Die auf die Rückversicherer entfallenden Anteile an den Beitragsüberträgen werden, ausgehend von den Rückversicherungsbeiträgen, abzüglich 92,50 % der Kostenerstattungen berechnet. Die Netto-Beitragsüberträge entstehen aus den Brutto-Beitragsüberträgen abzüglich der Anteile der Rückversicherer. Die Berechnung im Abschluss zur Finanzberichterstattung ist rechtlich klar vorgegeben. Annahmen fließen nicht in die Berechnung ein.

#### Berücksichtigung von Inflation

Ausgehend von der Annahme, dass zukünftige Beiträge im selben Maß steigen wie die Schaden- und Kostenaufwendungen und dadurch bedingt die verwendeten Schaden- und Kosten-Quoten

nahezu konstant bleiben, wird keine erhöhte Inflation bei der Berechnung der Prämienrückstellung berücksichtigt.

### D.2.3 VERSICHERUNGSTECHNISCHE RÜCKSTELLUNGEN FÜR RENTENFÄLLE

#### Bewertung für Solvabilitätszwecke (Solvabilitätsübersicht) – Methode, Grundlage, Hauptannahme

Die Besten Schätzwerte der versicherungstechnischen Rückstellungen für die laufenden Renten der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung und der Allgemeinen Unfall-Versicherung werden nach Art der Lebensversicherung bestimmt.

Für **anerkannte Rentenfälle** ermittelt die Uelzener die erwarteten Cashflows für jede homogene Risikogruppe bezüglich dieser Rentenfälle für die erwartete Laufzeit des entsprechenden homogene Risikogruppen-Portfolios. In den Cashflows sind die erwarteten Rentenzahlungen, Schadenregulierungs- und Verwaltungskosten enthalten. Der **Beste Schätzwert brutto** ergibt sich dann für jede homogene Risikogruppe durch Verbarwertung (Abzinsung) des angelieferten Cashflows unter der relevanten risikolosen Zinsstrukturkurve. Die Hauptannahmen bestehen darin, dass die Einschätzungen zur künftigen Sterblichkeits- und Kostenentwicklung zutreffen werden. Für die Berechnung des **Besten Schätzwerts netto** ermittelt die Uelzener für die Renten der Allgemeinen Haftpflicht- und der Allgemeinen Unfall-Versicherung die erwarteten einforderbaren Beträge aus jedem betroffenen Rückversicherungsvertrag in Bezug auf die jeweilige Gegenpartei und homogene Risikogruppe. Die Rückversicherungs-Cashflows je Rückversicherer werden abgezinst und reduziert um die Adjustierung für den erwarteten Verlust aus dem Ausfall von Rückversicherern. Um den Besten Schätzwert netto zu erhalten, wird dann für jede homogene Risikogruppe der Netting-Effekt berechnet, um den der Beste Schätzwert brutto gekürzt wird. Die Hauptannahmen bestehen darin, dass Schätzungen treffend sind.

Die Rückversicherungsanteile pro Rentenfall werden direkt aus der Rückversicherungsabrechnung abgeleitet und damit genauer bestimmt.

Die **noch nicht bekannten Rentenfälle** werden in den Schadenrückstellungen der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung und der Allgemeinen Unfall-Versicherung berücksichtigt (vgl. Ziffer D.2.1). Zur Bestimmung der zukünftigen Rentenzahlungen für noch nicht bekannte Rentenfälle werden durchschnittliche jährliche Renten Anerkennungen und Rentenhöhen älterer Anfalljahre ermittelt. Anhand der historischen Zahlen werden die zukünftigen Schadenzahlungen geschätzt. Das Ergebnis dieses Verfahrens zur Bestimmung des **Besten Schätzwerts brutto** besteht in den zukünftigen Cashflows der entsprechenden homogenen Risikogruppe. Die Hauptannahmen bestehen darin, dass die verwendeten Vergangenheitswerte auch für die Zukunft passen werden. Für den **Besten Schätzwert netto** werden Rückversicherungs-Cashflows der beiden homogenen Risikogruppen ermittelt und innerhalb des Rückversicherungsanteils der Schadenrückstellung mit verbarwertet.

#### Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz) – Methode, Grundlage, Hauptannahme

Die Deckungsrückstellung für die laufenden Renten der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung und der Allgemeinen Unfall-Versicherung wird einzelvertraglich nach der prospektiven Methode, unter Berücksichtigung künftiger Kosten errechnet. Als biometrische Rechnungsgrundlagen werden die Sterbetafeln 2006 HUR Grundtafeln mit Altersverschiebung der Deutschen Aktuarvereinigung verwendet. Die Hauptannahme besteht darin, dass die biometrischen Rechnungsgrundlagen auf den Renten-Bestand der Uelzener anwendbar sind und die künftigen Kosten in zutreffender Höhe berücksichtigt werden.

## D.2.4 RISIKOMARGE

Bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke ergeben sich für die Risikomarge im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr folgende Werte:

Geschäftsbereich	Risikomarge 2023	Risikomarge 2024
Einkommensersatzversicherung	189 T€	139 Te
Feuer- und andere Sachversicherungen	7 T€	23 T€
Verschiedene finanzielle Verluste	2.163 T€	5.428 T€
Allgemeine Haftpflicht-Versicherung	1.578 T€	1.515 T€
Rechtsschutz-Versicherung	77 T€	57 T€
Laufende Renten der Allgemeinen Unfall-Versicherung	2 T€	7 T€
Laufende Renten der Allgemeinen Haftpflicht-Versicherung	14 T€	16 T€
<b>Summe</b>	<b>4.029 T€</b>	<b>7.185 T€</b>

Ein Äquivalent zur Risikomarge ist im Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Bilanz) nicht vorhanden.

Die Berechnung der Risikomarge basiert auf der SCR-Berechnung. Sie errechnet sich aus einem Kapitalkostenansatz auf die projizierten nicht-hedgebaren Risiken. Dabei werden alle relevanten Risiken separat fortgeschrieben. Zur Ermittlung der Risikomarge werden die Kapitalanforderungen aus der Versicherungstechnik, dem Gegenparteiausfallrisiko und dem operationellen Risiko einzeln anhand geeigneter Parameter in die Zukunft projiziert, aggregiert, mit der maßgeblichen risikofreien Zinskurve diskontiert und mit einem Kapitalkostensatz multipliziert.

Die Berechnungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr grundsätzlich nicht verändert. Neu hinzugekommen ist lediglich der Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“. Die Hauptannahmen bestehen in einem Kapitalkostensatz in Höhe von 6,00 % und in einer Nichtberücksichtigung von Marktrisiken.

Aufgrund der Solvency II-Vorgaben dürfen in Kombination mit den durchschnittlich kurzläufigen versicherungstechnischen Verpflichtungen der Uelzener Marktrisiken bei der Berechnung unberücksichtigt bleiben. Die versicherungstechnischen Risiken werden zu jedem Stichtag der Projektion nach der gleichen Bewertungsvorschrift wie zum Bilanzierungstichtag berechnet, was bedeutet, dass die Inputdaten zur Risikoquantifizierung dieser Risiken aus Sicht zukünftiger Stichtage ermittelt werden.

Bei der Berechnung verwendete Korrelationen sind in der Standardformel vorgegeben.

## D.2.5 GRAD AN UNSICHERHEIT DER VERSICHERUNGSTECHNISCHEN RÜCKSTELLUNGEN

Im Jahr 2024 ist der Grad an Unsicherheit der versicherungstechnischen Rückstellungen basierend auf den Daten zum 31. Dezember 2023 durch Sensitivitätsanalysen analysiert worden. Dabei sind dieselben Methoden verwendet worden wie bei der Erstellung der Solvabilitätsübersicht. Im Folgenden werden die den Analysen zugrundeliegenden Annahmen dargelegt. Weitere Annahmen, insbesondere zu künftigen Maßnahmen des Vorstands, zu EPIFP, zum künftigen Verhalten von Versicherungsnehmern sowie ökonomische und nicht ökonomische Annahmen sind im Rahmen der Analysen nicht getroffen worden.

### Schadenrückstellung

Zum Grad an Unsicherheit der Brutto-Schadenrückstellung sind in einer Sensitivitätsanalyse die Auswirkungen von ungeplanten Erhöhungen der Schadenzahlungen für das aktuelle Geschäftsjahr bzw. unerwarteten Entwicklungen normaler Schäden zu Großschäden in den auf das Anfalljahr folgenden Jahren auf die Schadenrückstellung geprüft worden. Dabei sind im Jahr 2023 die

Schadenzahlungen für Geschäftsjahres-Schäden bzw. Schäden aus dem Anfalljahr 2022 in zwei getrennten Analysen jeweils erhöht worden. Die Hauptannahme besteht in einer Erhöhung um jeweils 10,00 %. Die Szenarioanalyse hat gezeigt, dass die Schadenrückstellung insgesamt einen geringen Grad an Unsicherheit aufweist, da sie durch eine langabwickelnde Sparte getrieben wird, für die das aktuelle Geschäftsjahr eine untergeordnete Rolle spielt. Die Schadenrückstellung reagiert dementsprechend unsensibel auf eine Erhöhung der Schadenzahlungen im aktuellen Geschäftsjahr für Schäden aus dem Geschäftsjahr bzw. aus dem Vorjahr.

#### Prämienrückstellung

Zum Grad an Unsicherheit der Brutto-Prämienrückstellung ist in einer Sensitivitätsanalyse geprüft worden, wie sensibel die Brutto-Prämienrückstellung auf eine Veränderung der Schaden-Kosten-Quoten und der Abschlusskostenquoten der Folgejahre reagiert. Dazu ist eine getrennte Erhöhung der jeweiligen Quoten vorgenommen worden. Die Annahme besteht in einer Erhöhung um jeweils 1,00 %-Punkt pro homogene Risikogruppe. Die Analyse zeigt, dass der Grad an Unsicherheit der Prämienrückstellung hoch ist, da die Prämienrückstellung von der Höhe der Schaden-Kosten-Quote und der Abschlusskostenquote beeinflusst wird. Leichte Änderungen in den Quoten wirken sich stark auf die Höhe der Prämienrückstellung aus.

#### Zins

Die Betrachtung zweier Zinsszenarien, bei denen eins mit steigenden und eins mit fallenden Zinsen angenommen worden ist, hat gezeigt, dass selbst erhebliche Zinsschocks aufgrund der kurzen Duration der versicherungstechnischen Brutto-Rückstellungen kaum zu Auswirkungen auf die versicherungstechnischen Netto-Rückstellungen der Uelzener führen.

#### Rückversicherung

Zu den einforderbaren Beträgen aus Rückversicherungsverträgen sind in einer Sensitivitätsanalyse die Folgen einer Bonitätsverschlechterung der Rückversicherungspartner der Uelzener getestet worden. Die Hauptannahme besteht in der Herabstufung je Rückversicherer um eine Bonitätsstufe. Im Ergebnis werden die Höhe der Risikomarge und die Höhe der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen durch Ratingherabstufungen innerhalb des Investmentgrade-Bereichs kaum beeinflusst. Für die gut gerateten Rückversicherungspartner der Uelzener ist eine Ratingherabstufung in den Nicht-Investmentgrade-Bereich sehr unwahrscheinlich.

### D.2.6 ANWENDUNG VON ÜBERGANGSMAßNAHMEN UND ANPASSUNGEN

Die Uelzener nimmt keine Übergangsmaßnahmen oder Anpassungen im Sinne der Art. 77b, 77d, 308c und 308d der Richtlinie 2009/138/EG in Anspruch.

### D.2.7 ÄNDERUNGEN RELEVANTER ANNAHMEN

Im Geschäftsjahr 2024 hat es gegenüber dem Vorjahr keine Änderungen bei den der Berechnung der versicherungstechnischen Rückstellungen zugrunde gelegten relevanten Annahmen gegeben.

## D.3 SONSTIGE VERBINDLICHKEITEN

#### Sonstige wesentliche Verbindlichkeiten

Wie unter Ziffer A.4 beschrieben, bestehen im Geschäftsjahr 2024 für die Uelzener sonstige wesentliche Verbindlichkeiten als Leasingnehmer von einem Operating-Leasing. Das Operating-Leasing (Kraftfahrzeug-Leasing) führt für die Uelzener zu Aufwänden, die in ihrer Gewinn- und Verlustrechnung abgebildet werden, nicht zu Verbindlichkeiten, die in der HGB-Bilanz oder der Solvabilitätsübersicht verbucht werden. Es erfolgt auch keine Bewertung nach internationalen

Rechnungslegungsstandards. Die Leasing-Verträge der Fahrzeuge haben in den Jahren 2020 bis 2024 begonnen mit Lauzeiten von 36 Monaten oder 48 Monaten. Der Aufwand für das Operating-Leasing beträgt im Geschäftsjahr 2024:

Kostenzuordnung	Aufwand 2023	Aufwand 2024
Leasingrate brutto	125 T€	145 T€
Servicerate brutto	8 T€	9 T€
Gesamtaufwand brutto	133 T€	154 T€

Darüber hinaus sind keine weiteren wesentlichen Operating-Leasings vorhanden. Wesentliche Finanzierungs-Leasings, bei denen die Uelzener Leasingnehmer ist, bestehen nicht.

#### Sonstige relevante Passivposten

Sonstige relevante Passivposten im Geschäftsjahr 2024 und ihre Veränderungen zum Vorjahr sind:

Position	2023	2024
Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen	1.827 T€	1.422 T€
Rentenzahlungsverpflichtungen	5.231 T€	5.080 T€
Latente Steuerschulden	13.056 T€	13.399 T€
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	3 T€	7 T€
Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern	3.043 T€	3.111 T€
Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern	289 T€	4.960 T€
Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung)	6.473 T€	5.547 T€

#### Unternehmenseigenes Kreditrisiko

Nach eigener Einschätzung der Uelzener besteht im Geschäftsjahr kein unternehmenseigenes Kreditrisiko, sodass die Ziffern 2.35 und 2.36 der Erläuterungen zur Leitlinie 10 der EIOPA-Leitlinien über die Berichterstattung und die Veröffentlichung (EIOPA-BoS-15/109 DE) keine Anwendung finden.

#### Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen

Die Grundlage für die Bewertung der anderen Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen für Solvabilitätszwecke bildet der handelsrechtliche Wertansatz aus dem Abschluss zur Finanzberichterstattung (HGB-Jahresabschluss) (vgl. Ziffer D.4). Die verwendete Methode sieht einen Ansatz der in dieser Position enthaltenen Verbindlichkeiten mit dem nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrag vor. Die anderen Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen weisen eine kurzfristige Laufzeit ohne einen festgelegten Zinssatz auf. Die vernünftige kaufmännische Beurteilung basiert auf Erfahrungswerten aus der Vergangenheit. Der Bewertungsansatz hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Die Hauptannahme besteht darin, dass die Erfahrungswerte der Vergangenheit weiterhin gelten. Die Reduzierung der anderen Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen um 22,15 % (Vorjahr: Anstieg um 3,41 %) resultiert aus dem Geschäftsverlauf im Geschäftsjahr 2024. Der bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke angesetzte Wert setzt sich zusammen aus den Werten der HGB-Bilanz für Steuerrückstellungen in Höhe von 348 T€ (Vorjahr: 375 T€) und für sonstige Rückstellungen in Höhe von 1.074 T€ (Vorjahr: 1.452 T€).

Durch den Ansatz der Werte aus der HGB-Bilanz bestehen keine Unterschiede in den Grundlagen, Methoden und Annahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke im Vergleich zur Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung.

### Rentenzahlungsverpflichtungen (Pensionsrückstellungen)

Die Grundlage für die Bewertung der Rentenzahlungsverpflichtungen für Solvabilitätszwecke bildet ein versicherungsmathematisches Gutachten. Gemäß den Vorgaben aus Art. 9 Abs. 1 und 2 DVO sind Rentenzahlungsverpflichtungen nach Internationalen Rechnungslegungsstandards (IAS 19) zu bewerten, sofern die in diesen Standards enthaltenen Bewertungsmethoden mit dem in Art. 75 Richtlinie 2009/138/EG dargelegten Bewertungsansatz in Einklang stehen. Die Bewertung der Rentenzahlungsverpflichtungen ist nach dem Verfahren der laufenden Einmalprämie durchgeführt worden. Dabei sind ein Rechnungszins in Höhe von 3,35 % (Vorjahr: 3,15 %) und eine jährliche Rentensteigerung in Höhe von 2,75 % (Vorjahr: 2,75 %) angesetzt worden. Der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung liegt ein abweichender Rechnungszins zugrunde (s. u.). Die Methode hat sich im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Die Hauptannahmen bestehen darin, dass mit dem Verfahren und dem für Solvabilitätszwecke verwendeten Rechnungszins der Marktwert der Rentenzahlungsverpflichtungen relativ genau und marktgerecht abgebildet werden kann. Ein internes Bewertungsmodell wird nicht genutzt. Ein Anwartschaftstrend ist nicht zu berücksichtigen gewesen. Bei den Pensionszusagen handelt es sich um Alters-, Invaliden- und Hinterbliebenenrenten. Den Pensionsrückstellungen stehen keine gesonderten Vermögenswerte gegenüber. Der Grund für die Reduzierung Rentenzahlungsverpflichtungen um 2,89 % (Vorjahr: Anstieg um 8,47 %) liegt in der Veränderung des Rechnungszinses (Zinsanstieg).

Im Abschluss zur Finanzberichterstattung werden die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen mit einem Wert in Höhe von 6.384 T€ (Vorjahr: 6.509 T€) angesetzt. Aufgrund von Einzelzusagen gegenüber aktiven und ehemaligen Mitgliedern des Vorstands bestehen die Pensionsverpflichtungen aus Anwartschaften in Höhe von 2.395 T€ (Vorjahr: 4.450 T€) und laufenden Renten in Höhe von 3.990 T€ (Vorjahr: 2.059 T€). Bei den Pensionszusagen handelt es sich um leistungsorientierte Zusagen, für die die Uelzener letztlich das Risiko trägt. Alle Anwartschaften sind unverfallbar. Planvermögen ist nicht vorhanden. Die Grundlage der Bewertung bildet im Abschluss zur Finanzberichterstattung ein versicherungsmathematisches Gutachten. Die Bewertung erfolgt mit dem Teilwertverfahren unter Verwendung der „Richttafeln 2018 G“ von Prof. Dr. Klaus Heubeck, Köln, als biometrische Rechnungsgrundlage. Der verwendete Rechnungszins beläuft sich im Geschäftsjahr 2024 bei einer Durchschnittsbildung über 10 Jahre auf eine Höhe von 1,90 % (Vorjahr: 1,82 %). Bei einer Durchschnittsbildung über 7 Jahre beläuft er sich auf eine Höhe von 1,96 % (Vorjahr: 1,74 %). Die jährliche Rentensteigerung beträgt 2,75 % (Vorjahr: 2,75 %). Der Berechnung liegen keine Annahmen zugrunde. Die Rechengrößen sind gesetzlich vorgegeben.

Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste hat es im Geschäftsjahr 2024 nicht gegeben.

### Latente Steuerschulden

Die Uelzener nimmt eine Saldierung latenter Steueransprüche mit den latenten Steuerschulden gemäß des Internationalen Rechnungslegungsstandards International Accounting Standard (IAS) 12.74 vor (vgl. Ziffer D.1.2).

Die in der Solvabilitätsübersicht ausgewiesenen latenten Steuerschulden ergeben sich aus:

Zusammensetzung	2023	2024
Latente Steuerschulden	21.900 T€	26.985 T€
Latente Steueransprüche	8.844 T€	13.856 T€
Saldierte latente Steuerschulden	13.056 T€	13.399 T€

Bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke werden die latenten Steuerschulden aus der Differenz zwischen dem Marktwert (Solvabilitätsübersicht) und dem (HGB-)Steuerwert berechnet. Diese Berechnungsmethode hat sich im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Die Grundlage für die Berechnung bildet die Steuerbilanz. Die Bilanzierung latenter Steuerschulden erfolgt nach dem bilanzorientierten Temporary-Konzept. Die dabei verwendete Methode, die dem Konzept zugrunde

liegt, ist die Verbindlichkeitenmethode. Diese basiert auf einer Einzelbetrachtung jeder bilanzierten (bezogen auf die Passivseite) Verbindlichkeit. Die latenten Steuerschulden (vor Saldierung) werden durch einen positionsweisen Abgleich der Solvabilitätsübersicht mit der Steuerbilanz errechnet. Stille Reserven über den entsprechenden Steuerwerten führen dabei zu latenten Steuerschulden. Für die Ermittlung temporärer Differenzen werden die einzelnen Werte der Verbindlichkeiten aus der Solvabilitätsübersicht, einschließlich der versicherungstechnischen Rückstellungen, ihren jeweiligen Steuerwerten gegenübergestellt. Auf entstehende temporäre Differenzen werden latente Steuern entsprechend abgegrenzt. Die jeweilige Differenz zwischen dem Solvabilitätswert und dem Steuerwert wird mit dem Unternehmenssteuersatz in Höhe von 31,04 % (Vorjahr: 31,03 %) multipliziert. Die Hauptannahme besteht darin, dass die verwendete Steuerbilanz unverändert bleibt und sich nachträglich keine Veränderungen an den Wertansätze in der Steuerbilanz ergeben. Schätzungen und Prognosen werden nicht eingesetzt. Der Grund für den Anstieg der latenten Steuerschulden (nach Saldierung) im Vergleich zum Vorjahr um 2,63 % (Vorjahr: 64,82 %) liegt insbesondere an den im Vergleich zur Steuerbilanz relativ geringen versicherungstechnischen Rückstellungen, die zu höheren passiven latenten Steuern führen. Der Anstieg der passiven latenten Steuern um eine Höhe von 5.085 T€ (Vorjahr: 5.317 T€) überkompensiert leicht den Anstieg der latenten Steueransprüche um eine Höhe von 4.742 T€ (Vorjahr: 182 T€) (vgl. Ziffer D.1.2).

Die Grundlage für die Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung bildet ebenfalls die Steuerbilanz. Die Bewertung erfolgt durch Abgleich der HGB-Bilanz mit der Steuerbilanz. Zum 31. Dezember 2024 sind im Rahmen der Steuerabgrenzung bei der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung passive latente Steuern in Höhe von 155 T€ (Vorjahr: 145 T€) mit aktiven latenten Steuern in Höhe von 4.022 T€ (Vorjahr: 5.164 T€) verrechnet worden. Auf den Ausweis in der Bilanz ist verzichtet worden (vgl. Ziffer D.1.2). Auch bei der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung ist die Hauptannahme, dass sich die zugrunde gelegte Steuerbilanz nicht nachträglich noch ändert. Schätzungen und Prognosen werden nicht eingesetzt.

Da für die für Solvabilitätszwecke verwendete Berechnungsmethode und auch für die im Abschluss zur Finanzberichterstattung verwendete Berechnungsmethoden dieselbe Steuerbilanz verwendet wird, unterscheiden sich auch die Hauptannahmen in den Bewertungsansätzen nicht. Der wesentliche Unterschied zwischen der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung besteht darin, dass für Solvabilitätszwecke die Solvabilitätsübersicht und für die Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung die HGB-Bilanz mit der Steuerbilanz verglichen wird. Dieser Unterschied ist auch ausschlaggebend dafür, dass sich nach Saldierung in der Solvabilitätsübersicht ein Überhang latenter Steuerschulden und in der handelsrechtlichen Bewertung ein Überhang aktiver latenter Steuern (Steueransprüche) ergibt.

#### Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

Bei der Bewertung der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten für Solvabilitätszwecke ist die Grundlage der handelsrechtliche Bewertungsansatz. Die verwendete Bewertungsmethode besteht im Ansatz der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten mit ihrem Erfüllungsbetrag (vgl. Ziffer D.4). Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten besitzen eine kurzfristige Laufzeit ohne festgelegten Zinssatz. Der Bewertungsansatz hat sich im Geschäftsjahr 2024 nicht verändert. Ihm liegen keine wesentlichen Hauptannahmen zugrunde. Die Erhöhung der Verbindlichkeiten um 113,65 % (Vorjahr: 23,26 %) ist auf die Geschäftstätigkeit zurückzuführen. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten resultieren ausschließlich aus Kreditkartenabrechnungen.

Da der Wert aus der HGB-Bilanz für Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten angesetzt wird, sind keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Annahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung vorhanden.

### Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern

Die Grundlage für die Bewertung der Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern für Solvabilitätszwecke ist der handelsrechtliche Wertansatz (vgl. Ziffer D.4). Unterschiede in den Grundlagen, Methoden und Annahmen zwischen der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung bestehen somit nicht.

In die Bewertung für Solvabilitätszwecke werden die Werte aus der HGB-Bilanz übernommen. Der angesetzte Betrag in Höhe von 3.111 T€ (Vorjahr: 3.043 T€) setzt sich aus den handelsrechtlichen Werten der Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber Versicherungsnehmern in Höhe von 1.122 T€ (Vorjahr: 693 T€) und Versicherungsvermittlern in Höhe von 1.989 T€ (Vorjahr: 2.349 T€) zusammen. Die verwendete Bewertungsmethode sieht den Ansatz der Verbindlichkeiten mit dem Erfüllungsbetrag vor. Die Verbindlichkeiten weisen eine kurzfristige Laufzeit ohne festgelegten Zinssatz auf. Bei der Ermittlung der Zahlungsströme der versicherungstechnischen Verpflichtungen werden keine Zahlungsströme für die nach HGB-Rechnungslegung bilanzierten Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern berücksichtigt. Der Bewertungsansatz hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Dem Ansatz mit dem Erfüllungsbetrag liegen keine Annahmen zugrunde. Die Erhöhung der Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern im Vergleich zum Vorjahr um 2,26 % (Vorjahr: 15,64 %) resultiert aus dem Geschäftsverlauf im Geschäftsjahr 2024.

### Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern

Die Bewertung der Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern für Solvabilitätszwecke basiert auf dem handelsrechtlichen Wertansatz (vgl. Ziffer D.4). Da der Wert aus der HGB-Bilanz für die Position „Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft“ angesetzt wird, sind keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Annahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung vorhanden. Die verwendete Bewertungsmethode sieht den Ansatz mit dem Erfüllungsbetrag vor. Der Bewertungsansatz hat sich im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Dem Ansatz mit dem Erfüllungsbetrag liegen keine Annahmen zugrunde. Die Veränderung im Vergleich zum Vorjahr resultiert aus der Neuuzuordnung der Tier-Lebens- und der Tier-Krankenversicherung in den neuen Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ und dem diesem Geschäftsbereich inhärenten sonstigen Katastrophenrisiko, für das Rückversicherungsschutz erforderlich ist (vgl. Ziffer D.2.7).

### Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung)

Die Grundlage für die Bewertung für Solvabilitätszwecke der Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung) bildet der HGB-Wertansatz (vgl. Ziffer D.4). In die Bewertung für Solvabilitätszwecke wird der Wert aus der HGB-Bilanz für sonstige Verbindlichkeiten übernommen. Die verwendete Bewertungsmethode sieht den Ansatz der Verbindlichkeiten mit dem Erfüllungsbetrag vor. Die Verbindlichkeiten besitzen eine kurzfristige Laufzeit ohne festgelegten Zinssatz. Dem Ansatz liegen keine Annahmen zugrunde. Die Reduzierung der Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung) um 14,31 % (Vorjahr: Anstieg um 47,76 %) resultiert aus dem Geschäftsverlauf.

Da die HGB-Werte übernommen werden, bestehen keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Annahmen der Bewertung für Solvabilitätszwecke und der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung.

## D.4 ALTERNATIVE BEWERTUNGSMETHODEN

Unter Anwendung des Proportionalitätsprinzips hat die Uelzener gemäß Art. 10 Abs. 5 DVO bei der Bewertung folgender Positionen alternative Bewertungsmethoden eingesetzt:

- Immobilien,
- Sachanlagen für den Eigenbedarf,
- Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen,

- Anleihen – Unternehmensanleihen,
- Organismen für gemeinsame Anlagen,
- Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern,
- Forderungen gegenüber Rückversicherern,
- Forderungen (Handel, nicht Versicherung),
- Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente,
- Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Vermögenswerte,
- Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen,
- Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten,
- Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern,
- Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern und
- Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung).

Die verwendeten Methoden basieren dabei so weit wie möglich auf beobachtbaren Daten. Die Angemessenheit der verwendeten alternativen Bewertungsmethoden wird regelmäßig jährlich im Rahmen der Erstellung der Solvabilitätsübersicht einer Überprüfung vor dem Hintergrund der gewonnenen Erfahrungen unterzogen. Die Methoden entsprechen den aufsichtsrechtlichen Vorgaben und werden in Bezug auf die Wesensart, den Umfang und die Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit verbundenen Risiken im Einzelnen und insgesamt für die Solvabilitätsübersicht des Geschäftsjahrs 2024 als angemessen angesehen. Die Bewertung der vorstehend aufgeführten Vermögenswerte und Verbindlichkeiten nach den Internationalen Rechnungslegungsstandards wäre für die Uelzener mit Kosten verbunden, die gemessen an den damit verbundenen Verwaltungsaufwendungen insgesamt unverhältnismäßig wären. Die verwendeten Methoden sind von den Abschlussprüfern der Uelzener im Rahmen der Prüfung der Solvabilitätsübersicht geprüft und im Vorjahr als angemessen bewertet worden. Die Prüfung der Solvabilitätsübersicht zum 31. Dezember 2024 hat keine Beanstandungen ergeben. Der finale Prüfbericht der Abschlussprüfer über das Jahr 2024 liegt noch nicht vor. Weitere alternative Bewertungsmethoden werden nicht eingesetzt.

#### Immobilien

Der Zeitwert der Immobilien bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke beträgt 30.391 T€ (Vorjahr: 30.509 T€). Die Immobilien werden mit dem Ertragswertverfahren bewertet. Die Grundlage sind Gutachten, die regelmäßig alle 5 Jahre und zusätzlich im Bedarfsfall von einem externen Gutachter erstellt werden. Im Geschäftsjahr 2024 ist in einem begründeten Ausnahmefall ein Wertgutachten geringfügig älter als 5 Jahre. Die Neubewertung wird nachgeholt. Die Hauptannahme besteht darin, dass eine gutachterliche Bewertung von einem externen Immobiliensachverständigen, die den aktuellen Mietzins, die vertraglich festgesetzte Mietzinsentwicklung, das Gebäudealter sowie regionale Faktoren berücksichtigt, den Marktwert der Immobilien abbildet, sodass auf diese Weise eine marktkonsistente Bewertung unter Solvency II gewährleistet ist. Die Unsicherheiten bestehen in den Beurteilungsspielräumen, die in der Regel in Bewertungsgutachten enthalten sind. Diese werden aber als unwesentlich erachtet.

Der in der HGB-Bilanz angesetzte Buchwert beträgt 18.461 T€ (Vorjahr: 19.024 T€). Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen. Die Bewertungsgrundlagen sind dementsprechend die Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten. In der Bewertung sind keine Annahmen vorhanden, da Anschaffungskosten, Herstellungskosten und planmäßige Abschreibungen bekannte Größen sind. Unsicherheiten sind ebenso nicht vorhanden.

Die Angemessenheit der Bewertung wird regelmäßig jährlich geprüft.

Der Grund für die Verwendung des alternativen Bewertungsansatzes ist die Ermittlung eines Marktwerts, da die Immobilien der Uelzener nicht an einem aktiven Markt gehandelt werden. Mit Hilfe der Gutachten soll eine marktkonsistente Bewertung erreicht werden.

Die Methode entspricht dem in Art. 10 Abs. 7b DVO beschriebenen einkommensbasierten Ansatz und hat sich im Geschäftsjahr 2024 nicht verändert. Die Bewertungsmethoden sind in Ziffer D.1.1 näher beschrieben.

#### Sachanlagen für den Eigenbedarf

Bei der Bewertung der Sachanlagen für den Eigenbedarf für Solvabilitätszwecke wird der Wert aus der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung übernommen. Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Hauptannahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung bestehen daher nicht. Die Sachanlagen sind mit einer Höhe von 1.274 T€ (Vorjahr: 1.433 T€) angesetzt worden. Die Bewertung erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten vermindert um planmäßige Abschreibungen. Das entspricht dem Wertansatz der HGB-Bilanz. Die Bewertungsgrundlagen bilden die Anschaffungskosten. Die Methode hat sich im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Die Hauptannahme ist, dass die um planmäßige Abschreibungen reduzierten Anschaffungskosten nicht wesentlich vom Marktwert der Sachanlagen abweichen, da sich dieser in der Regel an der verbleibenden Nutzungsmöglichkeit orientiert. Annahmen sind grundsätzlich mit einer gewissen Unsicherheit verbunden, die in Bezug auf Sachanlagen als sehr gering eingestuft wird.

Der Grund für die Verwendung des HGB-Bewertungsansatzes für Solvabilitätszwecke ist, dass der Marktwert für gebrauchte Büro- und Geschäftsausstattung nur durch Einzelbetrachtung der einzelnen Vermögensgegenstände sachgerecht ermittelt werden kann, was bei der Vielzahl der Gegenstände zu einem unverhältnismäßigen Aufwand führen würde. Unter Anwendung des Wesentlichkeitsprinzips wird die Übernahme des HGB-Werts als der Art, dem Umfang und der Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken angemessen angesehen.

#### Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen

Die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen, erfolgt für Solvabilitätszwecke zum Ertrags- bzw. Substanzwert, zum Rekonstruktionswert sowie mit Hilfe des Marktwerts aus dem „Bericht an Investoren“. Der Zeitwert beträgt 23.191 T€ (Vorjahr: 23.017 T€). Der Bewertung liegen aktuelle Impairment-Tests, ein Wertgutachten aus dem Jahr 2018 bzw. die Anschaffungskosten sowie der „Bericht an Investoren“ vom 30. September 2024 zugrunde. Die Bewertung erfolgt nach dem Ertragswertverfahren (Ertragswert bzw. Substanzwert) bzw. zu fortgeführten Anschaffungskosten (Rekonstruktionswert). Beim Ertragswertverfahren besteht die Hauptannahme darin, dass sich Entwicklungen der Vergangenheit in der Zukunft fortsetzen (z. B. geplante Jahresergebnisse). Die Unsicherheiten liegen somit im allgemeinen Unternehmerrisiko, da künftige Ergebnisse unvorhergesehen stark von den Ergebnissen der Vergangenheit abweichen können. Berücksichtigt werden diese Unsicherheiten durch Wachstumszuschläge/-abschläge. Bei den anderen Bewertungsansätzen sind keine Annahmen vorhanden, da Anschaffungswert, Zinsen, Nominalwert und der Marktwert aus dem „Bericht an Investoren“ bekannte Größen sind. Etwaige Unsicherheiten können allenfalls im Kreditrisiko bestehen.

Im Abschluss zur Finanzberichterstattung beträgt der Buchwert 13.562 T€ (Vorjahr: 13.385 T€). Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten bzw. wird bei der Bewertung der niedrigere beizulegende Wert angesetzt. Die Grundlage für die Bewertung bilden die Anschaffungskosten. Da diese bekannt sind, liegen der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung keine Annahmen zugrunde. Unsicherheiten sind ebenfalls nicht vorhanden.

Die Bewertungsmethoden haben sich im Geschäftsjahr 2024 nicht verändert.

Die Bewertungsmethode nach dem Ertragswertverfahren mittels Wertgutachten und Impairment-Tests mit dem Ertrags- bzw. Substanzwert steht im Einklang mit dem einkommensbasierten Ansatz in Art. 10 Abs. 7b DVO bzw. dem in Art. 10 Abs. 7c DVO beschriebenen kostenbasierten Ansatz.

Die Bewertung mit dem Rekonstruktionswert und die Bewertung mit Hilfe des Marktwerts aus dem „Bericht an Investoren“ stehen im Einklang mit dem marktbasieren Ansatz in Art. 10 Abs. 7a DVO.

Der Grund für die Verwendung dieser Methoden liegt in der Ermittlung eines Marktwerts für eine marktkonsistente Bewertung. Eine mark-to-market-Bewertung ist nicht möglich, da die Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen, nicht am Markt gehandelt werden. Ein Ansatz mit dem Rekonstruktionswert erfolgt, wenn für die Beteiligungen keine Wertgutachten vorliegen. Er wird in Bezug auf Art, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken als angemessen angesehen. Die Bewertungsmethoden sind in Ziffer D.1.1 näher beschrieben.

#### Anleihen – Unternehmensanleihen

Der Wert der Anleihen beläuft sich in der Bewertung für Solvabilitätszwecke und in der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung auf eine Höhe von 9.251 T€ (Vorjahr: 7.101 T€). Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert zuzüglich Zinsen (Rekonstruktionswert). Die Grundlage bildet der Nominalwert. Da Nominalwert und Zinsen bekannte Größen sind, liegen der Berechnung keine Annahmen und auch keine wesentlichen Unsicherheiten zugrunde. Unsicherheiten könnten allenfalls im Kreditrisiko bestehen, sind aufgrund des geringen Anteils dieser Asset-Klasse am Buchwert des gesamten Portfolios in Höhe von 8,36 % (Vorjahr: 6,68 %) aber unwesentlich.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Die verwendete Methode entspricht dem kostenbasierten Ansatz gemäß Art. 10 Abs. 7c DVO. Der Grund für den Bewertungsansatz ist die Ermittlung eines Marktwerts. Der Bewertungsansatz wird unter Berücksichtigung von Wesensart, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken als angemessen und vertretbar angesehen. Die Methode wird unter Ziffer D.1.1 näher beschrieben.

#### Organismen für gemeinsame Anlagen

In der Bewertung für Solvabilitätszwecke beträgt der Zeitwert 77.842 T€ (Vorjahr: 73.252 T€). Bei der Ermittlung der Marktwerte der Organismen für gemeinsame Anlagen hat die Uelzener die gemäß § 56 Verordnung über die Rechnungslegung von Versicherungsunternehmen ermittelten Zeitwerte übernommen. Die Grundlage der Bewertung sind die Rücknahmepreise der Investment- bzw. Kapitalverwaltungsgesellschaft. Die Bewertung erfolgt mit dem Kurswert zum Bilanzstichtag. Die Hauptannahme besteht darin, dass die offiziellen Rücknahmepreise den Marktwert der Organismen für gemeinsame Anlagen am besten wiedergeben. Die Unsicherheiten liegen in den Marktrisiken. Sie werden in der Standardformel entsprechend berücksichtigt.

In der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung beläuft sich der Buchwert auf eine Höhe von 69.358 T€ (Vorjahr: 66.741 T€). Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten. Da diese bekannt sind, liegen der Bewertung keine Annahmen und keine Unsicherheiten zugrunde.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Die Organismen für gemeinsame Anlagen werden nicht am Markt gehandelt. Dementsprechend ist der Grund für die Verwendung dieses Ansatzes die unter Solvency II geforderte marktkonsistente Bewertung. Die Bewertungsmethoden sind in Ziffer D.1.1 näher beschrieben.

#### Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern

Die Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern werden mit einem Betrag in Höhe von 7.140 T€ (Vorjahr: 5.992 T€) angesetzt. Dabei ist für Solvabilitätszwecke der HGB-Wertansatz für Forderungen aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft an Versicherungsnehmer aus fälligen Ansprüchen in Höhe von 7.097 T€ (Vorjahr: 5.961 T€) und an Versicherungsvermittler in Höhe von 43 T€ (Vorjahr: 31 T€) übernommen worden. Die Forderungen beinhalten die um eine Pauschalwertberichtigung gesenkten Nominalwerte fälliger Forderungen an Versicherungsnehmer

und den laufenden Abrechnungsverkehr mit Generalagenturen, Agenten und Maklern. Die Pauschalwertberichtigung basiert auf Erfahrungswerten aus der Vergangenheit. Dabei besteht die Hauptannahme darin, dass die Erfahrungswerte der Vergangenheit auch für die Zukunft gelten. Unsicherheiten sind vorhanden, da Vergangenheitswerte von Gegenwarts- und Zukunftswerten abweichen können und dadurch die Pauschalwertberichtigung zu hoch oder zu gering angesetzt worden sein könnte. Da die Forderungen vollumfänglich eine kurze Laufzeit ohne festgelegten Zinssatz besitzen, werden die Unsicherheiten als nicht wesentlich angesehen. Im Vergleich zum Vorjahr hat sich der Bewertungsansatz nicht verändert.

Da für Solvabilitätszwecke der Ansatz aus dem HGB-Jahresabschluss übernommen wird, bestehen keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Hauptannahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung.

Der Grund für diesen Bewertungsansatz ist die Ermittlung eines Marktwerts. Der Bewertungsansatz wird unter Berücksichtigung von Art, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken für angemessen angesehen. Weitere Angaben zu Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern sind in Ziffer D.1.2 enthalten.

#### Forderungen gegenüber Rückversicherern

Die Forderungen gegenüber Rückversicherern werden mit einer Höhe von 167 T€ (Vorjahr: 915 T€) angesetzt. Dabei wird in der Solvabilitätsübersicht der Wertansatz aus der HGB-Bilanz für Abrechnungsforderungen aus dem Rückversicherungsgeschäft übernommen. Die Forderungen gegenüber Rückversicherern sind Abrechnungsforderungen aus den Rückversicherungsverträgen. Sie verfügen über eine kurzfristige Laufzeit unter 1 Jahr. Unverändert im Vergleich zum Vorjahr werden die Abrechnungsforderungen auch im Geschäftsjahr 2024 separat ausgewiesen und gehen nicht in die Berechnung der einforderebaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen ein. Der Bewertung liegen keine Annahmen zugrunde, da der Nominalwert der Forderungen bekannt ist. Unsicherheiten bestehen allenfalls im Ausfallrisiko. Dieses ist aufgrund der guten Ratings der Rückversicherer der Uelzener sehr gering und wird bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke in der Standardformel entsprechend berücksichtigt.

Da für Solvabilitätszwecke der Ansatz aus dem HGB-Jahresabschluss übernommen wird, bestehen keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Hauptannahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung.

Der Grund für diesen Bewertungsansatz liegt in der Ermittlung eines Marktwerts. Der Ansatz wird unter Berücksichtigung von Art, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken für angemessen angesehen. Weitere Angaben zu Forderungen gegenüber Rückversicherern sind in Ziffer D.1.2 enthalten.

#### Forderungen (Handel, nicht Versicherung)

Bei der Bewertung der Forderungen (Handel, nicht Versicherung) für Solvabilitätszwecke ist der Wertansatz aus dem Abschluss zur Finanzberichterstattung übernommen worden. Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Hauptannahmen beider Bewertungen bestehen daher nicht. Die Forderungen betragen 6.305 T€ (Vorjahr: 5.517 T€). Die Grundlage für die Bewertung bilden die Nominalwerte. Da die Bewertung zum Nominalwert erfolgt und dieser bekannt ist, liegen der Methode keine Annahmen zugrunde. Unsicherheiten bestehen allenfalls im Ausfallrisiko.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Der Grund für die Übernahme des handelsrechtlichen Wertansatzes ist, dass die Forderungen (Handel, nicht Versicherung) nicht auf einem aktiven Markt gehandelt werden und somit kein Marktwert für eine marktkonsistente Bewertung unter Solvency II vorhanden ist. Die Übernahme des handelsrechtlichen Wertansatzes zur Bewertung für Solvabilitätszwecke wird unter dem Grundsatz der Wesentlichkeit und in Bezug auf Wesensart, Umfang und Komplexität der mit der

Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken als angemessen angesehen. Weitere Angaben zu Forderungen (Handel, nicht Versicherung) sind in Ziffer D.1.2 enthalten.

#### Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Bei der Bewertung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente für Solvabilitätszwecke wird der Wertansatz aus dem Abschluss zur Finanzberichterstattung übernommen. Dementsprechend sind keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Hauptannahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung vorhanden. Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente belaufen sich auf eine Höhe von 8.490 T€ (Vorjahr: 16.566 T€). Sie setzen sich zusammen aus laufenden Guthaben bei Kreditinstituten, Schecks und Kassenbestand. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert, der somit Grundlage der Bewertung ist. Da dieser bekannt ist, sind keine Annahmen vorhanden. Unsicherheiten bestehen allenfalls im Ausfallrisiko, das bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke in der Standardformel entsprechend berücksichtigt wird.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Grund für die Übernahme des Wertansatzes aus dem HGB-Jahresabschluss ist die Ermangelung eines Marktwerts. Obgleich dieser Ansatz nicht die Voraussetzungen für die Erleichterungen bei der Bewertung gemäß Art. 9 Abs. 4 DVO erfüllt, wird die Methode unter Berücksichtigung des Wesentlichkeitsprinzips bezogen auf Art, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken als angemessen angesehen. Weitere Angaben sind zu Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten in Ziffer D.1.2 enthalten.

#### Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Vermögenswerte

Bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke wird der Wertansatz aus der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung übernommen. Dementsprechend sind keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Hauptannahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung vorhanden. Die sonstigen nicht an anderer Stelle ausgewiesenen Vermögenswerte betragen 34 T€ (Vorjahr: 34 T€). Grundlage der Bewertung ist der Anschaffungswert. Da die Bewertung zum Anschaffungswert erfolgt und dieser bekannt ist, sind keine Annahmen und keine Unsicherheiten vorhanden. Die sonstigen nicht an anderer Stelle ausgewiesenen Vermögenswerte beinhalten Vorräte. Die Höhe dieser Position hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert, da eine Bestandsaufnahme und Neubewertung alle 3 Jahre erfolgt und im Jahr 2023 eine Neubewertung durchgeführt worden ist.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Der Grund für die Übernahme des HGB-Wertansatzes, obwohl dieser nicht die Voraussetzungen für die Erleichterungen bei der Bewertung gemäß Art. 9 Abs. 4 DVO erfüllt, ist der Aspekt der Wesentlichkeit. Diese Position ist in der Solvabilitätsübersicht unwesentlich, sodass bezogen auf Art, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken die Übernahme des handelsrechtlichen Wertansatzes als angemessen angesehen wird.

Weitere Angaben zu sonstigen nicht an anderer Stelle ausgewiesenen Vermögenswerten sind in Ziffer D.1.2 enthalten.

#### Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen

Die Position „Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen“ beinhaltet für Solvabilitätszwecke die in der HGB-Bilanz unter den Positionen „Steuerrückstellungen“ in Höhe von 348 T€ (Vorjahr: 375 T€) und „Sonstige Rückstellungen“ in Höhe von 1.074 T€ (Vorjahr: 1.452 T€) ausgewiesenen Verpflichtungen. Sie werden in der Solvabilitätsübersicht mit dem Gesamtbetrag in Höhe von 1.422 T€ (Vorjahr: 1.827 T€) angesetzt. Da für Solvabilitätszwecke der HGB-Wertansatz übernommen wird, sind zwischen den Grundlagen, Methoden und Annahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung keine Unterschiede

vorhanden. Die Grundlage der Berechnung bildet der Erfüllungsbetrag. Die Bewertungsmethode sieht den Ansatz des nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrags vor. Da die vernünftige kaufmännische Beurteilung auf Erfahrungswerten basiert, besteht die Hauptannahme darin, dass die Erfahrungswerte der Vergangenheit weiterhin Gültigkeit besitzen. Die Unsicherheiten bestehen in dem Risiko, dass die aktuellen und zukünftigen Entwicklungen von den Erfahrungswerten der Vergangenheit abweichen können. In die Ermessensentscheidungen werden künftig erwartete Entwicklungen einbezogen, sodass die Unsicherheiten insgesamt, auch vor dem Hintergrund der kurzfristigen Laufzeit der Verbindlichkeiten, als relativ gering eingestuft werden.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Grund für die Verwendung dieses Bewertungsansatzes ist, dass in Ermangelung eines Marktwerts unter Anwendung des Grundsatzes der Wesentlichkeit der Wertansatz aus dem handelsrechtlichen Jahresabschluss, auch bezogen auf Art, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener einhergehenden Risiken als angemessen angesehen wird. Weitere Angaben zu anderen Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen enthält Ziffer D.3.

#### Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten werden mit einem Betrag in Höhe von 7 T€ (Vorjahr: 3 T€) ausgewiesen. Für die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten ist der HGB-Wert in die Solvabilitätsübersicht übernommen worden. Damit sind keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Annahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und bei der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung vorhanden. Die Verbindlichkeiten sind mit dem Erfüllungsbetrag angesetzt und weisen eine kurzfristige Laufzeit ohne festgelegten Zinssatz auf. Annahmen sind nicht vorhanden. Die Bewertung weist, auch aufgrund der kurzen Laufzeit und des geringen Betrags der Verbindlichkeit, keine wesentlichen Unsicherheiten auf.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Der Grund für die Verwendung des handelsrechtlichen Werts ist der Wesentlichkeitsaspekt dieser Position und dass der Wertansatz in Bezug auf Art, Umfang und Komplexität der mit dem Geschäft der Uelzener verbundenen Risiken als angemessen angesehen wird. Weitere Angaben sind in Ziffer D.3 enthalten.

#### Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern

Für Solvabilitätszwecke werden die Werte in der HGB-Bilanz für Verbindlichkeiten aus dem selbst abgeschlossenen Versicherungsgeschäft gegenüber Versicherungsnehmern in Höhe von 1.122 T€ (Vorjahr: 693 T€) und Versicherungsvermittlern in Höhe von 1.989 T€ (Vorjahr: 2.349 T€) als Summe in Höhe von 3.111 T€ (Vorjahr: 3.043 T€) angesetzt. Durch die Übernahme des HGB-Wertansatzes sind keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Annahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung vorhanden. Die Bewertungsmethode sieht den Ansatz des Erfüllungsbetrags vor. Dieser ist Grundlage der Bewertung und eine bekannte Größe. Annahmen und Unsicherheiten sind nicht vorhanden.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert. Der Grund für die Verwendung des handelsrechtlichen Bewertungsansatzes besteht darin, dass Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern nicht auf einem aktiven Markt gehandelt werden und somit kein Marktwert für eine marktkonsistente Bewertung in der Solvabilitätsübersicht vorhanden ist.

Die angewendete Bewertungsmethode wird in Bezug auf Art, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken für angemessen angesehen. Weitere Angaben zu den Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern sind in Ziffer D.3 enthalten.

### Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern

Die Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern werden mit einem Wert in Höhe von 4.960 T€ (Vorjahr: 289 T€) angesetzt. Dabei wird in der Solvabilitätsübersicht der Wertansatz aus der HGB-Bilanz für Abrechnungsverbindlichkeiten aus dem Rückversicherungsgeschäft übernommen. Die Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern bestehen aus Abrechnungsverbindlichkeiten aus den Rückversicherungsverträgen. Ebenso wie im Vorjahr werden sie im Geschäftsjahr 2024 separat ausgewiesen und gehen nicht in die Berechnung der einforderbaren Beträge aus Rückversicherungsverträgen ein (vgl. Ziffern D.3). Annahmen und Unsicherheiten sind nicht vorhanden, da der Nominalwert der Verbindlichkeiten bekannt ist.

Da für Solvabilitätszwecke der Ansatz aus dem HGB-Jahresabschluss übernommen wird, bestehen keine Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Hauptannahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung.

Der Grund für diesen Bewertungsansatz liegt in der Ermittlung eines Marktwerts. Der Ansatz wird unter Berücksichtigung von Wesensart, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken für angemessen angesehen. Weitere Angaben zu Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern sind in Ziffer D.3 enthalten.

### Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung)

Bei der Bewertung der Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung) für Solvabilitätszwecke wird der Wertansatz aus der HGB-Bilanz für sonstige Verbindlichkeiten übernommen. Unterschiede zwischen den Grundlagen, Methoden und Annahmen bei der Bewertung für Solvabilitätszwecke und im Abschluss zur Finanzberichterstattung sind nicht vorhanden. Die Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung) betragen 5.547 T€ (Vorjahr: 6.473 T€). Die Grundlage der Bewertung ist der Erfüllungsbetrag. Da die Methode den Ansatz des Erfüllungsbetrags vorsieht und dieser bekannt ist, sind keine Annahmen und keine Unsicherheiten vorhanden.

Die Bewertungsmethode hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Der Grund für die Verwendung des Bewertungsansatzes aus der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung ist, dass Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung) nicht auf einem aktiven Markt gehandelt werden und somit kein Marktwert für eine marktkonsistente Bewertung in der Solvabilitätsübersicht vorhanden ist.

Die angewendete Methode wird in Bezug auf Wesensart, Umfang und Komplexität der mit der Geschäftstätigkeit der Uelzener verbundenen Risiken für angemessen angesehen. Weitere Angaben zu Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung) sind in Ziffer D.3 enthalten.

## **D.5 SONSTIGE ANGABEN**

Keine.

## **E. KAPITALMANAGEMENT**

### **E.1 EIGENMITTEL**

Das Geschäftsmodell und die Geschäftsstrategie der Uelzener sind auf ein kontinuierliches nachhaltiges Wachstum und eine langfristige Ertragssicherung ausgerichtet, um die jederzeitige Erfüllbarkeit ihrer Verpflichtungen gegenüber ihren Kunden gewährleisten zu können. Sie zielt mit dem Management ihrer Eigenmittel darauf ab, eine Solvabilitätsquote in Höhe von mindestens 150,00 % zu erreichen. Ihr Minimalziel besteht in der jederzeitigen Erfüllung aufsichtsrechtlicher Kapitalanforderungen. Diese Vorgaben haben sich im Vergleich zum Vorjahr nicht verändert.

Rechtsformbedingt und begründet durch ihr vergleichsweise schwächer ausgeprägtes und weniger komplexes Risikoprofil erachtet die Uelzener ihre unternehmenseigene Zielbedeckungsquote in Höhe von mindestens 150,00 % als ausreichend und angemessen, was sich auch regelmäßig durch die Ergebnisse ihrer Stresstests, Szenario- und Sensitivitätsanalysen bestätigt. Sie hat ihre Zielbedeckungsquote als meldepflichtiges Risiko-Limit mit einem Frühwarnindikator belegt, sodass sie frühzeitig reagieren und gegensteuern kann, bevor ihre Bedeckungsquote gefährdet wird. Der Zeithorizont der mittelfristigen Kapitalmanagement- und Geschäftsplanung beläuft sich auf 3 Jahre. Rechtsformbedingt werden keine Kapital-Ausschüttungen vorgenommen und Fremdkapital ist nicht aufgenommen worden. Die Bedeckungsquoten werden regelmäßig vierteljährlich überprüft. Zudem ist eine Ad-hoc-Neuberechnung der Bedeckung der Kapitalanforderungen mit Eigenmitteln bei drastischer Verschlechterung der Bedeckungsquoten oder bei einer starken Veränderung des Risikoprofils der Uelzener vorgesehen.

In den Vorjahren haben die Eigenmittel der Uelzener ausschließlich aus der Ausgleichsrücklage bestanden, sind uneingeschränkt zur Bedeckung der Solvabilitätskapitalanforderung (Solvency Capital Requirement – SCR) und der Mindestkapitalanforderung (Minimum Capital Requirement – MCR) verwendbar gewesen und haben vollständig der Qualitätsstufe Tier 1 entsprochen. Einhergehend mit der Neuordnung der Tier-Lebens- und der Tier-Krankenversicherung in den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“ hat die Uelzener im Geschäftsjahr 2024 von der BaFin die Genehmigung zum Ansatz der satzungsgemäßen Nachschusspflicht als ergänzende Eigenmittelbestandteile erhalten, sodass sich die Gesamt-Eigenmittel in Höhe von 207.678 T€ (Vorjahr: 97.524 T€) zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2024 aus der Ausgleichsrücklage mit Tier 1-Qualität in Höhe von 93.962 T€ (Vorjahr: 97.524 T€) und ergänzenden Eigenmittelbestandteilen mit Tier 2-Qualität in Höhe von 113.716 T€ (Vorjahr: 0 T€) zusammensetzen. Damit ist im Vergleich zum Vorjahr eine zweite Eigenmittel-Klasse (Tier 2) hinzugekommen. Innerhalb der Tier 1-Eigenmittelklasse hat es keine Veränderungen gegeben. Die Ausgleichsrücklage ergibt sich in der Solvabilitätsübersicht aus der Differenz der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, verringert um die den Solvency II-Eigenmittelbestandteilen zugeordneten HGB-Eigenmittel, die bei der Uelzener 0 T€ betragen. Sie beinhaltet den Betrag, der dem bei künftigen Prämien einkalkulierten Gewinn entspricht und kann uneingeschränkt für die SCR- und MCR-Bedeckung herangezogen werden, da sie über eine unbegrenzte Laufzeit verfügt, nicht befristet, nicht untergeordnet und frei von obligatorischen laufenden Kosten und sonstigen Belastungen ist. Die Ausgleichsrücklage ist in vollem Umfang verfügbar. Ein Gründungsstock, nachrangige Mitgliederkonten, nachrangige Verbindlichkeiten oder Ähnliches sowie eigene Aktien, vorhersehbare Dividenden, Ausschüttungen und Entgelte sind nicht vorhanden. Zudem nimmt die Uelzener keine Matching-Anpassung vor und beteiligt sich nicht an Finanz- und Kreditinstituten. Sonderverbände bestehen ebenfalls nicht. Der wesentliche Treiber für die Veränderung der Ausgleichsrücklage im Vergleich zum Vorjahr ist die Neuordnung der Tier-Lebens- und der Tier-Krankenversicherung in den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“.

Die ergänzenden Eigenmittelbestandteile ergeben sich für das Geschäftsjahr 2024 aus dem Bestandsbeitrag der Verträge ab dem Jahr 2018, basierend auf der Satzung vom 1. Dezember 2017, abzüglich eines Prozentanteils für einen etwaigen Ausfall, ohne Berücksichtigung des Bestandsbeitrags der Verträge aus der Mitversicherungsgemeinschaft Tier. Aufgrund ihrer Tier 2-Qualität sind die ergänzenden Eigenmittel zur Bedeckung des MCR nicht und zur Bedeckung des SCR nur in Höhe von 50,00 % des SCR anrechenbar.

Für die Zukunft erwartet die Uelzener, dass Eigenmittel, insbesondere die Ausgleichsrücklage als materieller Eigenmittelbestandteil weiterhin in ausreichender Höhe vorhanden sein wird.

Das HGB-Eigenkapital beläuft sich zum 31. Dezember 2024 auf eine Höhe von 42.585 T€ (Vorjahr: 30.816 T€). Die Differenz zu den Eigenmitteln mit Tier 1-Qualität (Ausgleichsrücklage) in der Solvabilitätsübersicht in Höhe von 51.377 T€ (Vorjahr: 66.708 T€) sind stille Reserven, die sich aus unterschiedlichen Wertansätzen in der HGB-Bilanz und der Solvabilitätsübersicht ergeben. Für den

quantitativen Unterschied zwischen dem HGB-Eigenkapital aus der Bewertung im Abschluss zur Finanzberichterstattung und dem für Solvabilitätszwecke berechneten Überschuss der Vermögenswerte über die Verbindlichkeiten sind die in der nachfolgenden Tabelle aufgeführten Bewertungsdifferenzen verantwortlich. Die Tabelle zeigt den Übergang vom HGB-Eigenkapital zu den Eigenmitteln der Solvabilitätsübersicht:

Position	2023	2024
<b>HGB-Eigenkapital</b>	<b>30.816 T€</b>	<b>42.585 T€</b>
Abzüglich Bewertungsdifferenz immaterielle Vermögenswerte	-3.980 T€	-4.315 T€
Zuzüglich Bewertungsdifferenz Kapitalanlagen	27.629 T€	30.043 T€
Zuzüglich Bewertungsdifferenz Bester Schätzwert	44.895 T€	41.235 T€
Abzüglich Bewertungsdifferenz Risikomarge	-4.029 T€	-7.184 T€
Abzüglich Bewertungsdifferenz latente Steuern	-13.056 T€	-13.399 T€
Abzüglich Bewertungsdifferenz Pensionsrückstellungen	1.279 T€	1.305 T€
Zuzüglich Bewertungsdifferenz Sonstige, Schwankungsrückstellung	13.970 T€	3.693 T€
<b>Solvency II-Eigenmittel</b>	<b>97.524 T€</b>	<b>93.962 T€</b>

Der Grund für die Veränderung im Vergleich zum Vorjahr liegt insbesondere an der Neuordnung der Tier-Lebens- und Tier-Krankenversicherung in den Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“, durch die sich die Risikomarge bei den versicherungstechnischen Rückstellungen Nichtlebensversicherung deutlich erhöht sowie an der Auflösung der Rückstellung für drohende Verluste im handelsrechtlichen Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2024.

#### Informationen zu latenten Steuern

Die Uelzener saldiert in Anwendung der Internationalen Rechnungslegungsstandards (IAS 12.74) latente Steueransprüche mit latenten Steuerschulden, für die sie ein einklagbares Recht zur Aufrechnung tatsächlicher Steuererstattungsansprüche gegen tatsächliche Steuerschulden hat, und wenn die latenten Steueransprüche und die latenten Steuerschulden sich auf Ertragssteuern beziehen, die von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden. Die latenten Steuern werden für alle Vermögenswerte und alle Verbindlichkeiten, einschließlich der versicherungstechnischen Rückstellungen gebildet, die für die Zwecke der Solvabilität bzw. der Besteuerung angesetzt werden. Die Bewertung erfolgt anhand der Differenz zwischen dem Ansatz und der Bewertung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten gemäß den Vorschriften für die Solvabilitätsübersicht und dem Ansatz und der Bewertung der jeweiligen Einzel-Positionen in der Steuerbilanz. Dabei wird für jede Position die errechnete Differenz mit dem entsprechenden Steuersatz multipliziert und die sich daraus ergebenden einzelnen latenten Steueransprüche und latenten Steuerschulden, wie nachfolgend dargestellt, aufsummiert. Dabei wird in der Tabelle auf die Abbildung von Positionen, bei denen aufgrund von Wertgleichheit keine Differenz zwischen Solvabilitätsübersicht und Steuerbilanz besteht und somit auch keine latenten Steueransprüche und -schulden vorhanden sind, verzichtet.

Position	Solvabilitäts- übersicht 2024 in T€	Steuer- bilanz in T€	Differenz absolut in T€	Steuer- satz in %	Latente Steueran- sprüche in T€	Latente Steuer- schulden in T€
<b>Vermögenswerte (Aktiva)</b>						
Immaterielle Vermögenswerte	0	4.135	4.315	31,04	1.339	0
Immobilien, Sachanlagen und Vorräte für den Eigenbedarf	8.592	4.842	3.750	31,04	0	1.164
Anlagen (außer Vermögenswerte für indexgebundene und fondsgebundene Verträge)	133.357	117.895	15.461	31,04 1,55*	2.803	4.766
Einforderbare Beträge aus Rückversicherungsverträgen	46.106	63.822	-17.715	31,04	6.991	1.492

Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern	7.140	7.347	207	31,04	64	0
Forderungen (Handel, nicht Versicherung)	6.305	6.468	163	31,04	51	0
<b>Verbindlichkeiten (Passiva)</b>						
Versicherungstechnische Rückstellungen Nichtlebensversicherung	77.117	127.530	50.413	31,04	0	15.648
Versicherungstechnische Rückstellungen Lebensversicherung	5.586	0	5.586	31,04	1.734	0
Sonstige versicherungstechnische Rückstellungen	0	3.693	3.693	31,04	0	1.146
Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen	1.422	10.340	8.918	31,04	0	2.768
Rentenzahlungsverpflichtungen	5.080	3.135	1.945	31,04	604	0
<b>Latente Steueransprüche/Steuerschulden gesamt</b>					<b>13.586</b>	<b>26.985</b>

\* 1,55 % für Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen

Weitere Informationen zu latenten Steuern sowie zu den Bewertungsansätzen und -methoden zu latenten Steuern sind in den Ziffern D.1.2, D.3 und E.2 enthalten.

## E.2 SOLVENZKAPITALANFORDERUNG UND MINDESKAPITALANFORDERUNG

Die Solvabilitätskapitalanforderung (SCR) beläuft sich auf eine Höhe von 75.109 T€ (Vorjahr: 42.554 T€), die SCR-Bedeckungsquote auf eine Höhe von 175,10 % (Vorjahr: 229,18 %). Der endgültige Betrag des SCR unterliegt noch der aufsichtsrechtlichen Prüfung.

Das SCR setzt sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr wie folgt zusammen:

Position	2023	2024
Versicherungstechnisches Risiko Nichtlebensversicherung	33.641 T€	68.189 T€
+ Versicherungstechnisches Risiko Lebensversicherung	14 T€	18 T€
+ Versicherungstechnisches Risiko Krankenversicherung	1.233 T€	1.075 T€
+ Marktrisiko	27.607 T€	28.617 T€
+ Ausfallrisiko	2.928 T€	3.753 T€
- Diversifikation	-15.161 T€	-19.273 T€
+ Risiko aus immateriellen Vermögenswerten	0 T€	0 T€
= Basis-SCR	<b>50.262 T€</b>	<b>82.388 T€</b>
- Verlustabsorbierende Wirkung latenter Steuern	-13.056 T€	-13.399 T€
+ Operationelles Risiko	5.348 T€	6.121 T€
= SCR	<b>42.554 T€</b>	<b>75.109 T€</b>

Vereinfachende Berechnungen finden nicht statt.

Bei der SCR-Berechnung werden die Parameter der Standardformel verwendet.

Die Mindestkapitalanforderung (MCR) ist die absolute Untergrenze für die Eigenmittelausstattung. Die bei der Berechnung des MCR verwendeten Inhalte werden nachfolgend beschrieben. Eine ergänzende Darstellung zeigt das Template S.28.01 in Anlage 8.

Konkret wird das MCR wie folgt berechnet:

$$MCR = \max\{\text{Kombiniertes MCR}; \text{Absolute Untergrenze des MCR}\}.$$

Die absolute Untergrenze des MCR beträgt für die Uelzener als Schaden-/Unfall-Versicherer, der das Haftpflicht-Versicherungsgeschäft betreibt, 4.000 T€. Die Möglichkeit einer Reduzierung der absoluten Untergrenze des MCR auf einen geringeren Betrag aufgrund ihres VVaG-Status besteht für die Uelzener unter Solvency II nicht.

Das kombinierte MCR ergibt sich aus dem linearen MCR, das mit einer Obergrenze in Höhe von 45,00 % des SCR und einer Untergrenze in Höhe von 25,00 % des SCR kombiniert wird.

Das lineare MCR setzt sich aus dem MCR für das Geschäft nach Art der Lebensversicherung und dem MCR für das Geschäft nach Art der Nichtlebensversicherung zusammen. Es berechnet sich aus den adjustierten Netto-Besten Schätzwerten der versicherungstechnischen Rückstellungen und den gebuchten Netto-Prämien der letzten 12 Monate, jeweils mit einem Risikofaktor, der im Anhang XIX der DVO vorgegeben ist, multipliziert und aufsummiert über die einzelnen homogenen Risikogruppen.

Zum 31. Dezember 2024 beläuft sich das MCR auf eine Höhe von 21.029 T€ (12.763 T€) und die MCR-Bedeckungsquote auf eine Höhe von 446,83 % (Vorjahr: 764,11 %).

Die Veränderungen von SCR und MCR im Vergleich zum Vorjahr resultieren im Wesentlichen aus der Neuordnung der Tier-Lebens- und Tier-Krankenversicherung in den neuen Geschäftsbereich „Verschiedene finanzielle Verluste“, einschließlich des dem Geschäftsbericht inhärenten sonstigen Katastrophenrisikos, wodurch sich das versicherungstechnische Risiko Nichtlebensversicherung mehr als verdoppelt, sowie aus dem Ansatz der Nachschusspflicht als ergänzende Eigenmittel, durch den sich die Eigenmittel deutlich erhöhen. Insgesamt steigen das Basis-SCR um 63,92 % (Vorjahr: 0,26 %) und das SCR um 76,50 % (Vorjahr: -9,16 %) deutlich an, das MCR erhöht sich um 64,76 % (Vorjahr: 8,99 %). Trotz des Anstiegs der gesamten Eigenmittel um 112,95 % (Vorjahr: -0,47 %) sinkt die SCR-Bedeckungsquote deutlich.

#### Kapitalaufschlag und unternehmens-/gruppenspezifische Parameter

Die Uelzener verwendet keinen Kapitalaufschlag, keine unternehmensspezifischen und auch keine gruppenspezifischen Parameter bei der Berechnung des SCR. Ein Kapitalaufschlag ist für sie auch nicht festgelegt worden. Die Uelzener verwendet die Standardformel (vgl. Ziffer E.4).

#### Informationen zur Verlustausgleichsfähigkeit latenter Steuern

Die Uelzener berücksichtigt beim Ansatz einer verlustabsorbierenden Wirkung latenter Steuern, dass Steueransprüche nur insoweit angesetzt werden, wie wahrscheinlich ist, dass nach Erleiden des unmittelbaren Verlusts zukünftig ausreichend steuerpflichtige Gewinne erzielt werden. Sie verwendet ausschließlich Differenzen aus der Steuerbilanz und setzt keine Schätzungen oder Prognosen an. Ein Werthaltigkeitstest im Sinn von Leitlinie 21 der EIOPA-Leitlinien über die Berichterstattung und Veröffentlichung (EIOPA-BoS-15/109 DE) ist dementsprechend nicht zu erbringen. Die verlustabsorbierende Wirkung (Verlustausgleichsfähigkeit) latenter Steuern hat sich im Geschäftsjahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr um 2,63 % (Vorjahr: 64,82 %) von einer Höhe von -13.056 T€ auf eine Höhe von -13.399 T€ erhöht. Der Grund ist der Anstieg der passiven latenten Steuerschulden, der den Anstieg der Steueransprüche überkompensiert. Weitere Angaben zu latenten Steuern sowie zu deren Bewertungsansätzen und -methoden sind in den Ziffern D.1.2, D.3 und E.1 enthalten.

### **E.3 VERWENDUNG DES DURATIONSBASIERTEN UNTERMODULS AKTIENRISIKO BEI DER BERECHNUNG DER SOLVENZKAPITALANFORDERUNG**

Das durationsbasierte Untermodul Aktienrisiko wird von der Uelzener bei der Berechnung der Solvabilitätskapitalanforderung nicht verwendet.

#### **E.4 UNTERSCHIEDE ZWISCHEN DER STANDARDFORMEL UND ETWA VERWENDETEN INTERNEN MODELLEN**

Die Uelzener wendet die Standardformel an. Interne Modelle und unternehmensspezifische Parameter werden nicht verwendet.

#### **E.5 NICHTEINHALTUNG DER MINDESTKAPITALANFORDERUNG UND NICHTEINHALTUNG DER SOLVENZKAPITALANFORDERUNG**

Die Kapitalanforderungen werden eingehalten. Maßnahmen werden daher nicht erforderlich.

#### **E.6 SONSTIGE ANGABEN**

Keine.

Der SFCR über das Geschäftsjahr 2024 der Uelzener ist durch den Vorstand diskutiert und verabschiedet worden. Seine Veröffentlichung ist vom Vorstand genehmigt.

Uelzen, den 7. April 2025

Uelzener Allgemeine Versicherungs-Gesellschaft a. G.

Der Vorstand

Imke Brammer-Rahlf  
(Vorstandsvorsitzende)

Bernd Fischer  
(Stv. Vorstandsvorsitzender)

Joachim Unger  
(Mitglied des Vorstands)

## ANLAGE 1: S.02.01.02.01

## Bilanz

Vermögenswerte		Solvabilität-II-Wert
		C0010
Geschäftwert	R0010	
Aufgeschobene Anschaffungskosten	R0020	
Immaterielle Vermögenswerte	R0030	
Latente Steueransprüche	R0040	0
Überschuss bei den Altersversorgungsleistungen	R0050	
Immobilien, Sachanlagen und Vorräte für den Eigenbedarf	R0060	8.592
Anlagen (außer Vermögenswerten für indexgebundene und fondsgebundene Verträge)	R0070	133.357
Immobilien (außer zur Eigennutzung)	R0080	23.073
Anteile an verbundenen Unternehmen, einschließlich Beteiligungen	R0090	23.191
Aktien	R0100	0
Aktien – notiert	R0110	
Aktien – nicht notiert	R0120	0
Anleihen	R0130	9.251
Staatsanleihen	R0140	
Unternehmensanleihen	R0150	9.251
Strukturierte Schuldtitel	R0160	
Besicherte Wertpapiere	R0170	
Organismen für gemeinsame Anlagen	R0180	77.842
Derivate	R0190	
Einlagen außer Zahlungsmitteläquivalenten	R0200	
Sonstige Anlagen	R0210	
Vermögenswerte für index- und fondsgebundene Verträge	R0220	
Darlehen und Hypotheken	R0230	
Policendarlehen	R0240	
Darlehen und Hypotheken an Privatpersonen	R0250	
Sonstige Darlehen und Hypotheken	R0260	
Einforderbare Beträge aus Rückversicherungsverträgen von:	R0270	46.106
Nichtlebensversicherungen und nach Art der Nichtlebensversicherung betriebenen Krankenversicherungen	R0280	41.298
Nichtlebensversicherungen außer Krankenversicherungen	R0290	40.839
nach Art der Nichtlebensversicherung betriebenen Krankenversicherungen	R0300	460
Lebensversicherungen und nach Art der Lebensversicherung betriebenen Krankenversicherungen außer Krankenversicherungen und fonds- und indexgebundenen Versicherungen	R0310	4.808
nach Art der Lebensversicherung betriebenen Krankenversicherungen	R0320	1.120
Lebensversicherungen außer Krankenversicherungen und fonds- und indexgebundenen Versicherungen	R0330	3.688
Lebensversicherungen, fonds- und indexgebunden	R0340	
Depotforderungen	R0350	
Forderungen gegenüber Versicherungen und Vermittlern	R0360	7.140
Forderungen gegenüber Rückversicherern	R0370	167
Forderungen (Handel, nicht Versicherung)	R0380	6.305
Eigene Anteile (direkt gehalten)	R0390	
In Bezug auf Eigenmittelbestandteile fällige Beträge oder ursprünglich eingeforderte, aber noch nicht eingezahlte Mittel	R0400	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	R0410	8.490
Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Vermögenswerte	R0420	34
Vermögenswerte insgesamt	R0500	210.192

<b>Verbindlichkeiten</b>		
Versicherungstechnische Rückstellungen – Nichtlebensversicherung	R0510	77.117
Versicherungstechnische Rückstellungen – Nichtlebensversicherung (außer Krankenversicherung)	R0520	75.640
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	R0530	
Bester Schätzwert	R0540	68.617
Risikomarge	R0550	7.023
Versicherungstechnische Rückstellungen – Krankenversicherung (nach Art der Nichtlebensversicherung)	R0560	1.477
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	R0570	
Bester Schätzwert	R0580	1.338
Risikomarge	R0590	139
Versicherungstechnische Rückstellungen – Lebensversicherung (außer fonds- und indexgebundenen Versicherungen)	R0600	5.586
Versicherungstechnische Rückstellungen – Krankenversicherung (nach Art der Lebensversicherung)	R0610	1.200
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	R0620	
Bester Schätzwert	R0630	1.193
Risikomarge	R0640	7
Versicherungstechnische Rückstellungen – Lebensversicherung (außer Krankenversicherungen und fonds- und indexgebundenen Versicherungen)	R0650	4.387
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	R0660	
Bester Schätzwert	R0670	4.371
Risikomarge	R0680	16
Versicherungstechnische Rückstellungen – fonds- und indexgebundene Versicherungen	R0690	
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes berechnet	R0700	
Bester Schätzwert	R0710	
Risikomarge	R0720	
Sonstige Versicherungstechnische Rückstellungen	R0730	
Eventualverbindlichkeiten	R0740	
Andere Rückstellungen als versicherungstechnische Rückstellungen	R0750	1.422
Rentenzahlungsverpflichtungen	R0760	5.080
Depotverbindlichkeiten	R0770	
Latente Steuerschulden	R0780	13.399
Derivate	R0790	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	R0800	7
Finanzielle Verbindlichkeiten außer Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	R0810	
Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Vermittlern	R0820	3.111
Verbindlichkeiten gegenüber Rückversicherern	R0830	4.960
Verbindlichkeiten (Handel, nicht Versicherung)	R0840	5.547
Nachrangige Verbindlichkeiten	R0850	
Nicht in den Basiseigenmitteln aufgeführte nachrangige Verbindlichkeiten	R0860	
In den Basiseigenmitteln aufgeführte nachrangige Verbindlichkeiten	R0870	
Sonstige nicht an anderer Stelle ausgewiesene Verbindlichkeiten	R0880	0
Verbindlichkeiten insgesamt	R0900	116.233
Überschuss der Vermögenswerte über die Verbindlichkeiten	R1000	93.962

**ANLAGE 2: S.05.01.02**

Prämien, Forderungen und Aufwendungen nach Geschäftsbereichen

S.05.01.02.01 Nichtlebensversicherung (Direktversicherungsgeschäft/in Rückdeckung übernommenes proportionales und nicht proportionales Geschäft)

	Geschäftsbereich für: Nichtlebensversicherungs- und Rückversicherungsverpflichtungen (Direktversicherungsgeschäft und in Rückdeckung übernommenes proportionales Geschäft)													Geschäftsbereich für: in Rückdeckung übernommenes nichtproportionales Geschäft				Gesamt
	C0100	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0110	C0120	C0130	C0140	C0150	C0160		
	Krankheitskostenversicherung	Einkommensersatzversicherung	Arbeitsunfallversicherung	Kraftfahrzeugpflichtversicherung	Sonstige Kraftfahrzeugversicherung	See-, Luftfahrt- und Transportversicherung	Feuer- und Sachversicherung	Allgemeine Haftpflichtversicherung	Kredit- und Kautionsversicherung	Rechtsschutzversicherung	Beitrag	Verschiedene finanzielle Vorteile	Krankheit	Unfall	See-, Luftfahrt und Transport	Sach		
<b>Gabuchte Prämien</b>																		
Brutto – Direktversicherungsgeschäft		3.239					310	28.479										
Brutto – in Rückdeckung übernommenes proportionales Geschäft	R0110											171.781						
Brutto – in Rückdeckung übernommenes nichtproportionales Geschäft	R0120	0					0	0			0	0					0	
Anteil der Rückversicherer	R0130																	
Netto	R0140	1.033					86	11.751				61.462					74.339	
	R0200	2.206					224	16.728				110.313					131.046	
<b>Vordienste Prämien</b>																		
Brutto – Direktversicherungsgeschäft		3.274					315	28.657				170.191						
Brutto – in Rückdeckung übernommenes proportionales Geschäft	R0210											0					0	
Brutto – in Rückdeckung übernommenes nichtproportionales Geschäft	R0220	0					0	0			0	0					0	
Anteil der Rückversicherer	R0230																	
Netto	R0240	1.037					86	11.771				59.978					72.872	
	R0300	2.237					229	16.887				110.213					131.14	
<b>Aufwendungen für Versicherungsfall</b>																		
Brutto – Direktversicherungsgeschäft		1.101					93	31.872				124.88					156.938	
Brutto – in Rückdeckung übernommenes proportionales Geschäft	R0310											0					0	
Brutto – in Rückdeckung übernommenes nichtproportionales Geschäft	R0320	0					0	0			0	0					0	
Anteil der Rückversicherer	R0330																	
Netto	R0340	628					26	21.071				45.050					66.709	
	R0400	481					67	10.863				79.832					91.330	
<b>Veränderung sonstiger Versicherungsnehmer Rückstellungen</b>																		
Brutto – Direktversicherungsgeschäft	R0410																	
Brutto – in Rückdeckung übernommenes proportionales Geschäft	R0420																	
Brutto – in Rückdeckung übernommenes nichtproportionales Geschäft	R0430																	
Anteil der Rückversicherer	R0440																	
Netto	R0450																	
Aufgabene Aufwendungen	R0500	1.382					93	6.825				881					41.455	
Sonstige Aufwendungen	R1200																	
Gesamtaufwendungen	R1300																41.455	

## S.05.01.02.02 Lebensversicherung

	Geschäftsbereich für: Lebensversicherungsverpflichtungen					Lebensrückversicherungsverpflichtungen				Gesamt
	Krankenversicherung	Versicherung mit Überschussbeteiligung	Index- und fondsgebundene Versicherung	Sonstige Lebensversicherung	Renten aus Nichtlebensversicherungsverträgen und im Zusammenhang mit Krankenversicherungsverpflichtungen	Renten aus Nichtlebensversicherungsverträgen und im Zusammenhang mit anderen Versicherungsverpflichtungen (mit Ausnahme von Krankenversicherungsverpflichtungen)	Krankenrückversicherung	Lebensrückversicherung		
	C0210	C0220	C0230	C0240	C0250	C0260	C0270	C0280	C0300	
<b>Gebuchte Prämien</b>										
Brutto	R1410									
Anteil der Rückversicherer	R1420									
Netto	R1500									
<b>Verdiente Prämien</b>										
Brutto	R1510									
Anteil der Rückversicherer	R1520									
Netto	R1600									
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle</b>										
Brutto	R1610									
Anteil der Rückversicherer	R1620									
Netto	R1700									
<b>Veränderung sonstiger versicherungstechnischer Rückstellungen</b>										
Brutto	R1710									
Anteil der Rückversicherer	R1720									
Netto	R1800									
Angefallene Aufwendungen	R1900									
Sonstige Aufwendungen	R2500									
Gesamtaufwendungen	R2600									

**ANLAGE 3: S.12.01.02**

Versicherungstechnische Rückstellungen in der Lebensversicherung und in der nach Art der Lebensversicherung betriebenen Krankenversicherung

S.12.01.02.01 Versicherungstechnische Rückstellungen in der Lebensversicherung und in der nach Art der Lebensversicherung betriebenen Krankenversicherung

	CO20	CO30	CO40	CO50	CO60	CO70	CO80	CO90	CO100	CO150	CO160	CO170	CO180	CO190	CO200	CO210		
	Versicherungsteilnahme		Index- und fondsgebundene Versicherung		Sonstige Lebensversicherung		Rückstellung in Zusammenhang mit Versicherungsverpflichtung (mit Ausnahme Krankensparpflichtigen)		In Rückstellung übernommene s Geschäft		Krankenversicherung (Direktversicherungsgeschäft)		Renten aus Nichtlebensversicherung und Zusammenhang mit Krankensparpflichtigen		Krankensparpflichtigen			
	Überschussbeteiligung		Verträge ohne Optionen oder Garantien		Verträge ohne Optionen oder Garantien		Verträge mit Optionen oder Garantien		Verträge ohne Optionen oder Garantien		Verträge ohne Optionen oder Garantien		Verträge mit Optionen oder Garantien		Rückdeckung übernommene s Geschäft		Rückdeckung übernommene s Geschäft	
	Gesamt		Gesamt		Gesamt		Gesamt		Gesamt		Gesamt		Gesamt		Gesamt		Gesamt	
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes																		
Gesamthöhe der erforderlichen Rückstellungen als Rückversicherungsvorgangsgläubiger																		
Zweckgesellschaften und Finanzlebensversicherungen nach der Anpassung für eventuelle Verluste aufgrund der Kapitalrückstellungen als Ganzes																		
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes																		
Versicherungstechnische Rückstellungen berechnete als Summe aus basistem Schätzwert und Rücklage																		
Basistem Schätzwert																		
Gesamthöhe der erforderlichen Rückstellungen aus Rückversicherungsvorgangsgläubiger																		
Zweckgesellschaften und Finanzlebensversicherungen nach der Anpassung für eventuelle Verluste aufgrund der Kapitalrückstellungen als Ganzes																		
Basistem Schätzwert zuzüglich der erforderlichen Rückstellungen aus Rückversicherungsvorgangsgläubiger																		
Zweckgesellschaften und Finanzlebensversicherungen - Gesamt																		
Rücklage																		
Betrag bei Anwendung der Übergangsmaßnahme bei Versicherungstechnischen Rückstellungen als Ganzes																		
Versicherungstechnische Rückstellungen als Ganzes																		
Basistem Schätzwert																		
Rücklage																		
Versicherungstechnische Rückstellungen - Gesamt																		

**ANLAGE 4: S.17.01.02**

**Versicherungstechnische Rückstellungen – Nichtlebensversicherung**

**S.17.01.02.01 Versicherungstechnische Rückstellungen – Nichtlebensversicherung**

	Direktversicherungsgeschäft und in Rückdeckung übernommenes proportionales Geschäft										In Rückdeckung übernommenes nichtproportionales Geschäft					Nichtlebensversicherungsrückstellungen gesamt	
	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0110	C0120	C0130	C0140	C0150	C0160		C0170
	Krankheitskostenversicherung	Einkommenserhaltung	Arbeitsunfähigkeitversicherung	Kaufkraftwahrung	Sonstige Haftpflichtversicherung	Ses-, Luftfahrt- und Transportversicherung	Feuer- und andere Sachversicherungen	Allgemeine Haftpflichtversicherung	Kredit- und Kautionsversicherung	Rechtsschutzversicherung	Bestand	Verschiedene finanzielle Verluste	Nichtproportionale Krankenrückversicherung	Nichtproportionale Unfallrückversicherung	Nichtproportionale Luftfahrt- und Seefahrtversicherung	Nichtproportionale Sachrückversicherung	
R0010																	
R0050																	
	Gesamthöhe der einforderten Beträge aus Rückversicherungsverträgen gegenüber dem Rückversicherer einschließlich der einforderten Beträge aus Rückversicherungsverträgen mit Rückversicherer im Gegenseitigkeitsprinzip (Gesamtbestand)																
	Versicherungstechnische Rückstellungen berechnet als Summe aus bestem Schätzwert und Rücklage																
	Beste Schätzwert																
	Prämienrückstellungen																
R0080							5	1.702		-74		19.005					20.188
R0140							1	620		0		7.136					7.696
R0150							4	1.063		-74		11.935					12.802
	Schadenrückstellungen																
R0160							30	22.761		198		24.900					49.487
R0240							9	21.252		0		11.611					33.632
R0250							21	1.508		198		13.082					15.856
R0300							35	24.463		124		43.995					69.055
R0270							25	2.591		124		25.038					28.657
R0280							23	1.511		57		5.428					7.162
	Betrag bei Anwendung der Übergangsmassnahme bei versicherungstechnischen Rückstellungen																
R0290																	
R0300																	
R0310																	
	Versicherungstechnische Rückstellungen – gesamt																
R0320							58	25.975		161		45.423					77.115
R0330							10	21.872		0		18.956					41.298
R0340							48	4.106		161		30.466					35.819

## ANLAGE 5: S.19.01.21

### Ansprüche aus Nichtlebensversicherungen

#### Schadenjahr

S.19.01.21.01 Bezahlte Bruttoschäden (nicht kumuliert) – Entwicklungsjahr (absoluter Betrag).  
Nichtlebensversicherungsgeschäft gesamt

Jahr		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 & +
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0110
Vor	R0100											753
N-9	R0160	5.988	3.470	956	1.432	394	187	303	211	162	109	
N-8	R0170	7.792	4.476	1.391	811	356	111	161	202	86		
N-7	R0180	46.041	9.118	1.631	1.043	480	320	250	367			
N-6	R0190	52.631	10.829	2.360	1.337	772	812	254				
N-5	R0200	59.857	15.984	2.466	1.192	579	271					
N-4	R0210	70.346	14.632	2.151	1.113	2.548						
N-3	R0220	77.416	18.455	2.028	1.410							
N-2	R0230	89.970	22.991	2.639								
N-1	R0240	123.917	28.014									
N	R0250	120.535										

S.19.01.21.02 Bezahlte Bruttoschäden (nicht kumuliert) – im laufenden Jahr, Summe der Jahre (kumuliert). Nichtlebensversicherungsgeschäft gesamt

		im laufenden Jahr	Summe der Jahre (kumuliert)
		C0170	C0180
Vor	R0100	753	753
N-9	R0160	109	13.212
N-8	R0170	86	15.386
N-7	R0180	367	59.250
N-6	R0190	254	68.996
N-5	R0200	271	80.349
N-4	R0210	2.548	90.793
N-3	R0220	1.410	99.309
N-2	R0230	2.639	115.601
N-1	R0240	28.014	151.930
N	R0250	120.535	120.535
Gesamt	R0260	156.986	816.111

S.19.01.21.03 Bester Schätzwert (brutto) für nicht abgezinste Schadenrückstellungen –  
Entwicklungsjahr (absoluter Betrag). Nichtlebensversicherungsgeschäft gesamt

Jahr		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 & +
		C0200	C0210	C0220	C0230	C0240	C0250	C0260	C0270	C0280	C0290	C0300
Vor	R0100											1.244
N-9	R0160										497	
N-8	R0170									583		
N-7	R0180								738			
N-6	R0190							1.018				
N-5	R0200						1.229					
N-4	R0210					1.794						
N-3	R0220				2.300							
N-2	R0230			4.012								
N-1	R0240		6.642									
N	R0250	31.113										

S.19.01.21.04 Bester Schätzwert (brutto) für abgezinste Schadenrückstellungen – Jahresende  
(abgezinste Daten)

Jahresende (abgezinste Daten) C0360		
Vor	R0100	1.178
N-9	R0160	462
N-8	R0170	537
N-7	R0180	677
N-6	R0190	929
N-5	R0200	1.12
N-4	R0210	1.642
N-3	R0220	2.130
N-2	R0230	3.756
N-1	R0240	6.293
N	R0250	30.403
Gesamt	R0260	49.128

## ANLAGE 6: S.23.01.01

## Eigenmittel

## S.23.01.01.01 Eigenmittel

		Gesamt C0010	Tier 1 – nicht gebunden C0020	Tier 1 – gebunden C0030	Tier 2 C0040	Tier 3 C0050
<b>Basiseigenmittel vor Abzug von Beteiligungen an anderen Finanzbranchen im Sinne von Artikel 68 der Delegierten Verordnung (EU) 2015/35</b>						
Grundkapital (ohne Abzug eigener Anteile)	R0010					
Auf Grundkapital entfallendes Emissionsagio	R0030					
Gründungsstock, Mitgliederbeiträge oder entsprechender Basiseigenmittelbestandteil bei Versicherungsvereinen auf Gegenseitigkeit und diesen ähnlichen Unternehmen	R0040					
Nachrangige Mitgliederkonten von Versicherungsvereinen auf Gegenseitigkeit	R0050					
Überschussfonds	R0070					
Vorzugsaktien	R0090					
Auf Vorzugsaktien entfallendes Emissionsagio	R0110					
Ausgleichsrücklage	R0130	93.962	93.962			
Nachrangige Verbindlichkeiten	R0140					
Betrag in Höhe des Werts der latenten Netto-Steueransprüche	R0160	0				0
Sonstige, oben nicht aufgeführte Eigenmittelbestandteile, die von der Aufsichtsbehörde als Basiseigenmittel genehmigt wurden	R0180					
Im Jahresabschluss ausgewiesene Eigenmittel, die nicht in die Ausgleichsrücklage eingehen und die die Kriterien für die Einstufung als Solvabilität-II-Eigenmittel nicht erfüllen						
Im Jahresabschluss ausgewiesene Eigenmittel, die nicht in die Ausgleichsrücklage eingehen und die die Kriterien für die Einstufung als Solvabilität-II-Eigenmittel nicht erfüllen	R0220					
<b>Abzüge</b>						
Abzüge für Beteiligungen an Finanz- und Kreditinstituten	R0230					
Gesamtbeitrag der Basiseigenmittel nach Abzügen	R0290	93.962	93.962	0	0	0
<b>Ergänzende Eigenmittel</b>						
Nicht eingezahltes und nicht eingefordertes Grundkapital, das auf Verlangen eingefordert werden kann	R0300					
Gründungsstock, Mitgliederbeiträge oder entsprechender Basiseigenmittelbestandteil bei Versicherungsvereinen auf Gegenseitigkeit und diesen ähnlichen Unternehmen, die nicht eingezahlt und nicht eingefordert wurden, aber auf Verlangen eingefordert werden können	R0310	113.713			113.713	
Nicht eingezahlte und nicht eingeforderte Vorzugsaktien, die auf Verlangen eingefordert werden können	R0320					
Eine rechtsverbindliche Verpflichtung, auf Verlangen nachrangige Verbindlichkeiten zu zeichnen und zu begleichen	R0330					
Kreditbriefe und Garantien gemäß Artikel 96 Absatz 2 der Richtlinie 2009/138/EG	R0340					
Andere Kreditbriefe und Garantien als solche nach Artikel 96 Absatz 2 der Richtlinie 2009/138/EG	R0350					
Aufforderungen an die Mitglieder zur Nachzahlung gemäß Artikel 96 Absatz 3 Unterabsatz 1 der Richtlinie 2009/138/EG	R0360					
Aufforderungen an die Mitglieder zur Nachzahlung – andere als solche gemäß Artikel 96 Absatz 3 Unterabsatz 1 der Richtlinie 2009/138/EG	R0370					
Sonstige ergänzende Eigenmittel	R0390					
Ergänzende Eigenmittel gesamt	R0400	113.713			113.713	
<b>Zur Verfügung stehende und anrechnungsfähige Eigenmittel</b>						
Gesamtbeitrag der zur Erfüllung der SCR zur Verfügung stehenden Eigenmittel	R0500	207.678	93.962	0	113.713	0
Gesamtbeitrag der zur Erfüllung der MCR zur Verfügung stehenden Eigenmittel	R0510	93.962	93.962	0	0	
Gesamtbeitrag der zur Erfüllung der SCR anrechnungsfähigen Eigenmittel	R0540	131.513	93.962	0	37.555	0
Gesamtbeitrag der zur Erfüllung der MCR anrechnungsfähigen Eigenmittel	R0550	93.962	93.962	0	0	
SCR	R0580	75.109				
MCR	R0600	21.029				
Verhältnis von anrechnungsfähigen Eigenmitteln zur SCR	R0620	175,10%				
Verhältnis von anrechnungsfähigen Eigenmitteln zur MCR	R0640	446,83%				

## S.23.01.01.02 Ausgleichsrücklage

		C0060
<b>Ausgleichsrücklage</b>		
Überschuss der Vermögenswerte über die Verbindlichkeiten	R0700	93.962
Eigene Anteile (direkt und indirekt gehalten)	R0710	
Vorhersehbare Dividenden, Ausschüttungen und Entgelte	R0720	
Sonstige Basiseigenmittelbestandteile	R0730	0
Anpassung für gebundene Eigenmittelbestandteile in Matching-Adjustment-Portfolios und Sonderverbänden	R0740	
Ausgleichsrücklage - gesamt	R0760	93.962
<b>Erwartete Gewinne</b>		
Bei künftigen Prämien einkalkulierter erwarteter Gewinn (EPIFP) – Lebensversicherung	R0770	0
Bei künftigen Prämien einkalkulierter erwarteter Gewinn (EPIFP) – Nichtlebensversicherung	R0780	4.679
Gesamtbeitrag des bei künftigen Prämien einkalkulierten erwarteten Gewinns (EPIFP)	R0790	4.679

## ANLAGE 7: S.25.01.21

### Solvenzkapitalanforderung – für Unternehmen, die die Standardformel und das partielle interne Modell verwenden

#### S.25.01.21.01 Basissolvenzkapitalanforderung

		Brutto-Solvenzkapitalanforderung		Vereinfachungen	
		C0110		C0120	
Marktrisiko	R0010		28.627		
Gegenparteausfallrisiko	R0020		3.753		
Lebensversicherungstechnisches Risiko	R0030		18		
Krankenversicherungstechnisches Risiko	R0040		1.075		
Nichtlebensversicherungstechnisches Risiko	R0050		68.189		
Diversifikation	R0060		-19.273		
Risiko immaterieller Vermögenswerte	R0070		0		
Basissolvenzkapitalanforderung	R0100		82.388		

#### S.25.01.21.02 Berechnung der Solvenzkapitalanforderung

		Wert
		C0100
Operationelles Risiko	R0130	6.127
Verlustausgleichsfähigkeit der versicherungstechnischen Rückstellungen	R0140	0
Verlustausgleichsfähigkeit der latenten Steuern	R0150	-13.399
Kapitalanforderung für Geschäfte nach Artikel 4 der Richtlinie 2003/41/EG	R0160	0
Solvenzkapitalanforderung ohne Kapitalaufschlag	R0200	75.109
Kapitalaufschlag bereits festgesetzt	R0210	0
Solvenzkapitalanforderung	R0220	75.109
<b>Weitere Angaben zur SCR</b>		
Kapitalanforderung für das durationsbasierte Untermodul Aktienrisiko	R0400	0
Gesamtbetrag der fiktiven Solvenzkapitalanforderungen für den übrigen Teil	R0410	0
Gesamtbetrag der fiktiven Solvenzkapitalanforderungen für Sonderverbände	R0420	0
Gesamtbetrag der fiktiven Solvenzkapitalanforderungen für Matching-Adjustment-Portfolios	R0430	0
Diversifikationseffekte aufgrund der Aggregation der fiktiven Solvenzkapitalanforderung für Sonderverbände nach Artikel 304	R0440	0

#### S.25.01.21.03 Basissolvenzkapitalanforderung (USP)

		USP
		C0090
Lebensversicherungstechnisches Risiko	R0030	
Krankenversicherungstechnisches Risiko	R0040	
Nichtlebensversicherungstechnisches Risiko	R0050	

## S.25.01.21.04 Annäherung an den Steuersatz

		Ja/Nein
		C0109
Annäherung auf Basis des durchschnittlichen Steuersatzes	R0590	Annäherung auf Basis des durchschnittlichen Steuersatzes

## S.25.01.21.05 Berechnung der Verlustaufnahmefähigkeit der latenten Steuern

		LAC DT
		C0130
LAC DT	R0640	-13.399
LAC DT begründet durch die Umkehrung der passiven latenten Steuern	R0650	
LAC DT begründet durch wahrscheinliche zukünftig zu versteuernde Gewinne	R0660	-13.429
LAC DT begründet durch Rücktrag, Verluste aus laufendem Jahr	R0670	
LAC DT begründet durch Rücktrag, Verluste aus allen zukünftigen Jahren	R0680	
Maximaler LAC DT	R0690	-25.539

**ANLAGE 8: S.28.01.01**Mindestkapitalanforderung – nur Lebensversicherungs- oder nur Nichtlebensversicherungs- oder Rückversicherungstätigkeit

## S.28.01.01.01 Bestandteil der linearen Formel für Nichtlebensversicherungs- und Rückversicherungsverpflichtungen

		C0010
MCR(NL)-Ergebnis	R0010	21.013

## S.28.01.01.02 Hintergrundinformationen

		Bester Schätzwert (nach Abzug der Rückversicherung/Z weckgesellschaft) und versicherungstechni sche Rückstellungen als Ganzes berechnet	Gebuchte Prämien (nach Abzug der Rückversicherung) in den letzten zwölf Monaten
		C0020	C0030
Krankheitskostenversicherung und proportionale Rückversicherung	R0020	0	0
Einkommensersatzversicherung und proportionale Rückversicherung	R0030	879	2.206
Arbeitsunfallversicherung und proportionale Rückversicherung	R0040	0	0
Kraftfahrzeughaftpflichtversicherung und proportionale Rückversicherung	R0050	0	0
Sonstige Kraftfahrtversicherung und proportionale Rückversicherung	R0060	0	0
See-, Luftfahrt- und Transportversicherung und proportionale Rückversicherung	R0070	0	0
Feuer- und andere Sachversicherungen und proportionale Rückversicherung	R0080	25	224
Allgemeine Haftpflichtversicherung und proportionale Rückversicherung	R0090	2.591	16.720
Kredit- und Kautionsversicherung und proportionale Rückversicherung	R0100	0	0
Rechtsschutzversicherung und proportionale Rückversicherung	R0110	124	1.575
Beistand und proportionale Rückversicherung	R0120	0	0
Versicherung gegen verschiedene finanzielle Verluste und proportionale Rückversicherung	R0130	25.038	110.313
Nichtproportionale Krankenrückversicherung	R0140	0	0
Nichtproportionale Unfallrückversicherung	R0150	0	0
Nichtproportionale See-, Luftfahrt- und Transportrückversicherung	R0160	0	0
Nichtproportionale Sachrückversicherung	R0170	0	0

## S.28.01.01.03 Bestandteil der linearen Formel für Lebensversicherungs- und Rückversicherungsverpflichtungen

		C0040
MCR(L)-Ergebnis	R0200	16

## S.28.01.01.04 Gesamtes Risikokapital für alle Lebens(rück)versicherungsverpflichtungen

		Bester Schätzwert (nach Abzug der Rückversicherung/Z weckgesellschaft) und versicherungstechni- sche Rückstellungen als Ganzes berechnet	Gesamtes Risikokapital (nach Abzug der Rückversicherung/Z weckgesellschaft)
		C0050	C0060
Verpflichtungen mit Überschussbeteiligung – garantierte Leistungen	R0210	0	
Verpflichtungen mit Überschussbeteiligung – künftige Überschussbeteiligungen	R0220	0	
Verpflichtungen aus index- und fondsgebundenen Versicherungen	R0230	0	
Sonstige Verpflichtungen aus Lebens(rück)- und Kranken(rück)versicherungen	R0240	755	
Gesamtes Risikokapital für alle Lebens(rück)versicherungsverpflichtungen	R0250		0

## S.28.01.01.05 Berechnung der Gesamt-MCR

		C0070
Lineare MCR	R0300	21.029
SCR	R0310	75.109
MCR-Obergrenze	R0320	33.799
MCR-Untergrenze	R0330	18.777
Kombinierte MCR	R0340	21.029
Absolute Untergrenze der MCR	R0350	4.000
Mindestkapitalanforderung	R0400	21.029

